

ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Факультет управління, адміністрування та туризму  
Кафедра економічної теорії, підприємництва та торгівлі

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

Ефективність підприємницької діяльності компанії  
(на прикладі ФОП Карван І.І., м. Хмельницький)

Рівень вищої освіти другий (магістерський)

Галузь знань 07 Управління та адміністрування  
Шифр і назва галузі знань

Спеціальність 076 Підприємництво та торгівля  
Шифр і назва спеціальності

Освітньо-професійна програма Підприємництво, торгівля та комерційна логістика

Шифр КвР.ПТ.024197.01.01.00

Виконав здобувач 2 курсу група <u>ПТКЛІм-24</u> Шифр	 Підпис	<u>Махмут-Максим АПАЙДИН</u> Ім'я, ПРІЗВИЩЕ
Керівник <u>д-р.екон. наук, професор</u> Науковий ступінь, наукове звання	 Підпис	<u>Лариса ЛЮБОХИНЕЦЬ</u> Ім'я, ПРІЗВИЩЕ
Нормоконтролер <u>доцент</u> Посада	 Підпис	<u>Людмила САЧИНСЬКА</u> Ім'я, ПРІЗВИЩЕ
До захисту допускаю: Завідувач кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі	 Підпис	<u>Лариса ЛЮБОХИНЕЦЬ</u> Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

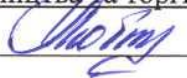
Хмельницький, 2025

ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет Управління, адміністрування та туризму  
Кафедра Економічної теорії, підприємництва та торгівлі  
Рівень вищої освіти Другий (магістерський)  
Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»  
Спеціальність 076 «Підприємництво та торгівля»  
Освітньо-професійна програма Підприємництво, торгівля та комерційна логістика

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри економічної теорії,  
підприємництва та торгівлі

  
15 09 2025 р.

**ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ**

Апайдина Махмута-Максима Ахметовича

1 Тема роботи «Ефективність підприємницької діяльності компанії (на прикладі ФООП Карван І.І., м. Хмельницький)»

Керівник роботи Любохинець Лариса Сергіївна, д-р. екон. наук. професор

Затверджено наказом ректора університету від «25» серпня 2025 року № 65



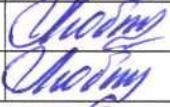

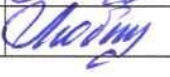

2 Термін подання здобувачем роботи на кафедру 19 грудня 2025 року

3 Вхідні дані до роботи теоретична база: фундаментальні положення економічної теорії; наукові публікації, періодичні та монографічні видання; матеріали міжнародних, всеукраїнських науково-практичних конференцій.

4 Зміст пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити)  
1 Теоретичні засади підприємницької діяльності. 2 Аналіз ефективності функціонування ФООП Карван І.І. та оцінювання ділової активності компанії. 3 Шляхи підвищення ефективності підприємницької діяльності ФООП Карван І.І.

5 Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень)  
1 Основні ознаки підприємництва. 2 Ознаки розвитку підприємництва 3 Види підприємництва 4 Організаційна структура управління. 5 Багатокутник конкурентоспроможності підприємства. 6 Основні техніко-економічні показники діяльності ФООП Карван І.І.

6 Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
1. Теоретико-методичний	Любохинець Л.С. професор		
2. Дослідницько-аналітичний	Любохинець Л.С. професор		
3. Рекомендаційний	Любохинець Л.С. професор		

7 Дата видачі завдання 15.09.2025

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

Назва етапів дипломної роботи	Термін виконання етапів роботи	Примітка
1.Складання плану кваліфікаційної роботи	до 15.09.2025р	Виконано
2.Одержання індивідуального завдання	до 15.09.2025р	Виконано
3.Підбір і опрацювання відповідних літературних джерел	до 20.10.2025р	Виконано
4.Підготовка та написання теоретичної частини (розділ 1).	до 01.11.2025р	Виконано
5.Збір, систематизація та аналіз даних виробничо-господарської діяльності підприємства	до 05.11.2025р	Виконано
6.Підготовка та написання аналітичної частини роботи (розділ 2)	до 25.11.2025р	Виконано
7.Підготовка та написання рекомендаційної частини (розділ 3).	до 05.12.2025р	Виконано
8.Доопрацювання та написання фінальної версії роботи	до 10.12.2025р	Виконано
9.Проведення попереднього захисту кваліфікаційної роботи	до 15.12.2025р	Виконано
10. Одержання відгуку наукового керівника	до 15.12.2025р	Виконано
11. Одержанні рецензії зовнішнього рецензента	до 19.12.2025р	Виконано
12. Захист кваліфікаційної роботи	до 22.12.2025р	Виконано

Здобувач

  
Підпис

Махмут-Максим АПАЙДИНА  
Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Керівник кваліфікаційної роботи

  
Підпис

Лариса ЛЮБОХИНЕЦЬ  
Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

## АНОТАЦІЯ

кваліфікаційної роботи

Ефективність підприємницької діяльності компанії (на прикладі ФОП

Карван І.І., м. Хмельницький)

здобувача гр. ПТКЛм-24-1 Апайдин М.-М. А.

Науковий керівник: д-р. екон. наук, проф. Любохинець Л.С.

Загальний обсяг роботи: 92 сторінки, з них 88 основного тексту, 24 таблиці, 13 рисунків, 4 додатки, 38 джерел посилання.

Перелік ключових слів: підприємницька діяльність, підприємство, зовнішнє та внутрішнє середовище, диджиталізація, конкурентні переваги, цифровізація,

У першому розділі кваліфікаційної роботи розглянуто теоретичні засади підприємницької діяльності компаній у сучасних умовах господарювання. Розкрито сутність і види підприємницької діяльності, охарактеризовано основні функції та принципи підприємництва.

У другому розділі здійснено аналіз ефективності підприємницької діяльності ФОП Карван І.І. Надано організаційно-економічну характеристику підприємства, проаналізовано фінансово-економічні показники діяльності та оцінено рівень ділової активності і конкурентні позиції підприємства на ринку. У ході дослідження виявлено основні проблеми та резерви підвищення ефективності господарської діяльності.

У третьому розділі обґрунтовано шляхи підвищення ефективності підприємницької діяльності ФОП Карван І.І. у сучасних умовах. Проведено аналіз внутрішнього та зовнішнього середовища функціонування підприємства, запропоновано напрями вдосконалення підприємницької діяльності з урахуванням процесів діджиталізації економіки.

Отримані результати дослідження мають практичне значення та можуть бути використані у діяльності ФОП Карван І.І. з метою підвищення ефективності підприємницької діяльності та забезпечення сталого розвитку підприємства.

Підпис



Дата 15.12.2025

## ЗМІСТ

ВСТУП .....	6
1 ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	9
1.1 Сутність, та види підприємницької діяльності компаній в сучасних умовах .....	9
1.2 Функції та принципи підприємницької діяльності.....	17
1.3 Ефективність підприємницької діяльності та показники її визначення.....	22
Висновки до першого розділу.....	26
2 АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ФОП Карван І.І. ТА ОЦІНЮВАННЯ ДІЛОВОЇ АКТИВНОСТІ КОМПАНІЇ.....	28
2.1 Організаційно-економічна характеристика ФОП Карван І.І. ....	28
2.2 Аналіз фінансово-економічних показників діяльності підприємства .....	37
2.3 Оцінювання ділової активності ФОП Карван І.І. та конкурентних позицій компанії. ....	50
Висновки до другого розділу .....	57
3 ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ФОП Карван І.І. (м. Хмельницький) .....	59
3.1 Аналіз внутрішнього і зовнішнього середовища діяльності ФОП Карван І.І. (м. Хмельницький) .....	59
0	
3.3 Економічна ефективність запропонованих заходів.....	77
Висновки до третього розділу.....	84
ВИСНОВКИ.....	86
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ .....	89
ДОДАТКИ.....	93

## ВСТУП

Підприємництво характеризується обов'язковою наявністю інноваційного моменту - будь то виробництво нового товару, зміна профілю діяльності або заснування нового підприємства. Нова система управління виробництвом, якістю, впровадження нових методів організації виробництва або нових технологій - це також інноваційні моменти.

У сучасних умовах господарювання кожний підприємець функціонує в умовах досить глибокої спеціалізації виробництва, що виникла на основі розподілу праці. Здійснення підприємницької діяльності на ефективному рівні, таким чином, можливе лише при наявності певної суспільної ситуації - підприємницького середовища, під яким розуміється передусім законодавче підґрунтя, що наділяє широкими правами і не меншими обов'язками підприємця, а також особиста свобода підприємця, тобто його особиста незалежність, що дозволяє ухвалити таке підприємницьке рішення, яке, з його точки зору, буде найбільш ефективним, дійовим і максимально прибутковим.

Розробкою даної теми займаються такі вітчизняні науковці, як: П.Т. Саблука, П.І. Гайдуцький, М.Й. Маліка, В.Я. Месель-Веселяка, О.М. Онищенко, В.В. Юрчишин та інших, які розглядають підприємницьку діяльність та її межі.

Метою виконання кваліфікаційної роботи є аналіз ефективності підприємницької діяльності, середовища функціонування фірми та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення її ефективності.

Виходячи з мети слід виділити завдання:

- розкрити теоретичні підходи до визначення сутності та класифікації видів підприємницької діяльності компаній в сучасних умовах;
- проаналізувати функції та принципи підприємницької діяльності;
- охарактеризувати ефективність підприємницької діяльності та показники її визначення;

- дослідити організаційно-економічну характеристику ФОП Карван І.І. (м. Хмельницький);
- проаналізувати фінансово-економічні показники діяльності підприємства;
- оцінити показники ділової активності ФОП Карван І.І. та конкурентних позицій компанії;
- проаналізувати внутрішнє та зовнішнє середовище діяльності ФОП Карван І.І. (м. Хмельницький);
- розробити напрями покращення підприємницької діяльності ФОП Карван І.І. (м. Хмельницький) в сучасних умовах діджиталізації економічних процесів;
- оцінити економічну ефективність запропонованих заходів з урахуванням сучасних умов господарювання.

Об'єктом дослідження в роботі є підприємницька діяльність компанії та ефективність її функціонування.

Предметом дослідження є теоретичні положення, методичні та практичні рекомендації щодо ефективності ведення підприємницької діяльності ФОП Карван І.І.

Методи дослідження. В роботі використовувались такі методи, як аналізу, синтезу для розкриття теоретичних підходів до визначення підприємницької діяльності, її ефективності; економіко-статистичні для аналізу динаміки основних показників діяльності підприємства; табличний; порівняльного аналізу для зіставлення показників діяльності компанії; логічний; PEST та SWOT-аналізу для виявлення сильних і слабких сторін, можливостей і загроз підприємницької діяльності; узагальнення для формування висновків і розробки практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності підприємницької діяльності підприємства

Практичне значення одержаних результатів полягає у сформульованих та обґрунтованих у роботі наукових положеннях, висновках і пропозиціях щодо збільшення ефективності підприємницької діяльності.

Результати дослідження за темою кваліфікаційної роботи були апробовані на V Міжнародному Економічному форумі «Підприємництво та стратегічні напрями розвитку бізнес-процесів в умовах глобальних викликів» 04-05.12.2025р. м. Хмельницький в доповіді «Оцінювання ділової активності та конкурентних позицій компанії в сучасних умовах».

Обсяг і структура роботи. Робота складається з вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел. Робота викладена на 92 сторінках, містить 24 таблиці, 13 рисунків, 38 джерел посилання.

## 1 ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

### 1.1 Сутність, та види підприємницької діяльності компаній в сучасних умовах

Підприємницька діяльність посідає важливе місце в структурі сучасного суспільства, оскільки справляє суттєвий вплив на економічний, соціальний та культурний розвиток. Вона охоплює самостійну ініціативну діяльність, спрямовану на створення, організацію та результативне управління власною справою, основною метою якої є отримання прибутку, задоволення потреб споживачів і стимулювання розвитку ринкових відносин. Підприємництво передбачає постійний пошук і практичну реалізацію нових можливостей, залучення різноманітних ресурсів — фінансових, матеріальних і людських, а також готовність суб'єкта брати на себе відповідальність за ризики, що супроводжують господарську діяльність [1, с.18].

Для глибокого розуміння сутності підприємництва доцільно проаналізувати його основні ознаки та характеристики. Однією з ключових рис є самостійність підприємця, яка полягає у праві та здатності приймати управлінські й стратегічні рішення щодо організації та розвитку власного бізнесу. Це включає визначення напрямів діяльності, вибір форм і методів ведення господарських процесів, а також розпорядження отриманими результатами діяльності.

Важливою характеристикою підприємництва є інноваційність, адже воно тісно пов'язане з упровадженням нових ідей, технологічних рішень, товарів або послуг. Інноваційна складова сприяє повному задоволенню потреб споживачів та забезпечує адаптацію підприємств до динамічних змін ринкового середовища.

Окрім цього, підприємницька діяльність має значний вплив на економічний розвиток держави, оскільки сприяє створенню нових робочих місць, збільшенню обсягів виробництва товарів і послуг, а також залученню інвестицій на національному й міжнародному рівнях. Водночас ефективно

функціонування підприємництва можливе лише за наявності сприятливих умов зовнішнього середовища [1, с.20].

До таких умов належать, передусім, стабільна та прозора правова база, яка забезпечує належне регулювання господарської діяльності й захист прав суб'єктів підприємництва. Не менш важливою є доступність ресурсів, зокрема фінансових, кадрових та інформаційних. Значну роль у формуванні сприятливого підприємницького середовища відіграє державна підтримка та діяльність відповідних інституцій, що реалізують програми стимулювання бізнесу та надають пільгові умови для його розвитку.

Сучасна економічна наука вивчає підприємництво як вид діяльності, в основу якого покладено такі ознаки (рис. 1.1.)

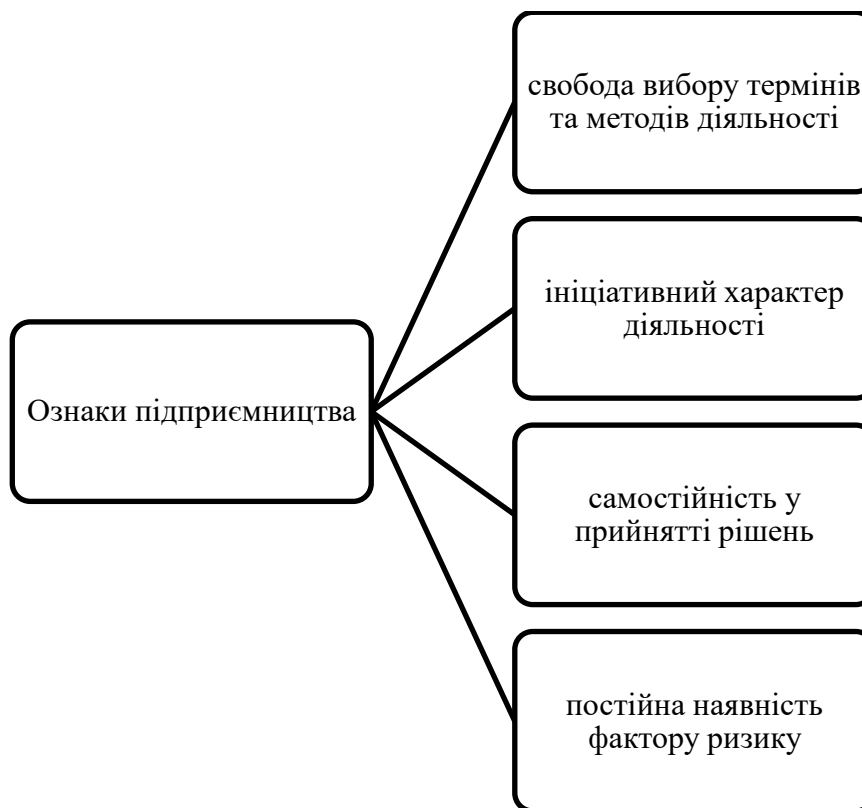


Рисунок 1.1 – Основні ознаки підприємництва[2]

Підприємництво як особливий вид економічної діяльності характеризується сукупністю ознак, що відрізняють його від інших форм господарювання. Ці ознаки відображають специфіку поведінки підприємця,

умови здійснення діяльності та особливості прийняття управлінських рішень у ринковому середовищі.

Однією з ключових ознак підприємництва є свобода вибору термінів та методів діяльності. Підприємець має можливість самостійно визначати часові межі реалізації проєктів, обирати способи організації виробничих або управлінських процесів, а також адаптувати свою діяльність до змін попиту й ринкової кон'юнктури. Така свобода забезпечує гнучкість бізнесу та сприяє підвищенню його ефективності.

Важливою характеристикою підприємницької діяльності є її ініціативний характер. Підприємництво передбачає активний пошук нових можливостей, ідей та напрямів розвитку, що дозволяє створювати конкурентні переваги. Ініціативність проявляється у впровадженні інновацій, освоєнні нових ринків і вдосконаленні товарів або послуг відповідно до потреб споживачів.

Ще однією суттєвою ознакою підприємництва є самостійність у прийнятті рішень. Підприємець сам визначає стратегію розвитку бізнесу, обирає партнерів, постачальників і канали збуту, а також несе відповідальність за результати своєї діяльності. Самостійність забезпечує автономність господарювання, проте водночас потребує виваженого підходу до управління ресурсами та ризиками.

Невід'ємною складовою підприємницької діяльності є постійна наявність фактору ризику. Ризик виникає внаслідок невизначеності ринкових умов, коливань цін, змін у законодавстві та дій конкурентів. Підприємець свідомо приймає можливість як позитивних, так і негативних наслідків своєї діяльності, поєднуючи ризик із прагненням до отримання прибутку.

Значення підприємництва полягає не лише в отриманні економічних результатів, а й у його впливі на розвиток економіки загалом. Підприємницька діяльність сприяє створенню нових робочих місць, зростанню виробництва товарів і послуг та активізації інноваційних процесів у суспільстві [7].

Таким чином, підприємництво є складним і багатограним явищем, що поєднує свободу дій, ініціативність, самостійність і готовність до ризику.

Сукупність цих ознак формує основу підприємницької діяльності та визначає її роль у сучасній ринковій економіці.

Підприємництво являє собою значно більше, ніж просто професійну діяльність — воно є цілісним способом мислення, світоглядом і навіть стилем життя, що формує особистість. Саме через підприємництво проявляються ключові якості сучасної людини, яка прагне досягати більшого. Це насамперед постійне прагнення до інноваційних рішень і готовність приймати нові виклики, супроводжувані здатністю брати на себе ризики. Підприємець вирізняється гнучкістю в підходах до пошуку рішень, відкритістю до змін і постійним поглядом у майбутнє, де ховаються нові перспективи та можливості.

Усі ці властивості немов би переплітаються з послідовною концентрацією на досягненні поставлених цілей, доповненою непохитною наполегливістю навіть за умов труднощів. На перетині цих характеристик завжди розташовувався інноваційний підхід – серце підприємницької діяльності. Інновації займають центральне місце й можуть проявлятися в різних формах: від створення абсолютно нового продукту чи послуги до повного переосмислення існуючої бізнес-моделі [3, с.173].

Вони також охоплюють впровадження сучасних технологій, прогресивних методів управління виробничими процесами та якістю або ж розробку організаційних моделей, які стають більш адаптивними до потреб ринку. Загальний знаменник усіх цих зусиль – створення чогось значно ефективнішого, продуктивнішого та відповідного часу, що постійно змінюється.

Сфера підприємницької діяльності розвивається у двох основних напрямках. По-перше, це пряме виробництво конкретних товарів, послуг чи інших продуктів, котрі здатні повністю відповідати запитам ринку. По-друге, це реалізація посередницьких функцій, яка передбачає забезпечення безперебійного ланцюжка доставлення продукції від її виробника до кінцевого споживача. Саме ці елементи стали підґрунтям для виникнення різноманітної типології підприємництва, яка об'єднує в собі всі можливі види діяльності в цій галузі. Втім, підприємництво – це не лише про фінансовий результат. Хоча

досягнення прибутку залишається важливою метою, основна ідея виходить далеко за межі матеріального аспекту. Це складний динамічний процес, побудований на самостійності дій, високому рівні відповідальності й натхненні новими ідеями та перспективами[9].

Підприємництво – це здатність взяти ініціативу у свої руки, сміливо мислити поза стандартними рамками й творити щось унікальне навіть у місцях, де інші бачать суцільні перешкоди[4, с.37].

Вирізняють деякі ознаки підприємницької діяльності (рис. 1.2.)



Рисунок 1.2 – Ознаки розвитку підприємництва [31]

Підприємництво займає центральне місце в економічному житті та може проявлятися у двох ключових формах, а то й у їх комбінації. Перша форма охоплює будь-яку виробничу діяльність, спрямовану на створення товарів,

продукції чи надання послуг. Друга форма зосереджена на посередницькій ланці, забезпечуючи переміщення товарів від виробників до споживачів, а також включає торгівлю та комерцію.

Окрім цих основних видів, окремої уваги заслуговує підприємництво у фінансовій сфері. Воно, по суті, є синтезом посередницької діяльності та надання прямих фінансових послуг. Завдяки цій двоїстості фінансове підприємництво виступає невід'ємною частиною обох основних форм бізнесу, що робить його унікальним явищем у загальній системі підприємницької діяльності. Проте підприємництво — це набагато більше, ніж просто прагнення до матеріальної вигоди. Це складний процес, що вимагає креативного підходу, здатності адаптуватися до непередбачуваних змін та майстерності керування бізнес-процесами навіть у найскладніших економічних умовах.

У його основі лежать взаємозв'язки між ризиком, інноваціями та організаційними здібностями. Підприємці не лише створюють нові продукти або послуги, але й активно впливають на розвиток суспільства та економіки держави. Завдяки своїй винятковій ролі, вони стають двигуном змін і прогресу, долаючи труднощі й трансформуючи ідеї в реальне покращення життя.

Поряд із традиційними видами підприємницької діяльності виокремлюється підприємництво у фінансовій сфері, яке має комплексний характер. З одного боку, воно пов'язане з виконанням посередницьких функцій між учасниками фінансового ринку, а з іншого — з наданням безпосередніх фінансових послуг. У межах такої діяльності здійснюються операції з капіталом, кредитними ресурсами, цінними паперами та іншими фінансовими інструментами. Саме поєднання посередництва та прямих фінансових операцій зумовлює віднесення фінансового підприємництва до складових основних форм підприємницької діяльності.

Фінансове підприємництво відіграє важливу роль у забезпеченні ефективного функціонування економіки, оскільки сприяє перерозподілу фінансових ресурсів, активізації інвестиційних процесів і підтримці господарської діяльності суб'єктів ринку. Його розвиток тісно пов'язаний зі

станом фінансової системи, рівнем довіри до фінансових інститутів та стабільністю економічного середовища.

Окрім цього, в сучасних наукових дослідженнях усе частіше виокремлюють консалтингову підприємницьку діяльність як відносно самостійний напрям. Такий підхід зумовлений зростанням попиту на професійні консультаційні послуги з боку підприємств, які функціонують в умовах високої конкуренції, нестабільності та швидких змін зовнішнього середовища.

Консалтинг охоплює надання експертної допомоги у сферах управління, фінансів, маркетингу, стратегічного планування, інформаційних технологій та організаційного розвитку. Консалтингові підприємства сприяють підвищенню ефективності діяльності клієнтів, оптимізації бізнес-процесів і прийняттю обґрунтованих управлінських рішень.

Таким чином, поряд з основними видами підприємництва, фінансова та консалтингова діяльність набувають дедалі більшого значення, розширюючи структуру підприємницької сфери та відображаючи сучасні тенденції розвитку економіки. Види підприємництва доцільно узагальнити й наочно представити на рисунку 1.3.



Рисунок 1.3 – Види підприємництва [4]

Отже, виходячи з рисунка 1.3, можна зробити висновок, що підприємницька діяльність має цілісний характер і охоплює кілька взаємопов'язаних напрямів, кожен з яких відіграє важливу роль у функціонуванні та розвитку економіки. Представлені

види підприємництва відображають різні форми реалізації підприємницької ініціативи залежно від сфери діяльності, цілей суб'єктів господарювання та особливостей ринкового середовища.

Комерційна діяльність орієнтована передусім на процес обміну та реалізації товарів і послуг, забезпечуючи рух продукції від виробника до кінцевого споживача. Вона виконує важливу функцію задоволення попиту на ринку та формування доходів підприємств, сприяючи активізації товарообігу й розвитку внутрішнього ринку.

Господарсько-торговельна діяльність поєднує виробничі та торговельні процеси, забезпечуючи ефективну організацію постачання, зберігання й збуту продукції. Такий вид підприємництва спрямований на оптимізацію бізнес-процесів, раціональне використання ресурсів і підвищення ефективності господарювання в цілому.

Інноваційна діяльність виступає ключовим чинником довгострокового економічного зростання, оскільки пов'язана зі створенням і впровадженням нових продуктів, технологій та управлінських рішень. Вона забезпечує підвищення конкурентоспроможності підприємств, сприяє модернізації виробництва та адаптації бізнесу до змін зовнішнього середовища.

Зовнішньоекономічна діяльність розширює межі підприємництва шляхом виходу на міжнародні ринки, розвитку експортно-імпортних операцій і залучення іноземних інвестицій.

Вона сприяє інтеграції національної економіки у світовий господарський простір та підвищенню її відкритості й конкурентоспроможності.

Таким чином, наведена на рисунку класифікація свідчить про різноманітність видів підприємництва та їх взаємодоповнювальний характер.

Сукупність зазначених напрямів формує цілісну систему підприємницької діяльності, яка забезпечує стійкий розвиток економіки та створює умови для ефективної реалізації підприємницького потенціалу в сучасних ринкових умовах.

Отже, провівши детальний аналіз поняття підприємництва та розглянувши його основні ознаки, можна прийти до висновку, що підприємництво являє собою складне й багатогранне явище. Воно охоплює систему діяльності, спрямованої на створення, розвиток і реалізацію економічних ініціатив з метою отримання прибутку, задоволення суспільних потреб і забезпечення інноваційного розвитку. Важливими характеристиками підприємництва є самостійність, ініціативність, відповідальність за результати діяльності, а також здатність адаптуватися до змін у зовнішньому середовищі та приймати обґрунтовані ризики.

## 1.2 Функції та принципи підприємницької діяльності

Підприємництво є однією з ключових форм господарської діяльності в ринковій економіці та відіграє визначальну роль у соціально-економічному розвитку суспільства.

Воно виступає не лише способом отримання прибутку, а й важливим механізмом раціонального використання ресурсів, впровадження інновацій, створення робочих місць і задоволення потреб споживачів.

Суть підприємництва як методу господарювання найбільш повно розкривається через його функції (табл. 1.1), які відображають економічну, організаційну та соціальну роль підприємницької діяльності в сучасному суспільстві [11].

Розглянемо детальніше дані функції.

Ресурсна функція підприємництва полягає у здатності підприємця поєднувати різноманітні ресурси – матеріальні, трудові, фінансові та інформаційні – з метою досягнення максимальної ефективності господарської діяльності. Підприємець приймає рішення щодо оптимального використання

обмежених ресурсів, враховуючи досягнення науки, техніки, управління та організації виробництва.

Таблиця 1.1 – Основні функції підприємництва [31, с.20]

Функція підприємництва	Зміст та характеристика	Роль у суспільстві
Ресурсна	Забезпечує ефективне залучення та використання матеріальних, трудових, фінансових та інформаційних ресурсів	Підвищення продуктивності, зменшення витрат, раціоналізація економіки
Організаційна	Полягає в організації виробництва, збуту, маркетингу, менеджменту та реклами	Формування ефективної структури господарської діяльності
Творча (інноваційна)	Сприяє впровадженню нових ідей, технологій, проєктів і рішень	Технологічний прогрес, оновлення виробництва
Стимулююча (мотиваційна)	Формує економічні стимули до ефективної праці та підприємницької ініціативи	Зростання ділової активності та відповідальності

Значення ресурсної функції проявляється в економії суспільних ресурсів і зростанні продуктивності праці. Саме підприємництво забезпечує гнучкість економіки, швидку адаптацію до змін ринкової кон'юнктури та перерозподіл ресурсів у найбільш прибуткові та перспективні сфери діяльності [31].

Організаційна функція підприємництва полягає в координації всіх елементів виробничо-господарського процесу. Підприємець організовує виробництво, формує систему управління персоналом, забезпечує збут продукції, розробляє маркетингові стратегії та здійснює рекламну діяльність.

Реалізація організаційної функції сприяє створенню ефективних підприємств, здатних стабільно функціонувати в умовах конкуренції. Завдяки цій функції досягається узгодженість між виробництвом і потребами ринку, що позитивно впливає на економічну стабільність [31].

Творча (інноваційна) функція підприємництва є однією з найважливіших у сучасній економіці. Вона пов'язана з пошуком і впровадженням нових ідей, технологій, продуктів та методів управління. Підприємництво виступає основним джерелом інновацій, що супроводжуються господарським ризиком.

Роль інноваційної функції полягає в оновленні виробництва, підвищенні конкурентоспроможності товарів і послуг, прискоренні науково-технічного прогресу. Саме підприємці найчастіше ініціюють техніко-економічні та наукові розробки, які згодом стають основою розвитку цілих галузей.

Стимулююча (мотиваційна) функція підприємництва полягає у формуванні зацікавленості суб'єктів господарювання в ефективній та корисній праці. Прагнення до прибутку стимулює підприємців удосконалювати виробництво, раціонально використовувати ресурси та підвищувати якість продукції [31].

Соціально-економічне значення стимулюючої функції проявляється у зростанні ділової активності, розвитку конкуренції, створенні робочих місць і підвищенні рівня добробуту населення. Таким чином, підприємництво виступає важливим чинником економічного зростання та соціального розвитку суспільства [31].

Отже, підприємництво є багатограним економічним явищем, яке виконує важливі функції та відіграє провідну роль у розвитку суспільства. Через ресурсну функцію підприємництво забезпечує раціональне й ефективне використання матеріальних, трудових, фінансових та інформаційних ресурсів, що сприяє підвищенню продуктивності та економії суспільних витрат. Організаційна функція дозволяє налагодити узгоджену роботу всіх елементів господарської діяльності, забезпечуючи стабільне функціонування підприємств в умовах ринкової конкуренції.

Творча (інноваційна) функція підприємництва є рушійною силою науково-технічного прогресу, оскільки саме підприємці ініціюють упровадження нових ідей, технологій та проєктів, беручи на себе господарський ризик. Стимулююча (мотиваційна) функція формує зацікавленість у результатах праці, заохочує до підвищення ефективності виробництва та якості продукції, а також сприяє розвитку конкуренції.

У сукупності всі функції підприємництва забезпечують економічне зростання, створення робочих місць, підвищення рівня життя населення та

адаптацію економіки до змін ринкового середовища. Таким чином, підприємництво виступає не лише способом господарювання, а й важливим соціально-економічним інститутом, що сприяє сталому розвитку суспільства.

Підприємницька діяльність у ринковій економіці ґрунтується на системі основоположних принципів, які визначають її зміст, спрямованість та умови здійснення. Саме принципи підприємництва формують правила поведінки суб'єктів господарювання, окреслюють межі їх економічної свободи та відповідальності, а також забезпечують узгодження приватних інтересів підприємця із загальносуспільними потребами.

Принципи підприємництва відображають економічну природу ринку та дію об'єктивних економічних законів. Вони слугують методологічною основою організації підприємницької діяльності, прийняття управлінських рішень і вибору стратегії розвитку підприємства [31].

Дотримання цих принципів сприяє підвищенню ефективності господарювання, конкурентоспроможності підприємств і стабільності економічної системи загалом.

У сучасних умовах господарювання особливого значення набувають такі принципи підприємництва, як свобода вибору видів діяльності, самостійність і ініціативність, економічна відповідальність за результати господарювання, орієнтація на прибуток, ризик і конкуренція, а також дотримання законодавства та етичних норм.

Саме сукупність цих принципів забезпечує динамічний розвиток підприємництва та його позитивний вплив на соціально-економічний розвиток суспільства.

Таблиця 1.2 – Основні принципи підприємницької діяльності [31]

№	Принцип підприємницької діяльності	Зміст принципу	Значення для підприємця та суспільства
1	Вільний вибір видів діяльності	Підприємець самостійно обирає види господарської діяльності в межах чинного законодавства	Забезпечує економічну свободу та ініціативу

2	Добровільне залучення майна і коштів	Залучення ресурсів юридичних осіб і громадян здійснюється виключно на добровільних засадах	Гарантує захист прав власності та партнерські відносини
3	Вільний найм працівників	Підприємець самостійно формує трудовий колектив	Сприяє ефективному управлінню персоналом
4	Вільне розпорядження прибутком	Прибуток використовується підприємцем після виконання податкових зобов'язань	Стимулює розвиток бізнесу та інвестиції
5	Самостійне здійснення зовнішньоекономічної діяльності	Підприємець має право самостійно здійснювати ЗЕД і розпоряджатися валютною виручкою	Забезпечує інтеграцію у світову економіку

Першим і базовим принципом підприємницької діяльності є вільний вибір видів діяльності. Суб'єкт підприємництва самостійно визначає, у якій сфері господарювання він буде працювати, з урахуванням власних інтересів, можливостей і попиту на ринку. Водночас цей вибір здійснюється в межах обмежень, установлених чинним законодавством, що гарантує дотримання суспільних інтересів і безпеки.

Другий принцип полягає в добровільному залученні до підприємницької діяльності майна та коштів юридичних осіб і громадян. Це означає, що фінансові, матеріальні та інші ресурси можуть використовуватися лише за згодою їх власників. Такий підхід формує довіру між партнерами, сприяє розвитку інвестиційних процесів і захищає право приватної власності.

Вільний найм працівників є важливим принципом, який забезпечує підприємцю можливість самостійно формувати трудовий колектив відповідно до потреб підприємства. Підприємець обирає працівників за професійними якостями, укладає з ними трудові договори та визначає умови праці відповідно до законодавства. Це сприяє підвищенню продуктивності праці та ефективності управління [31] .

Принцип вільного розпорядження прибутком означає, що підприємець має право самостійно використовувати прибуток, який залишається після сплати податків та інших обов'язкових платежів. Прибуток може спрямовуватися на

розширення виробництва, інвестування, соціальні потреби або особисті цілі підприємця. Цей принцип виступає ключовим мотиваційним чинником підприємницької діяльності.

Самостійне здійснення зовнішньоекономічної діяльності є важливим принципом в умовах глобалізації. Підприємець має право виходити на зовнішні ринки, укладати міжнародні контракти та вільно розпоряджатися належною йому часткою валютної виручки. Це сприяє розвитку експорту, залученню іноземних інвестицій і підвищенню конкурентоспроможності національної економіки.

Отже, принципи підприємницької діяльності становлять основу правового та економічного механізму функціонування підприємництва. Вони забезпечують свободу господарювання, самостійність у прийнятті рішень і відповідальність за результати діяльності. Дотримання цих принципів сприяє розвитку ініціативи, конкуренції та інновацій, а також формує сприятливе середовище для економічного зростання. Таким чином, принципи підприємництва є необхідною умовою ефективного функціонування ринкової економіки та сталого розвитку суспільства.

### 1.3 Ефективність підприємницької діяльності та показники її визначення

Ефективність підприємницької діяльності є однією з ключових економічних категорій, що відображає результативність функціонування суб'єкта господарювання в умовах обмеженості ресурсів та ринкової конкуренції. Вона характеризує здатність підприємства досягати поставлених цілей з мінімальними витратами та максимальним економічним і соціальним ефектом. У сучасних умовах глобалізації, цифровізації та нестабільності зовнішнього середовища питання оцінювання ефективності підприємництва набуває особливої актуальності.

Ефективність діяльності підприємства є інтегральним показником, що поєднує результати виробничої, фінансової, інвестиційної та управлінської діяльності. Саме вона визначає конкурентоспроможність підприємства, його фінансову стійкість, інвестиційну привабливість і перспективи розвитку. Для її вимірювання використовується система кількісних і якісних показників, які дають змогу комплексно оцінити стан та динаміку господарської діяльності (табл. 1.3).

Таблиця 1.3 – Основні показники ефективності підприємницької діяльності [15].

Група показників	Назва показника	Економічна сутність	Формула
Результативні	Прибуток	Абсолютний фінансовий результат діяльності	Дохід – Витрати
Рентабельності	Рентабельність продукції	Показує прибутковість виробництва	Прибуток / Собівартість
	Рентабельність активів (ROA)	Ефективність використання активів	Прибуток / Активи
	Рентабельність капіталу (ROE)	Дохідність власного капіталу	Прибуток / Власний капітал
Витратні	Собівартість	Витрати на виробництво продукції	Сукупні витрати
Ресурсні	Продуктивність праці	Ефективність використання трудових ресурсів	Обсяг продукції / Працівники
Фінансові	Коефіцієнт ліквідності	Здатність погашати зобов'язання	Оборотні активи / Поточні зобов'язання
Інвестиційні	Термін окупності	Швидкість повернення інвестицій	Інвестиції / Грошові потоки

Розглянемо показники, що використовуються для оцінювання ефективності підприємницької діяльності. Вона систематизує ключові економічні індикатори за групами залежно від їх функціонального призначення та економічного змісту. Застосування цих показників дає змогу комплексно проаналізувати результати діяльності підприємства, рівень використання ресурсів, фінансову стійкість та інвестиційну привабливість, а також виявити резерви підвищення ефективності господарювання [16].

Ефективність підприємницької діяльності відображає співвідношення між отриманими результатами та витраченими ресурсами. Вона є узагальнюючою характеристикою, що дозволяє оцінити доцільність функціонування підприємства в ринковому середовищі.

Основною метою підприємницької діяльності є отримання прибутку, тому прибуток виступає базовим абсолютним показником ефективності. Проте сам по собі прибуток не дає повного уявлення про результативність, оскільки не враховує обсяг задіяних ресурсів.

Для більш об'єктивної оцінки застосовуються відносні показники, зокрема показники рентабельності. Вони дають змогу порівнювати ефективність різних підприємств незалежно від масштабів їх діяльності.

Рентабельність продукції показує, наскільки вигідним є виробництво конкретного виду продукції. Чим вищий цей показник, тим ефективніше підприємство контролює витрати та ціноутворення.

Важливе значення має рентабельність активів, яка характеризує ефективність використання всього майна підприємства. Вона демонструє, скільки прибутку приносить кожна гривня, вкладена в активи.

Рентабельність власного капіталу є ключовим показником для інвесторів і власників, оскільки відображає дохідність вкладених коштів та рівень фінансової привабливості підприємства.

Витратні показники, зокрема собівартість продукції, безпосередньо впливають на рівень ефективності. Зниження собівартості за незмінної якості продукції підвищує конкурентоспроможність підприємства.

Значну роль в оцінці ефективності відіграють ресурсні показники, серед яких провідне місце займає продуктивність праці. Вона характеризує результативність використання трудового потенціалу підприємства.

Підвищення продуктивності праці можливе шляхом упровадження сучасних технологій, автоматизації процесів, підвищення кваліфікації персоналу та вдосконалення системи мотивації.

Фінансова ефективність підприємства оцінюється за допомогою показників ліквідності та платоспроможності. Вони свідчать про здатність підприємства своєчасно виконувати свої фінансові зобов'язання. Недостатній рівень ліквідності може призвести до фінансових труднощів навіть за наявності прибуткової операційної діяльності, що підкреслює важливість комплексного підходу до оцінки ефективності.

Інвестиційна ефективність визначає доцільність вкладення коштів у розвиток підприємства. Основними показниками тут є термін окупності та ефективність інвестиційних проєктів. Чим коротший термін окупності інвестицій, тим нижчі ризики для підприємства та вищий рівень його економічної стійкості.

Окрім економічної, важливе значення має соціальна ефективність підприємницької діяльності, яка проявляється у створенні робочих місць, забезпеченні гідних умов праці та сплаті податків.

Таким чином, ефективність підприємницької діяльності є багатовимірною категорією, що потребує системного аналізу з використанням комплексу взаємопов'язаних показників.

Раціональне управління ефективністю дозволяє підприємству не лише досягати поточних фінансових результатів, але й забезпечувати сталий розвиток у довгостроковій перспективі.

У результаті проведеного аналізу можна зробити висновок, що ефективність підприємницької діяльності є комплексною економічною категорією, яка відображає рівень результативності функціонування підприємства в умовах ринкової економіки. Вона формується під впливом багатьох факторів та характеризується співвідношенням отриманих результатів і використаних ресурсів, що зумовлює необхідність застосування системного підходу до її оцінювання.

Основу аналізу ефективності становить система показників, до якої належать абсолютні та відносні фінансові результати, показники рентабельності, продуктивності, ліквідності та інвестиційної доцільності. Кожен із цих

показників відображає окремий аспект діяльності підприємства, а їх сукупне використання дозволяє отримати об'єктивну та всебічну оцінку господарської діяльності.

Отже, підвищення ефективності підприємницької діяльності є важливою передумовою забезпечення конкурентоспроможності, фінансової стійкості та сталого розвитку підприємства. Рациональне використання ресурсів, оптимізація витрат, впровадження інновацій та ефективне управління є ключовими чинниками досягнення високих результатів у довгостроковій перспективі.

### Висновки до першого розділу

У першому розділі роботи розкрито теоретичні засади підприємницької діяльності компаній у сучасних умовах господарювання. Розглянуто сутність підприємництва як особливої форми економічної активності, що ґрунтується на ініціативі, самостійності, ризику та спрямованості на отримання прибутку. Визначено, що в сучасній ринковій економіці підприємництво виступає важливим чинником економічного зростання, структурних перетворень і підвищення конкурентоспроможності компаній.

Проаналізовано сутність і основні види підприємницької діяльності компаній. Встановлено, що підприємництво може здійснюватися у виробничій, комерційній, фінансовій, інноваційній та інших формах, кожна з яких має власні особливості та сфери застосування. Доведено, що різноманіття видів підприємницької діяльності забезпечує гнучкість економіки та її здатність адаптуватися до змін зовнішнього середовища.

Охарактеризовано функції та принципи підприємницької діяльності. З'ясовано, що через ресурсну, організаційну, інноваційну та стимулюючу функції підприємництво забезпечує ефективне використання ресурсів, впровадження нових ідей та формування мотивації до продуктивної праці.

Визначено, що принципи підприємницької діяльності, зокрема свобода вибору видів діяльності, самостійність, відповідальність і дотримання законодавства, створюють основу стабільного та результативного господарювання.

Розкрито сутність ефективності підприємницької діяльності та основні показники її оцінювання. Обґрунтовано, що ефективність підприємництва визначається співвідношенням отриманих результатів і витрачених ресурсів та відображається через систему фінансових, економічних і соціальних показників. Встановлено, що комплексний підхід до оцінювання ефективності дає змогу об'єктивно оцінити результати діяльності компаній і визначити напрями їх подальшого розвитку.

Загалом результати першого розділу створюють теоретичну основу для подальшого аналізу підприємницької діяльності компаній, дослідження практичних аспектів її функціонування та обґрунтування шляхів підвищення ефективності в сучасних умовах господарювання.

## 2 АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ФОП Карван І.І. ТА ОЦІНЮВАННЯ ДІЛОВОЇ АКТИВНОСТІ КОМПАНІЇ

### 2.1 Організаційно-економічна характеристика ФОП Карван І.І.

ФОП Карван І. І. є багатопрофільним підприємством малого бізнесу, яке поєднує виробничу та торговельну діяльність. Ключовим напрямом функціонування є переробка риби та виготовлення готової рибної продукції під власною торговою маркою «Кристал-сервіс». Підприємство здійснює повний цикл виробництва, що включає закупівлю сировини, технологічну переробку, контроль якості, пакування та реалізацію готової продукції.

Асортимент власного виробництва охоплює пресерви з оселедця, солону скумбрію, слабосолену червону рибу, кільку пряного посолу, рибу холодного копчення, а також салати з морської капусти та овочеві салати. Наявність власної торгової марки дозволяє підприємству самостійно формувати цінову політику, оперативно змінювати асортимент та адаптувати продукцію до попиту споживачів.

ФОП Карван І. І. – фізична особа-підприємець, зареєстрована в м. Хмельницький, що здійснює господарську діяльність на загальній системі оподаткування. Підприємство спеціалізується на комплексній діяльності у сфері харчової промисловості, поєднуючи виробництво, оптову та роздрібну торгівлю продуктами харчування з акцентом на рибну продукцію [38].

Фізична особа-підприємець Карван Ірина Іванівна здійснює господарську діяльність у сфері переробки риби, оптової та роздрібної торгівлі продуктами харчування, а також надання в оренду нерухомого майна. Підприємство функціонує на загальній системі оподаткування та орієнтоване на поєднання власного виробництва з торговельною діяльністю, що дозволяє формувати стабільні джерела доходу та адаптуватися до змін ринкової кон'юнктури.

Характер господарської діяльності аналізованого бізнесу демонструє його багатопрофільний підхід до торгівлі, який орієнтований на продаж широкого асортименту товарів.

У таблиці 2.1 наведемо загальну характеристику підприємства.

Таблиця 2.1– Загальна характеристика ФОП Карван І.І. [38]

Показник	Характеристика
Повна назва	Фізична особа-підприємець Карван Ірина Іванівна
Комерційна назва	ФОП Карван І.І. «Кристал»
Організаційно-правова форма	Фізична особа-підприємець
Місцезнаходження	м. Хмельницький, Хмельницька область
Система оподаткування	Загальна система оподаткування
Орган контролю	ГУ ДПС у Хмельницькій області
Основний вид діяльності (КВЕД)	10.20 – Переробка та консервування риби, ракоподібних і молюсків
Додаткові види діяльності	47.11 – роздрібна торгівля продуктами харчування; 46.38 – оптова торгівля продуктами харчування; 68.20 – оренда нерухомого майна
Торгова марка власного виробництва	ТМ «Кристал-сервіс»
Основна продукція	Рибні пресерви, солоні риба, риба холодного копчення, салати
Додатковий асортимент	Морепродукти, м'ясна продукція, заморожені напівфабрикати, бакалія
Чисельність персоналу	Орієнтовно 25–30 осіб
Тип організаційної структури	Функціональна
Основні підрозділи	Комерційний, виробничий, адміністративно-фінансовий
Географія діяльності	м. Хмельницький та прилеглі регіони

Функціонування підприємства на загальній системі оподаткування свідчить про значні обсяги господарської діяльності та орієнтацію на прозору фінансово-економічну модель. Наявність чітко визначеного основного виду діяльності за КВЕД 10.20 – переробка та консервування риби – дозволяє підприємству концентрувати ресурси на розвитку власного виробництва, формуванні доданої вартості та зміцненні позицій на ринку рибної продукції. Додаткові види діяльності, зокрема оптова і роздрібна торгівля продуктами харчування та надання в оренду нерухомого майна, забезпечують

диверсифікацію джерел доходу та знижують залежність від одного напрямку бізнесу.

Діяльність ФОП Карван Ірина Іванівна має диверсифікований характер і здійснюється за кількома взаємопов'язаними напрямками, що дозволяє підприємству забезпечувати стабільність функціонування та знижувати ризики, пов'язані з коливаннями попиту на окремі види продукції. Основним видом економічної діяльності відповідно до КВЕД є переробка та консервування риби, ракоподібних і молюсків (КВЕД 10.20), що визначає виробничу спеціалізацію підприємства та формує ключову частку його доходів.

Поряд з основним видом діяльності підприємство активно здійснює роздрібну торгівлю в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування та напоями (КВЕД 47.11). Даний напрям орієнтований на кінцевого споживача та забезпечує прямий контакт із ринком, що дозволяє оперативно реагувати на зміни споживчих уподобань, коригувати асортимент і цінову політику. Роздрібна торгівля виступає важливим каналом реалізації як власної продукції, так і закуплених товарів.

Оптова торгівля іншими продуктами харчування, у тому числі рибою, ракоподібними та молюсками (КВЕД 46.38), є ще одним активним напрямом діяльності ФОП Карван І.І. «Кристал». Вона орієнтована на співпрацю з корпоративними клієнтами, торговельними точками, закладами громадського харчування та іншими суб'єктами господарювання. Наявність оптового сегмента дозволяє підприємству збільшувати обсяги реалізації, ефективніше використовувати виробничі потужності та формувати довгострокові партнерські відносини.

Додатковим напрямом діяльності є надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна (КВЕД 68.20). Даний вид діяльності забезпечує підприємству альтернативне джерело доходу, сприяє диверсифікації фінансових потоків та підвищує загальну фінансову стійкість. Водночас напрям дослідження кон'юнктури ринку та виявлення громадської

думки (КВЕД 73.20) з 2023 року не є активним, що свідчить про концентрацію ресурсів підприємства на профільних видах діяльності.

Асортимент продукції та послуг ФОП Карван І.І. є широким і охоплює як власне виробництво, так і реалізацію продукції сторонніх виробників. У межах роздрібної та оптової торгівлі підприємство пропонує морозиво українських торгових марок, солодкі сирки, заморожені соки, напівфабрикати (пельмені, вареники, млинці, котлети, овочі та фрукти), м'ясну продукцію, морепродукти, бакалійні товари та кондитерські вироби. Така асортиментна політика дозволяє задовольняти попит різних груп споживачів і формувати комплексну товарну пропозицію.

Особливе місце в діяльності підприємства займає власне виробництво продукції під торговою маркою «Кристал-сервіс». До асортименту власної продукції належать рибні пресерви, солоні оселедці різних видів, солоня скумбрія, слабосолоня червона риба, кілька пряного посолу, риба холодного копчення, а також салати з морської капусти та овочеві салати. Наявність власного виробництва забезпечує підприємству можливість контролювати якість продукції на всіх етапах технологічного процесу, формувати унікальні рецептури та отримувати додану вартість.

Організаційна структура ФОП Карван І.І. є функціональною та включає комерційний, виробничий і адміністративно-фінансовий підрозділи. Такий тип структури забезпечує спеціалізацію управлінських функцій, чіткий розподіл обов'язків між працівниками та ефективну координацію основних бізнес-процесів. Чисельність персоналу на рівні 25–30 осіб свідчить про середній масштаб діяльності в межах малого бізнесу та дозволяє підтримувати достатній рівень виробничої та торговельної активності.

Географічна концентрація діяльності в межах міста Хмельницький та прилеглих регіонів з одного боку спрощує логістику, контроль якості продукції та взаємодію з клієнтами, а з іншого – обмежує потенціал зростання та підвищує залежність від локальної ринкової кон'юнктури. Це обумовлює доцільність

поступового розширення ринків збуту та активнішого використання можливостей міжрегіональної співпраці.

Ефективність діяльності підприємства значною мірою визначається особливостями його організаційної структури, яка забезпечує розподіл управлінських функцій, координацію виробничих і комерційних процесів, а також взаємодію між структурними підрозділами. Раціонально сформована структура управління створює умови для оперативного прийняття управлінських рішень, оптимального використання трудових і матеріальних ресурсів та досягнення стратегічних і поточних цілей розвитку підприємства.

Підприємство побудоване за функціональним принципом з чітким розподілом обов'язків між структурними підрозділами. Загальна чисельність персоналу становить орієнтовно 25-30 осіб, включаючи керівника, виробничий персонал, торговельних працівників та адміністративно-управлінський апарат.

На рис. 2.1. зобразимо організаційну структуру управління ФОП Карван І.І..

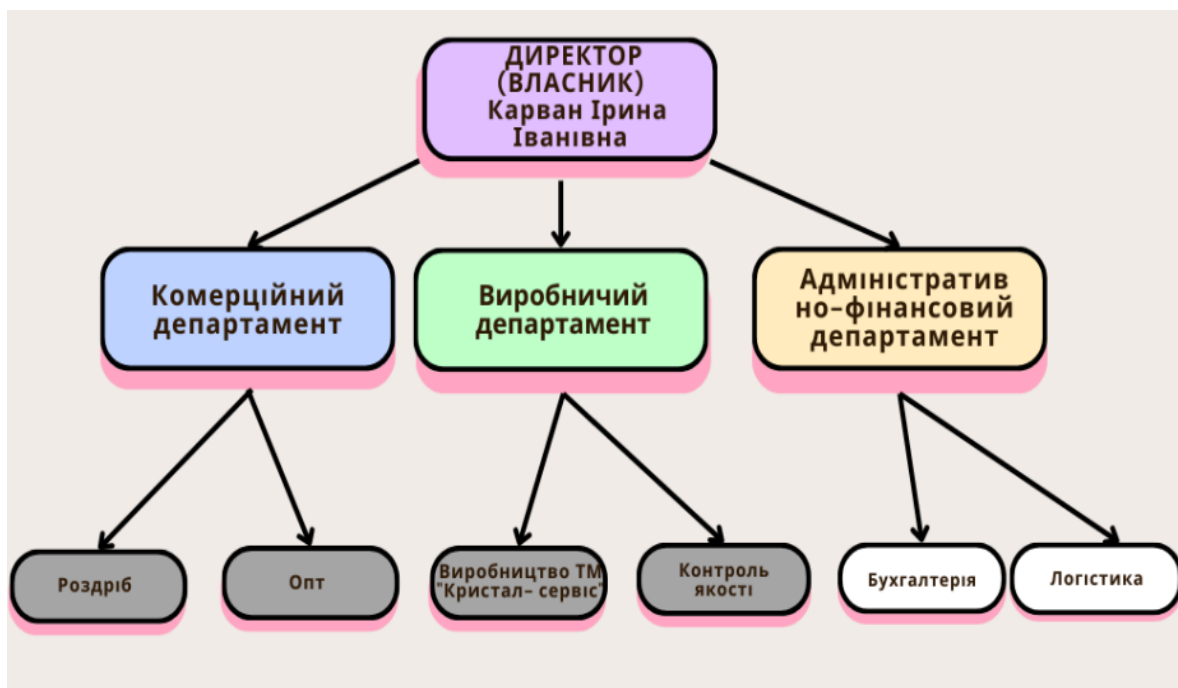


Рисунок 2.1 – Організаційна структура управління [38]

Організаційна структура ФОП Карван І.І. побудована за функціональним принципом, що передбачає чіткий розподіл управлінських, виробничих та

допоміжних функцій між структурними підрозділами. Такий тип структури є характерним для підприємств малого бізнесу з диверсифікованими видами діяльності та дозволяє забезпечити ефективну координацію основних бізнес-процесів, централізоване управління та оперативне прийняття рішень.

Вищою управлінською ланкою підприємства є директор (власник) – Карван Ірина Іванівна, яка здійснює загальне керівництво господарською діяльністю. До її основних повноважень належать визначення стратегічних напрямів розвитку підприємства, прийняття ключових управлінських рішень, формування цінової та асортиментної політики, контроль фінансових результатів, а також координація діяльності всіх структурних підрозділів. Поєднання функцій власника та керівника дозволяє зменшити управлінські витрати та забезпечити високу оперативність управління.

Безпосередньо директору підпорядковуються три основні функціональні департаменти: комерційний, виробничий та адміністративно-фінансовий. Кожен з них виконує окремі, взаємопов'язані функції, що забезпечують безперервність та ефективність діяльності підприємства.

Комерційний департамент відповідає за організацію та розвиток збутової діяльності підприємства. У його структурі виокремлюються підрозділи роздрібної та оптової торгівлі. Підрозділ роздрібної торгівлі забезпечує реалізацію продукції кінцевим споживачам, роботу з торговими точками, формування асортименту відповідно до попиту та підтримання рівня обслуговування клієнтів. Підрозділ оптової торгівлі орієнтований на співпрацю з корпоративними клієнтами, закладами громадського харчування та іншими суб'єктами господарювання, забезпечуючи стабільні обсяги реалізації та довгострокові договірні відносини. Загалом комерційний департамент виконує функції управління продажами, ціноутворення, взаємодії з клієнтами та аналізу ринкової кон'юнктури.

Виробничий департамент є ключовим структурним підрозділом підприємства, оскільки забезпечує реалізацію основного виду діяльності – переробки риби та виготовлення продукції під торговою маркою «Кристал-

сервіс». У складі виробничого департаменту функціонує підрозділ виробництва ТМ «Кристал-сервіс», який відповідає за технологічний процес переробки сировини, дотримання рецептур, виготовлення готової продукції та її підготовку до реалізації. Важливою складовою виробничого департаменту є підрозділ контролю якості, що здійснює перевірку якості сировини, напівфабрикатів і готової продукції, дотримання санітарних та технологічних вимог. Наявність окремої функції контролю якості сприяє підвищенню довіри споживачів та зміцненню позицій власної торгової марки.

Адміністративно-фінансовий департамент забезпечує функціонування допоміжних та управлінських процесів підприємства.

До його складу входять бухгалтерія та логістика. Бухгалтерія відповідає за ведення бухгалтерського і податкового обліку, складання фінансової звітності, розрахунок податків, контроль фінансових потоків та дотримання вимог чинного законодавства. Підрозділ логістики організовує процеси транспортування, зберігання та доставлення сировини і готової продукції, що є особливо важливим для підприємства, діяльність якого пов'язана з обігом швидкокопсувних товарів.

Загалом організаційна структура ФОП Карван І.І. є логічно побудованою та відповідає характеру і масштабам діяльності підприємства. Вона забезпечує чіткий розподіл функцій між підрозділами, сприяє ефективній взаємодії виробничих, збутових і фінансових процесів та створює передумови для стабільного функціонування і подальшого розвитку підприємства в умовах конкурентного ринкового середовища.

Для комплексної оцінки економічної характеристики підприємства доцільно проаналізувати динаміку ключових економічних показників, які відображають масштаби діяльності, ефективність використання ресурсів та фінансові результати господарювання.

Такий аналіз дозволяє не лише оцінити поточний стан підприємства, а й виявити тенденції його розвитку, сильні та проблемні аспекти економічної діяльності. З цією метою у таблиці 2.2 наведено узагальнені економічні показники діяльності ФОП Карван І.І. за 2021–2023 роки.

Таблиця 2.2– Основні економічні показники діяльності ФОП Карван І.І. у 2021–2023 роках [38]

Показник	2021 р.	2022 р.	2023 р.	Зміна 2023/2021
Валовий дохід, грн	3 994 416	5 370 795	9 265 531	+5 271 115
Темп зростання доходу, %	–	+34,5	+132,0	+132,0
Витрати всього, грн	3 907 526	5 222 568	9 146 970	+5 239 444
Чистий прибуток, грн	50 832	86 713	69 359	+18 527
Рентабельність діяльності, %	2,18	2,76	1,28	–0,90
Частка виробництва у доході, %	54,1	65,0	79,0	+24,9
Частка ТМЦ у витратах, %	40,6	56,0	59,8	+19,2
Продуктивність праці (дохід/ФОТ)	1,73	2,37	3,53	+1,80

Наведені у таблиці 2.2 економічні показники свідчать про істотне зростання масштабів господарської діяльності ФОП Карван І.І. у 2021–2023 роках. Валовий дохід підприємства за аналізований період зріс більш ніж у два рази, що підтверджує активізацію операційної діяльності та розширення обсягів реалізації продукції. Найбільш інтенсивне зростання зафіксовано у 2023 році, коли дохід досяг 9,27 млн грн.

Разом із доходами зростали й сукупні витрати підприємства, які у 2023 році майже зрівнялися з обсягом виручки. Це свідчить про переважно екстенсивний характер розвитку, коли збільшення обсягів діяльності супроводжується пропорційним зростанням витрат. Така тенденція негативно вплинула на показники рентабельності, які у 2023 році знизилися до 1,28 %, що є критично низьким рівнем для забезпечення фінансової стійкості малого бізнесу.

Позитивною тенденцією економічного розвитку підприємства є зростання частки власного виробництва у структурі доходів, яка підвищилася з 54,1 % у 2021 році до 79,0 % у 2023 році. Це свідчить про посилення виробничої спеціалізації підприємства, розвиток торгової марки «Кристал-сервіс» та зростання ролі переробки риби як ключового джерела формування доданої вартості.

Водночас зростання частки товарно-матеріальних цінностей у загальних витратах до 59,8 % вказує на високу залежність підприємства від вартості

сировини та товарних запасів. Це підвищує чутливість фінансових результатів до інфляційних процесів, коливань закупівельних цін та ефективності управління запасами.

Окремої уваги заслуговує динаміка продуктивності праці, яка зросла з 1,73 до 3,53 грн доходу на 1 грн фонду оплати праці. Така тенденція свідчить про підвищення ефективності використання трудових ресурсів, оптимізацію чисельності персоналу та раціоналізацію організації праці.

Для кращої наочності та представлення співвідношення прибутку та витрати, побудуємо діаграму, яка представлена на рисунку 2.2.

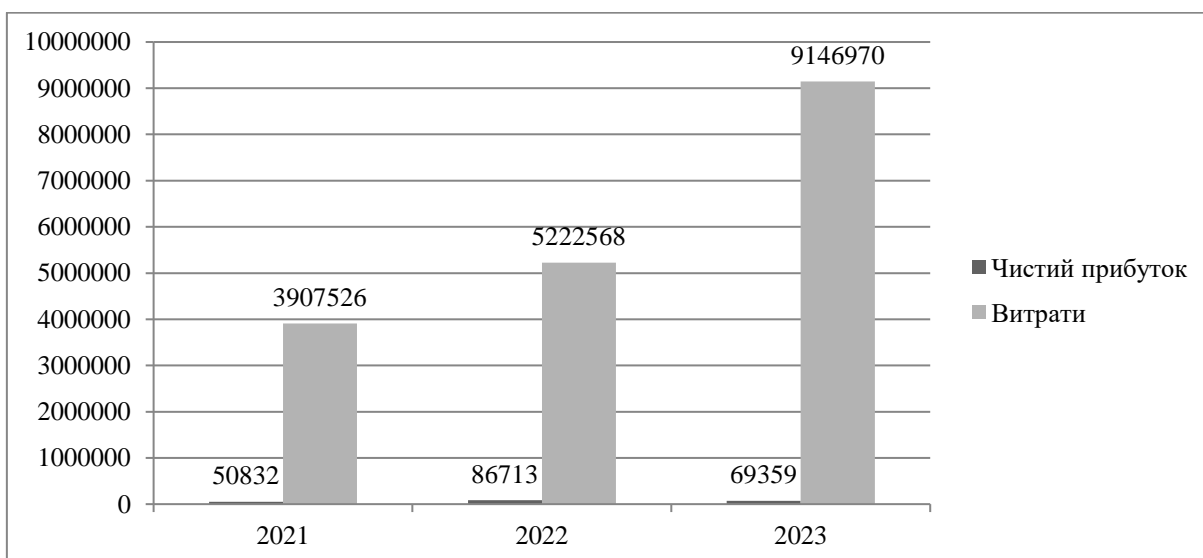


Рисунок 2.2 – Показники чистого прибутку та витрат  
ФОП Карван І.І. у 2021–2023 роках [38]

Отже, можна зробити висновок, що економічна характеристика ФОП Карван І.І. відображає поєднання позитивної динаміки зростання обсягів діяльності та наявності структурних проблем у сфері витрат і прибутковості. Подальший розвиток підприємства потребує зміщення акцентів з нарощування обсягів реалізації на підвищення ефективності господарської діяльності, оптимізацію витрат і зростання рентабельності, що створить передумови для зміцнення фінансової стійкості та конкурентоспроможності підприємства.

## 2.2 Аналіз фінансово-економічних показників діяльності підприємства

Фінансово-економічні показники є ключовим інструментом оцінювання результативності та ефективності господарської діяльності підприємства. Їх аналіз дозволяє визначити динаміку доходів і витрат, рівень прибутковості, ефективність використання ресурсів та загальну фінансову стійкість суб'єкта господарювання. Для підприємств малого бізнесу, зокрема фізичних осіб-підприємців, такий аналіз є особливо важливим, оскільки саме фінансові результати визначають можливості розвитку, інвестування та адаптації до змін зовнішнього середовища.

Передусім доцільно проаналізувати динаміку основних фінансових результатів підприємства, які відображають масштаби його діяльності та загальні економічні тенденції.

Таблиця 2.3 – Динаміка основних фінансових показників ФОП Карван І.І. у 2021–2023 роках [38]

Показник	2021 р.	2022 р.	2023 р.	Зміна 2023/2021
Валовий дохід, грн	3 994 416	5 370 795	9 265 531	+5 271 115
Витрати всього, грн	3 907 526	5 222 568	9 146 970	+5 239 444
Чистий прибуток, грн	50 832	86 713	69 359	+18 527
Маржинальність, %	2,18	2,76	1,28	- 0,90

Аналіз динаміки валового доходу ФОП Карван І.І. за 2021–2023 роки свідчить про суттєве зростання масштабів господарської діяльності підприємства. У 2021 році дохід становив 3 994 416 грн, тоді як у 2023 році він досяг 9 265 531 грн, що означає приріст на 5 271 115 грн або понад 132 %. Така динаміка є свідченням активізації операційної діяльності, розширення обсягів реалізації продукції та, ймовірно, зростання середніх відпускних цін.

Разом із позитивною динамікою доходів спостерігається майже пропорційне зростання сукупних витрат підприємства. У 2021 році витрати становили 3 907 526 грн, а у 2023 році зросли до 9 146 970 грн. Це означає приріст витрат на 5 239 444 грн, що практично відповідає приросту доходу. Така ситуація вказує на екстенсивний характер розвитку, коли збільшення обсягів діяльності не супроводжується адекватним підвищенням ефективності використання ресурсів.

Динаміка чистого прибутку є менш стабільною. Якщо у 2022 році підприємство досягло максимального показника чистого прибутку в розмірі 86 713 грн, то у 2023 році він знизився до 69 359 грн. Зменшення чистого прибутку при зростанні доходу свідчить про погіршення фінансової ефективності та зростання витратного навантаження на одиницю реалізованої продукції.

Показник маржинальності підтверджує негативну тенденцію щодо прибутковості діяльності. У 2021 році маржинальність становила 2,18 %, у 2022 році вона зросла до 2,76 %, проте у 2023 році знизилася до 1,28 %. Таким чином, за аналізований період маржа скоротилася на 0,90 відсоткового пункту, що є критичним з огляду на обмежені фінансові резерви малого підприємства.

Проаналізуємо динаміку валового доходу підприємства за 2021–2023 роки. Валовий дохід є одним з ключових, що узагальнює показники фінансово-економічної діяльності, оскільки він характеризує масштаби функціонування підприємства, інтенсивність реалізації продукції та загальні результати операційної діяльності. Представлена діаграма дозволяє візуально оцінити темпи зростання доходу та визначити основні тенденції розвитку підприємства у динаміці.

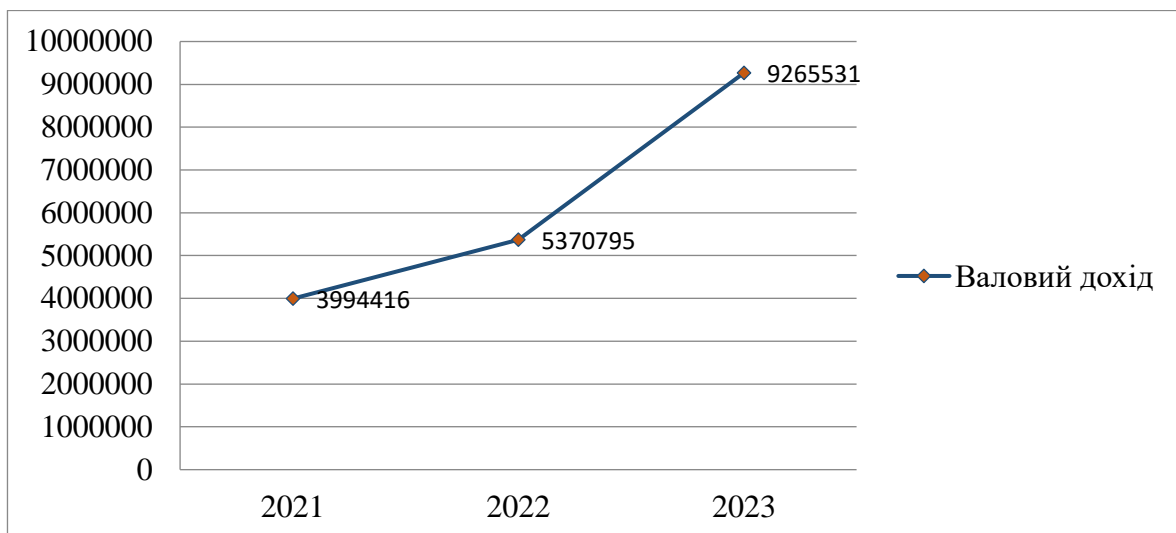


Рисунок 2.3 – Динаміка валового доходу за 2021-2023 рр. [38]

Аналіз динаміки валового доходу ФОП Карван І.І. за 2021–2023 роки свідчить про стійку позитивну тенденцію до зростання обсягів діяльності підприємства. У 2021 році валовий дохід становив близько 4,0 млн грн, у 2022 році він зріс до 5,37 млн грн, що відповідає темпу зростання на 34,5 %, а у 2023 році досяг 9,27 млн грн із темпом приросту 72,5 % порівняно з попереднім роком. Таким чином, найбільш інтенсивне зростання доходу спостерігалось у 2023 році, що свідчить про активізацію господарської діяльності, розширення обсягів реалізації та посилення ролі основного виду діяльності підприємства.

Водночас попри значне зростання валового доходу, подальший аналіз фінансових результатів показує, що приріст доходів не супроводжувався пропорційним зростанням прибутковості. Це означає, що зростання масштабів діяльності підприємства має переважно екстенсивний характер і потребує підвищення ефективності управління витратами та формування стабільної маржинальності для забезпечення довгострокової фінансової стійкості.

Для оцінки ефективності фінансово-економічної діяльності ФОП Карван І.І. доцільно проаналізувати динаміку маржинальності підприємства за 2021–2023 роки. Маржинальність є одним з ключових показників прибутковості, оскільки вона відображає співвідношення між отриманим доходом та понесеними витратами і характеризує здатність підприємства формувати

прибуток з кожної гривні реалізованої продукції. Представлена діаграма наочно демонструє зміни рівня маржинальності у часі та дозволяє оцінити стабільність фінансових результатів підприємства.



Рисунок 2.4 – Динаміка маржинальності на підприємстві [35]

Аналіз динаміки маржинальності ФОП Карван І.І. у 2021–2023 роках свідчить про нестабільний характер прибутковості діяльності підприємства. У 2021 році рівень маржинальності становив 2,18 %, у 2022 році він зріс до 2,76 %, що є найвищим значенням за аналізований період. Зростання показника у 2022 році можна пов'язати з відносно сприятливим співвідношенням доходів і витрат та більш ефективним використанням ресурсів.

Водночас у 2023 році відбулося різке зниження маржинальності до рівня 1,28 %, що майже вдвічі менше порівняно з попереднім роком. Така тенденція свідчить про суттєве зростання витрат, насамперед товарно-матеріальних та інших операційних витрат, яке не було компенсоване відповідним підвищенням доходів. Зниження маржинальності до критичного рівня наближає підприємство до межі збитковості та значно обмежує його фінансові можливості щодо самофінансування і розвитку.

Отже, динаміка маржинальності підтверджує наявність проблем у сфері управління витратами та ціновою політикою ФОП Карван І.І. Подальше збереження такої тенденції може негативно вплинути на фінансову стійкість підприємства, що обумовлює необхідність впровадження заходів, спрямованих на оптимізацію собівартості продукції, перегляд асортименту та підвищення прибутковості основних видів діяльності.

Загалом результати аналізу основних фінансових показників свідчать про те, що ФОП Карван І.І. перебуває на стадії активного зростання обсягів діяльності, однак якість цього зростання є недостатньою через зниження прибутковості.

Подальший розвиток підприємства потребує зміщення акценту з нарощування доходів на оптимізацію витрат та підвищення маржинальності.

Наступним етапом аналізу є дослідження структури доходів підприємства, що дозволяє визначити основні джерела формування виручки.

Таблиця 2.4 – Структура доходів ФОП Карван І.І. за видами діяльності

Вид діяльності	2021 р., грн	Частка, %	2022 р., грн	Частка, %	2023 р., грн	Частка, %
Переробка риби	2 160 804	54,1	3 492 530	65,0	7 319 377	79,0
Роздрібна торгівля	862 614	21,6	372 735	6,9	1 201 180	13,0
Оптова торгівля	954 998	23,9	1 492 530	27,8	–	–
Оренда нерухомості	10 000	0,3	10 000	0,2	744 974	8,0
Інші доходи	6 000	0,2	3 000	0,1	–	–

Джерело: сформовано автором на основі [34; 35; 36; 38]

Аналіз структури доходів підприємства за видами діяльності свідчить про суттєву трансформацію бізнес-моделі ФОП Карван І.І. у напрямі посилення ролі власного виробництва. У 2021 році дохід від переробки риби становив 54,1 % загального обсягу виручки, тоді як у 2023 році його частка зросла до 79,0 %. Це означає, що підприємство дедалі більше концентрується на основному, найбільш стратегічно важливому виді діяльності.

Абсолютний дохід від переробки риби зріс з 2 160 804 грн у 2021 році до 7 319 377 грн у 2023 році. Такий приріст свідчить не лише про зростання виробничих обсягів, але й про підвищення значення торгової марки «Кристал-сервіс» у формуванні ринкової пропозиції підприємства. Власне виробництво дозволяє створювати додану вартість і частково знижувати залежність від торговельних посередників.

На рисунку 2.5 розглянемо структури доходів ФОП Карван І.І. у 2021 році в розрізі основних видів діяльності. Візуалізація у вигляді діаграм наочно відображає частковий розподіл доходів між переробкою риби, оптовою та роздрібною торгівлею, що дає змогу оцінити роль кожного напрямку у формуванні загального фінансового результату підприємства та простежити домінуючі джерела надходжень.



Рисунок 2.5 – Структура частки доходів ФОП Карван І.І. за 2021 рік [35]

Отримані дані свідчать, що у 2021 році ключовим джерелом доходів ФОП «Карван І.І була переробка риби, частка якої становила 54,1 % загального обсягу. Оптова торгівля забезпечила 23,9 % доходів, тоді як роздрібна торгівля сформувала 21,6 %. Така структура доходів вказує на виробничо-орієнтовану модель діяльності підприємства з вагомою, але допоміжною роллю торговельних

операцій, що створює передумови для подальшої диверсифікації та підвищення фінансової стійкості.

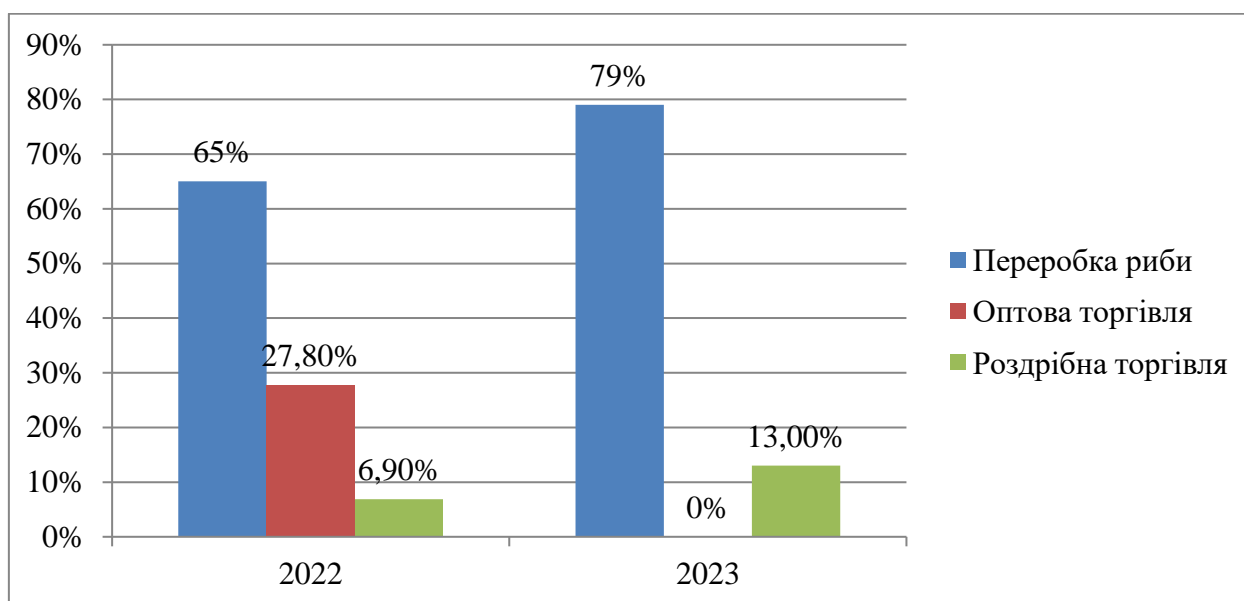


Рисунок 2.6 – Структура частки доходів ФОП Карван І.І.  
за 2022-2023 рік [35; 36; 38]

Аналізуючи дані структури частки доходів свідчать про суттєві зміни у структурі доходів підприємства у 2022–2023 роках. У 2022 році доходи формувалися за рахунок трьох основних видів діяльності, при цьому домінуючою була переробка риби (65 %), тоді як оптова торгівля забезпечувала 27,8 %, а роздрібна — 6,9 %.

У 2023 році спостерігається посилення концентрації доходів у напрямі переробки риби, частка якої зросла до 79 %, що свідчить про переорієнтацію підприємства на основний виробничий сегмент.

Водночас оптова торгівля була повністю припинена (0 %), а частка роздрібною торгівлі збільшилася до 13 %, що може вказувати на зміну збутової стратегії та пошук альтернативних каналів реалізації продукції. Загалом така динаміка відображає структурну перебудову діяльності підприємства з акцентом на найбільш рентабельні напрями.

Важливою новою складовою доходів у 2023 році стала оренда нерухомого майна, частка якої зросла до 8,0 %. Це свідчить про диверсифікацію джерел доходу та прагнення підприємства забезпечити стабільні грошові надходження незалежно від коливань основного ринку.

Для комплексної оцінки фінансово-економічного стану необхідно проаналізувати структуру витрат підприємства.

Таблиця 2.5- Структура витрат ФОП Карван І.І. у 2021–2023 роках

Стаття витрат	2021 р., грн	Частка, %	2022 р., грн	Частка, %	2023 р., грн	Частка, %
ТМЦ	1 586 631	40,6	2 927 113	56,0	5 468 870	59,8
ФОТ + ЄСВ	2 308 444	59,1	2 269 437	43,5	2 624 925	28,7
Інші витрати	12 451	0,3	26 018	0,5	1 053 175	11,5
Разом	3 907 526	100	5 222 568	100	9 146 970	100

Джерело: сформовано автором на основі [34; 35; 36; 38]

Дослідження структури витрат ФОП Карван І.І. демонструє істотні зміни у співвідношенні основних статей витрат у 2021–2023 роках. Найбільшу питому вагу у витратах займають товарно-матеріальні цінності, частка яких зросла з 40,6 % у 2021 році до 59,8 % у 2023 році. Така динаміка свідчить про зростаючу залежність підприємства від вартості сировини та товарних запасів.

Абсолютні витрати на ТМЦ збільшилися більш ніж у три рази – з 1 586 631 грн до 5 468 870 грн. Це може бути наслідком як інфляційного зростання цін на рибну сировину, так і накопичення запасів у процесі масштабування виробництва. Водночас таке зростання витрат без адекватного контролю негативно впливає на фінансовий результат.

Частка витрат на оплату праці та нарахування ЄСВ, навпаки, має тенденцію до зниження. Якщо у 2021 році вона становила 59,1 %, то у 2023 році скоротилася до 28,7 %. Це свідчить про підвищення ефективності використання трудових ресурсів та зростання продуктивності праці персоналу.

Окрему увагу привертає різке зростання інших витрат, які у 2023 році досягли 1 053 175 грн і становили 11,5 % загальних витрат. Така динаміка може

бути пов'язана зі збільшенням витрат на оренду, логістику, комунальні послуги, маркетинг або залучення сторонніх послуг, що потребує детального управлінського аналізу.

На діаграмі розглянемо структуру витрат ФОП Карван І.І. у 2023 році в розрізі основних статей: товарно-матеріальних цінностей, фонду оплати праці з нарахуваннями єдиного соціального внеску та інших витрат.

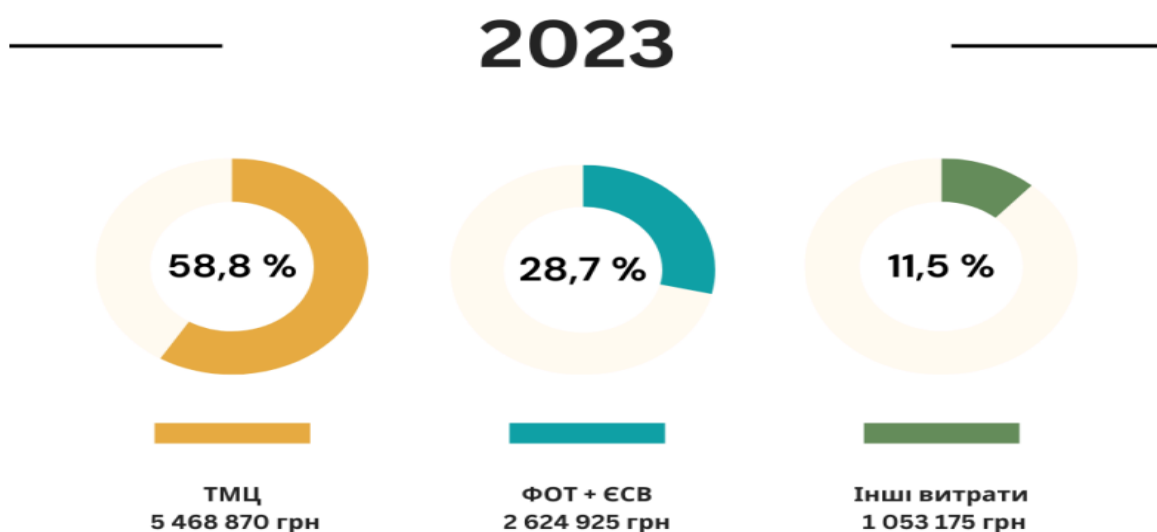


Рисунок 2.7 – Структура частки витрат ФОП Карван І.І. у 2021–2023 роках [38]

Результати аналізу свідчать, що у 2023 році найбільшу частку в структурі витрат підприємства займали товарно-матеріальні цінності, які становили 58,8 % загального обсягу витрат, що вказує на матеріаломісткий характер діяльності ФОП Карван І.І.

Значною також є частка витрат на оплату праці з урахуванням ЄСВ – 28,7%, що відображає важливу роль трудових ресурсів у забезпеченні виробничо-господарських процесів. Інші витрати сформували 11,5% загальної суми, що свідчить про їх допоміжний характер. Загалом структура витрат є типовою для підприємства виробничо-торговельного профілю та може слугувати основою для подальшої оптимізації витрат і підвищення ефективності фінансового управління.

Важливим аспектом фінансово-економічного аналізу є оцінка ефективності використання трудових ресурсів.

Таблиця 2.6 – Показники ефективності використання персоналу ФОП Карван І.І.

Показник	2021 р.	2022 р.	2023 р.
Фонд оплати праці, грн	2 308 444	2 269 437	2 624 925
Продуктивність праці (дохід / ФОТ)	1,73	2,37	3,53
Частка ФОТ у витратах, %	59,1	43,5	28,7

Джерело: сформовано автором на основі [34; 35; 36; 38]

Аналіз показників використання персоналу свідчить про позитивні тенденції у сфері управління трудовими ресурсами. Незважаючи на зростання обсягів діяльності, фонд оплати праці у 2021-2023 роках збільшився відносно помірно – з 2 308 444 грн до 2 624 925 грн. Це означає, що зростання доходів випереджало зростання витрат на персонал.

Продуктивність праці має чітко виражену позитивну динаміку. Якщо у 2021 році на 1 грн фонду оплати праці припадало 1,73 грн доходу, то у 2023 році цей показник зріс до 3,53 грн. Таким чином, ефективність використання трудових ресурсів за аналізований період зросла більш ніж удвічі.

Скорочення частки ФОТ у загальних витратах з 59,1 % до 28,7 % є свідченням оптимізації структури витрат та раціональнішого використання персоналу. Це позитивно впливає на конкурентоспроможність підприємства, особливо в умовах зростання матеріальних витрат.

Разом з тим слід враховувати, що надмірне скорочення питомої ваги витрат на персонал у довгостроковій перспективі може створювати ризики, пов'язані з мотивацією працівників та збереженням кваліфікованих кадрів.

Завершальним етапом аналізу є оцінка показників рентабельності діяльності підприємства.

Таблиця 2.7 - Показники рентабельності ФОП Карван І.І. у 2021–2023 роках [38]

Показник	2021 р.	2022 р.	2023 р.
Рентабельність продажів, %	2,18	2,76	1,28
Рентабельність витрат, %	2,22	2,84	1,30
Рентабельність ТМЦ, %	5,48	5,06	2,17

Показники рентабельності показують результати фінансово-економічної діяльності підприємства та відображають ефективність використання ресурсів. Рентабельність продажів у 2021–2023 роках знизилася з 2,18 % до 1,28 %, що свідчить про погіршення співвідношення між доходами та витратами.

Рентабельність витрат також має негативну динаміку, скоротившись з 2,22 % у 2021 році до 1,30 % у 2023 році. Це означає, що кожна гривня витрат приносить підприємству дедалі менше чистого доходу.

Особливо показовим є зниження рентабельності товарно-матеріальних цінностей, яка у 2023 році становила лише 2,17 % проти 5,48 % у 2021 році. Така тенденція підтверджує проблему надмірного зростання матеріальних витрат та недостатнього контролю собівартості.

У сукупності всі показники рентабельності свідчать про зниження фінансової ефективності діяльності підприємства у 2023 році. Це підкреслює необхідність впровадження заходів з оптимізації витрат, перегляду цінової політики та підвищення маржинальності власної продукції.

Наступним етапом розглянемо динаміку змін рентабельності підприємства.

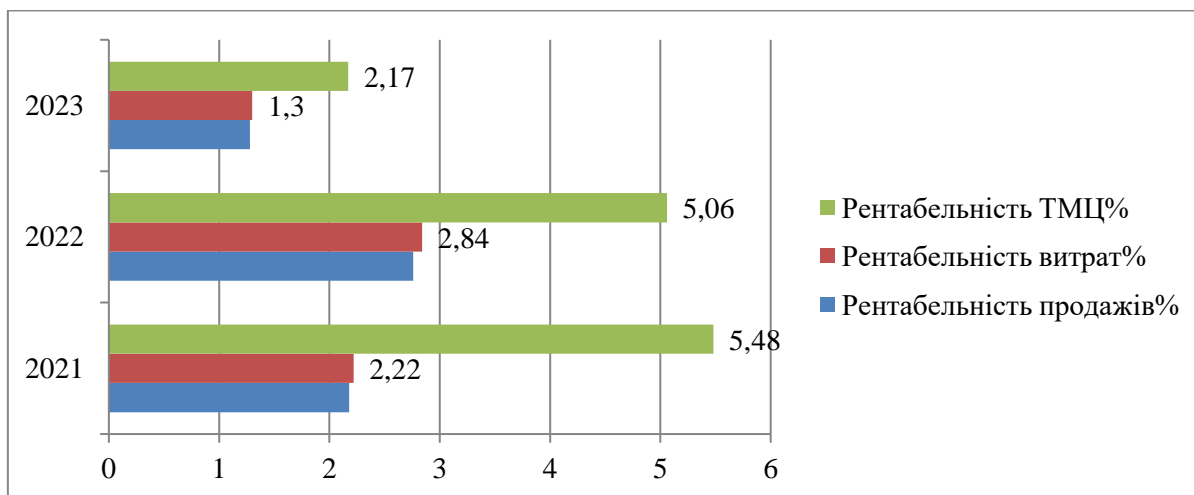


Рисунок 2.8 – Показники рентабельності ФОП Карван І.І.  
у 2021–2023 роках [38]

За даними діаграми простежується зміна рівня рентабельності підприємства за основними показниками у 2021–2023 роках. Рентабельність продажів у 2021 році становила 2,22 %, у 2022 році зросла до 2,84 %, що свідчить про покращення результативності реалізації продукції та більш ефективне формування доходів. У 2023 році показник знизився до 1,3 %, що вказує на зменшення прибутковості продажів, імовірно внаслідок зростання собівартості або зниження цінової маржі.

Рентабельність витрат у 2021–2022 роках також демонструвала позитивну динаміку, збільшившись з 2,22 % до 2,84 %, що означає підвищення ефективності використання понесених витрат. Водночас у 2023 році цей показник зменшився до 1,3 %, що свідчить про зниження віддачі від витрачених ресурсів та посилення навантаження витрат на фінансові результати підприємства.

Рентабельність товарно-матеріальних цінностей у 2021 році була найвищою і становила 5,48 %, у 2022 році дещо скоротилася до 5,06 %, однак залишалася на стабільно високому рівні. У 2023 році спостерігається суттєве падіння показника до 2,17 %, що вказує на зниження ефективності використання запасів, можливе накопичення товарно-матеріальних цінностей або зростання витрат на їх придбання і зберігання. Загалом наведені тенденції свідчать про

погіршення показників рентабельності у 2023 році та потребу в оптимізації витрат і підвищенні ефективності управління ресурсами підприємства.

У процесі дослідження діяльності ФОП Карван І. І. було здійснено комплексний аналіз організаційно-економічних, фінансово-економічних та управлінських аспектів функціонування підприємства. Проведене дослідження дозволило сформулювати цілісне уявлення про специфіку діяльності підприємства, масштаби господарювання, структуру доходів і витрат, а також виявити ключові тенденції розвитку та проблемні зони.

ФОП Карван І.І. є стабільно діючим підприємством малого бізнесу, яке функціонує на регіональному ринку міста Хмельницький та спеціалізується на переробці риби й реалізації продуктів харчування. Наявність власного виробництва та торгової марки «Кристал-сервіс» формує конкурентні переваги підприємства, зокрема у частині контролю якості продукції, гнучкості асортиментної та цінової політики, а також створення доданої вартості. Диверсифікована структура діяльності, що поєднує виробництво, оптову і роздрібну торгівлю та оренду нерухомості, сприяє підвищенню стійкості підприємства до ринкових коливань.

Аналіз фінансово-економічних показників показав, що у 2021–2023 роках підприємство демонструвало динамічне зростання обсягів діяльності. Валовий дохід зріс більш ніж у два рази, що свідчить про активізацію операційної діяльності та посилення ролі основного виду діяльності – переробки риби – у формуванні доходів. Водночас зростання доходів супроводжувалося майже пропорційним збільшенням витрат, що зумовило екстенсивний характер розвитку підприємства.

Особливу увагу в ході дослідження було приділено аналізу витрат та показників прибутковості. Встановлено, що основним чинником зниження фінансової ефективності діяльності підприємства є суттєве зростання товарно-матеріальних витрат та інших операційних витрат. Це призвело до зниження маржинальності з 2,76 % у 2022 році до критичного рівня 1,28 % у 2023 році, що

значно обмежує можливості підприємства щодо самофінансування, інвестування та довгострокового розвитку.

Разом з тим результати аналізу ефективності використання трудових ресурсів свідчать про позитивні тенденції. Підприємству вдалося підвищити продуктивність праці та зменшити частку витрат на оплату праці у загальній структурі витрат, що є важливим чинником підвищення конкурентоспроможності в умовах зростання матеріальних витрат. Це свідчить про раціональну організацію праці та достатній рівень управління персоналом.

Таким чином, можна зробити висновок, що ФОП Карван І.І. має достатній економічний та організаційний потенціал для подальшого функціонування і розвитку, проте реалізація цього потенціалу потребує зміни акцентів у господарській діяльності. Основними пріоритетами мають стати підвищення ефективності управління витратами, зростання маржинальності основних видів продукції, оптимізація асортиментної структури та посилення конкурентних позицій власної торгової марки. Реалізація зазначених заходів сприятиме зміцненню фінансової стійкості підприємства та забезпеченню його сталого розвитку в довгостроковій перспективі.

### 2.3 Оцінювання ділової активності ФОП Карван І.І. та конкурентних позицій компанії.

У сучасних умовах функціонування ринкової економіки особливої актуальності набуває питання оцінювання ділової активності підприємств, оскільки саме вона відображає ефективність використання ресурсів, здатність суб'єкта господарювання до розвитку, адаптації до змін зовнішнього середовища та забезпечення стійких конкурентних переваг. Для підприємств малого бізнесу, зокрема фізичних осіб-підприємців, аналіз ділової активності є важливим

інструментом обґрунтування управлінських рішень, визначення перспектив зростання та мінімізації ризиків [14].

Оцінювання ділової активності підприємства неможливе без аналізу ефективності використання його ресурсного потенціалу, зокрема товарно-матеріальних цінностей та трудових ресурсів. Саме швидкість обороту ресурсів визначає здатність підприємства своєчасно відшкодовувати витрати, підтримувати ліквідність та забезпечувати безперервність господарської діяльності. Для підприємств, що здійснюють виробничу та торговельну діяльність, показники оборотності запасів і продуктивності праці мають особливе значення, оскільки вони безпосередньо впливають на рівень витрат, прибутковість і фінансову стійкість.

Оборотність товарно-матеріальних цінностей характеризує інтенсивність використання запасів у процесі господарської діяльності та відображає, скільки разів протягом року відбувається їх повне оновлення. Високий рівень оборотності свідчить про ефективне управління запасами та мінімізацію вкладення коштів у складські залишки, тоді як її зниження вказує на уповільнення обігу оборотного капіталу. Продуктивність праці, своєю чергою, відображає результативність використання трудових ресурсів та дозволяє оцінити ефективність організації праці й управління персоналом.

Таблиця 2.8 – Показники оборотності та продуктивності праці ФОП Карван І.І.

Показник	2021	2022	2023	Оцінка
Оборотність ТМЦ, разів	2,52	1,83	1,69	Негативна динаміка
Продуктивність праці (дохід / ФОТ)	1,73	2,37	3,53	Високий рівень
Частка ТМЦ у витратах, %	40,6	56,0	59,8	Критично висока

Джерело: сформовано автором на основі [34; 35; 36; 38]

Результати аналізу показників оборотності та ефективності використання ресурсів (табл.2.8) свідчать про неоднозначні тенденції у діяльності ФОП Карван І.І. З одного боку, підприємство демонструє позитивні зрушення у сфері

використання трудових ресурсів, з іншого – наявні суттєві проблеми в управлінні товарно-матеріальними цінностями.

Оборотність товарно-матеріальних цінностей у 2021–2023 роках має чітко виражену негативну динаміку. Якщо у 2021 році запаси оберталися в середньому 2,52 рази на рік, то у 2022 році цей показник знизився до 1,83 рази, а у 2023 році – до 1,69 рази. Така тенденція свідчить про уповільнення обігу запасів, що означає зростання періоду їх зберігання та заморожування оборотних коштів у матеріальних ресурсах. Для підприємства з низькою маржинальністю це створює додаткові фінансові ризики та знижує рівень фінансової гнучкості.

Одночасно спостерігається стрімке зростання частки товарно-матеріальних цінностей у загальній структурі витрат підприємства. У 2021 році цей показник становив 40,6 %, у 2022 році – 56,0 %, а у 2023 році досяг критично високого рівня 59,8 %. Така динаміка вказує на зростаючу залежність підприємства від матеріальних витрат, що посилює чутливість фінансових результатів до коливань цін на сировину, логістичних витрат та умов постачання.

Водночас аналіз продуктивності праці свідчить про позитивну тенденцію. Показник доходу на 1 гривню фонду оплати праці зріс з 1,73 у 2021 році до 2,37 у 2022 році та досяг 3,53 у 2023 році. Це означає, що ефективність використання трудових ресурсів істотно підвищилася, а кожна гривня витрат на оплату праці приносить підприємству дедалі більший обсяг доходу. Така тенденція є позитивним чинником ділової активності та конкурентоспроможності підприємства.

Зростання продуктивності праці при одночасному зниженні оборотності запасів свідчить про дисбаланс у використанні ресурсів. Підприємству вдалося оптимізувати роботу персоналу, проте ефективність управління матеріальними ресурсами не відповідає темпам зростання обсягів діяльності. Це означає, що потенціал зростання продуктивності праці не повністю трансформується у підвищення загальної фінансової ефективності.

Функціонування підприємства у ринковій економіці відбувається в умовах постійної взаємодії з конкурентним середовищем, яке визначає рівень його

економічної стійкості, можливості розвитку та ефективність господарської діяльності. Аналіз конкурентного середовища дозволяє оцінити позиції підприємства на ринку, виявити ключові фактори впливу з боку конкурентів, а також визначити сильні та слабкі сторони у порівнянні з іншими учасниками ринку.

ФОП Карван І.І. функціонує на ринку переробки та реалізації рибної продукції, який є динамічним та висококонкурентним (табл. 2.9). Для цього ринку характерна присутність як великих національних виробників, так і регіональних переробних підприємств, а також значна частка імпоротної продукції. Одночасно спостерігається зростання вимог споживачів до якості, безпечності та асортиментної різноманітності харчових продуктів, що посилює конкурентний тиск на виробників і продавців рибної продукції [35].

Наведені в табл.2.9 характеристики свідчать про те, що підприємство змушене функціонувати в умовах постійного конкурентного тиску, де ключовими факторами успіху є ефективність витрат, гнучкість виробництва та стабільна якість продукції.

Таблиця 2.9 – Основні характеристики ринку, на якому функціонує ФОП Карван І.І. [38]

Характеристика ринку	Зміст та вплив на діяльність підприємства
Рівень конкуренції	Високий, значна кількість виробників і продавців
Цінова конкуренція	Інтенсивна, обмежує можливості підвищення цін
Структура пропозиції	Поєднання національних, регіональних та імпортних брендів
Частка імпорту	Значна, посилює тиск на вітчизняних виробників
Вимоги до якості	Високі, зростаючі санітарні та споживчі стандарти
Чутливість попиту	Висока до ціни та якості продукції
Бар'єри входу	Середні, потребують інвестицій у обладнання та сертифікацію

Основною конкурентною перевагою підприємства є високий рівень контролю якості продукції та можливість оперативного реагування на вимоги локального ринку. Водночас обмежена географія діяльності та низький рівень

впізнаваності бренду за межами регіону стримують зміцнення конкурентних позицій у масштабах ширшого ринку.

Регіональні переробні підприємства є прямими конкурентами ФОП Карван І.І., оскільки працюють у схожому сегменті ринку та орієнтовані на місцевого споживача. Вони, як правило, мають обмежені масштаби діяльності, але здатні оперативно реагувати на зміни попиту та пропонувати продукцію за конкурентними цінами.

Торговельні мережі з власними торговими марками створюють додатковий тиск на виробників шляхом агресивної цінової політики та широкого охоплення ринку.

Для поглибленої оцінки конкурентного становища ФОП Карван І.І. доцільно розглянути діяльність конкретних конкурентів, які безпосередньо впливають на умови функціонування підприємства на ринку переробки та реалізації рибної продукції. З урахуванням структури ринку та асортименту продукції, як основних конкурентів обрано великого національного виробника рибної продукції Vici та регіонального конкурента «Водний Світ», що працює у схожому товарному сегменті.

Компанія Vici є одним із найбільш відомих брендів на ринку рибної продукції та морепродуктів. Її конкурентні переваги ґрунтуються на значних масштабах виробництва, широкому асортименті, високій впізнаваності бренду та розвиненій логістичній інфраструктурі. Продукція Vici широко представлена у національних торговельних мережах, що забезпечує компанії стабільні обсяги збуту.

Регіональний конкурент «Водний Світ» орієнтований переважно на місцевий ринок та працює у сегменті переробки та реалізації рибної продукції. Основною його перевагою є відносна цінова доступність продукції та близькість до споживача.

Разом з тим асортимент підприємства є більш обмеженим, а рівень впізнаваності бренду не виходить за межі регіону. Контроль якості та

стабільність характеристик продукції можуть коливатися залежно від партій і постачальників сировини.

Оцінювання здійснюється за п'ятибальною шкалою, де 1 бал означає дуже низький рівень показника, а 5 балів – дуже високий.

Таблиця 2.10 – Бальна оцінка конкурентних позицій ФОП Карван І.І. та основних конкурентів [38]

Критерій оцінки	ФОП Карван І.І.	Vici	«Водний Світ»
Масштаб діяльності	3	5	2
Гнучкість виробництва	5	2	4
Асортимент продукції	3	5	2
Цінова конкурентоспроможність	4	3	4
Контроль якості	5	4	3
Впізнаваність бренду	3	5	2
Логістика та доступність	4	5	3
Адаптація до локального попиту	5	2	4
Загальна сума балів	32	31	24

Результати бальної оцінки свідчать про те, що ФОП Карван І.І. за сукупністю критеріїв отримує 32 бали, що є найвищим показником серед порівнюваних підприємств. Це зумовлено насамперед високою гнучкістю виробництва, ефективною адаптацією до локального попиту та високим рівнем контролю якості продукції. Дані фактори дозволяють підприємству швидко реагувати на зміну споживчих уподобань та підтримувати стабільну якість власної продукції.

На рис. 2.9. зобразимо багатокутник конкурентоспроможності.

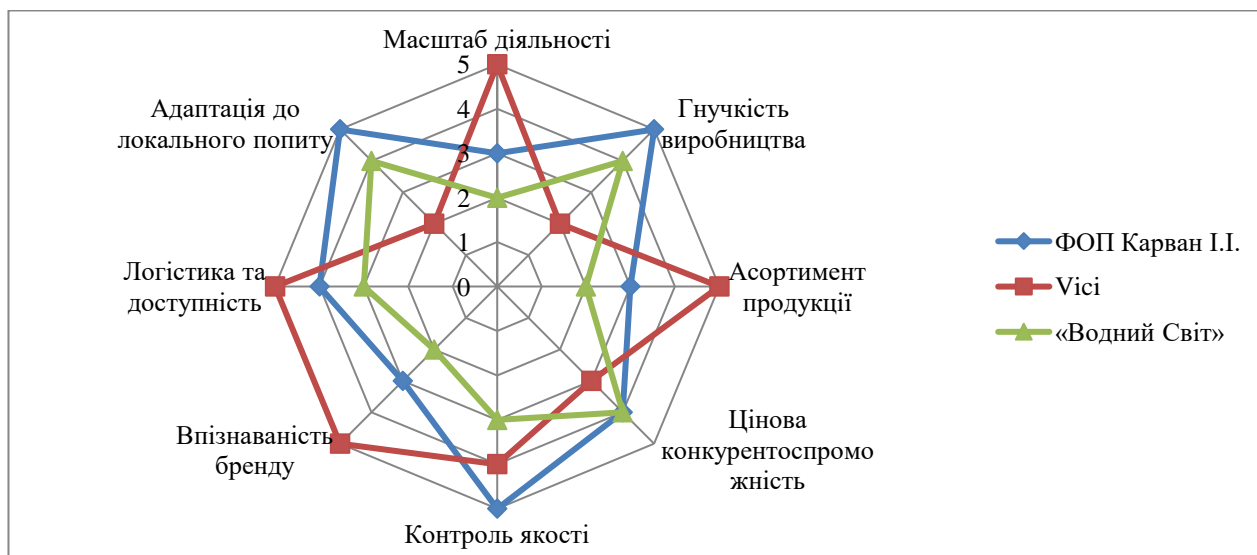


Рисунок 2.9 – Багатокутник конкурентоспроможності підприємства [38]

Компанія Vici, попри найвищі оцінки за масштабом діяльності, асортиментом та логістичними можливостями, поступається за такими критеріями, як гнучкість виробництва та здатність адаптації до локальних ринкових умов. Це зумовлено стандартизованими виробничими процесами та орієнтацією на масовий ринок, що знижує швидкість реакції на регіональні особливості попиту.

Регіональний конкурент «Водний Світ» отримав найменшу сумарну оцінку – 24 бали. Його сильними сторонами є відносно висока гнучкість та цінова конкурентоспроможність, однак обмежений асортимент, слабка впізнаваність бренду та середній рівень контролю якості суттєво знижують конкурентні можливості підприємства.

Таким чином, результати аналізу підтверджують, що ФОП Карван І.І. займає стійку конкурентну позицію на регіональному ринку, поєднуючи переваги малого бізнесу з наявністю власного виробництва. Подальше зміцнення конкурентоспроможності підприємства доцільно пов'язувати з розвитком бренду «Кристал-сервіс», розширенням географії збуту та збереженням високих стандартів якості продукції

Виходячи з аналізу конкурентного середовища та конкурентних позицій ФОП Карван І.І., можна зробити висновок, що підприємство функціонує в умовах високої конкуренції та посиленого цінового тиску. Ділова активність підприємства характеризується значними темпами зростання доходів, що свідчить про попит на продукцію та ефективну організацію збуту.

Водночас зниження рентабельності та ефективності використання ресурсів обмежує потенціал довгострокового розвитку. Підприємство має реальні можливості для зміцнення конкурентоспроможності шляхом розвитку власної торгової марки, оптимізації витрат, підвищення маржинальності продукції та поступового виходу на нові регіональні ринки збуту. Реалізація зазначених напрямів дозволить підвищити стійкість підприємства та забезпечити його стабільне функціонування в конкурентному ринковому середовищі.

#### Висновки до другого розділу

У другому розділі дипломної роботи здійснено комплексний аналіз організаційно-економічних, фінансово-економічних та конкурентних аспектів діяльності ФОП Карван І. І. Проведене дослідження дозволило оцінити поточний стан підприємства, виявити ключові тенденції розвитку та визначити проблемні аспекти, що впливають на рівень ділової активності та конкурентоспроможності.

За результатами організаційно-економічної характеристики встановлено, що ФОП Карван І.І. є підприємством малого бізнесу з функціональною організаційною структурою, яка відповідає масштабам і специфіці діяльності. Підприємство здійснює диверсифіковану діяльність у сфері переробки риби, оптової та роздрібною торгівлі продуктами харчування, а також оренди нерухомого майна. Наявність власного виробництва та торгової марки «Кристал-сервіс» створює передумови для формування доданої вартості, підвищення контролю якості продукції та зміцнення позицій на регіональному ринку.

Аналіз фінансово-економічних показників діяльності підприємства за 2021–2023 роки засвідчив динамічне зростання обсягів господарської діяльності, що проявляється у значному збільшенні валового доходу. Основним джерелом формування виручки є переробка риби, частка якої у структурі доходів постійно зростала. Водночас зростання доходів супроводжувалося майже пропорційним збільшенням витрат, що призвело до зниження рівня маржинальності та чистого прибутку у 2023 році. Це свідчить про переважно екстенсивний характер розвитку підприємства та наявність проблем у сфері управління витратами.

Оцінювання ділової активності показало, що підприємство характеризується високою продуктивністю праці та позитивною динамікою ефективності використання трудових ресурсів. Разом з тим спостерігається погіршення оборотності товарно-матеріальних цінностей та зростання їх частки у загальній структурі витрат, що призводить до заморожування оборотних коштів і зниження фінансової гнучкості. Такі тенденції негативно впливають на рівень рентабельності та підвищують фінансові ризики діяльності підприємства.

Аналіз конкурентних позицій ФОП Карван І.І. показав, що підприємство займає середню, але стійку позицію на регіональному ринку рибної продукції. Основними конкурентними перевагами є гнучкість виробництва, високий рівень контролю якості та здатність адаптації до локального попиту. Водночас обмежені масштаби діяльності, низька впізнаваність бренду на національному рівні та висока цінова конкуренція стримують розширення ринкової присутності підприємства.

Таким чином, можна зробити висновок, що ФОП Карван І.І. має достатній організаційний та економічний потенціал для подальшого розвитку, проте потребує вдосконалення системи управління витратами, підвищення оборотності ресурсів і зміцнення конкурентних позицій.

### 3 ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ФОП Карван І.І. (м. Хмельницький)

#### 3.1 Аналіз внутрішнього і зовнішнього середовища діяльності ФОП Карван І.І. (м. Хмельницький)

Аналіз внутрішнього середовища ФОП Карван І.І. (м. Хмельницький) є важливим етапом для оцінки її поточного стану та визначення подальших перспектив розвитку. Розгляд внутрішніх факторів дозволяє виявити сильні та слабкі сторони компанії, а також зрозуміти, які внутрішні ресурси можна використати для досягнення стратегічних цілей. Основними напрямками такого аналізу є оцінка організаційної структури, ефективності управління, рівня кваліфікації персоналу, а також фінансового забезпечення підприємства. Важливе місце також займає аналіз виробничих потужностей, технологічного забезпечення та корпоративної культури, оскільки саме ці аспекти впливають на загальний рівень конкурентоспроможності компанії [11, с.18].

Аналіз середовища є дуже важливим для формування стратегії організації та є складним процесом, який вимагає ретельного моніторингу процесів у середовищі, оцінки та визначення взаємозв'язку між факторами, сильними та слабкими сторонами організації, а також можливостей і загроз, які є в зовнішньому середовищі [13].

У цілому нині підприємство діє як складна динамічна система, у своїй адаптації відбувається методами самонастроювання і самоорганізації, тобто своєї виробничої діяльності, що забезпечує стійке функціонування в нових умовах.

Розглянемо детальніше зовнішнє середовище підприємства, яке відіграє ключову роль у формуванні стратегії її розвитку, ефективності роботи та конкурентоспроможності на ринку. Важливо детальніше розглянути, які саме чинники зовнішнього середовища можуть впливати на діяльність компанії. По-перше, варто відзначити регуляторну політику держави.

Діяльність ФОП Карван І.І. здійснюється в умовах значного впливу факторів зовнішнього середовища, зокрема нормативно-правового, економічного та ринкового характеру. Галузь переробки харчових продуктів, у тому числі рибної продукції, є жорстко регульованою з боку держави, оскільки пов'язана з питаннями безпечності харчування, санітарних і ветеринарних норм, сертифікації продукції та дотримання стандартів якості. Будь-які зміни у законодавстві щодо вимог до виробництва, маркування або обігу харчових продуктів безпосередньо впливають на діяльність підприємства, його витрати та організацію виробничих процесів.

Важливим чинником зовнішнього середовища є загальний економічний стан, рівень інфляції та купівельна спроможність населення. Зростання цін на сировину, енергоносії та логістичні послуги впливає на собівартість рибної продукції та рівень рентабельності підприємства.

Основними споживачами продукції ФОП Карван І.І. є населення регіону, заклади роздрібної торгівлі, підприємства громадського харчування та інші суб'єкти господарювання, що реалізують або використовують рибну продукцію. Постачальниками виступають підприємства з вилову та оптової реалізації риби й морепродуктів, а також постачальники допоміжних матеріалів і пакування. Конкурентне середовище формується за рахунок великих національних брендів, регіональних переробних підприємств та торговельних мереж з власними торговими марками. До контактних аудиторій підприємства належать контролюючі органи, логістичні компанії, фінансові установи, місцеві органи влади та споживчі групи, взаємодія з якими є важливою умовою стабільного функціонування та розвитку ФОП Карван І.І. у сучасних ринкових умовах.

У матрицю профілю зовнішнього середовища вписуються окремі чинники середовища – політико-правові, економічні, соціальні, технологічні. PEST-аналіз наведено в таблиці 3.1.

Щодо політичних факторів (P) – діяльність ФОП Карван І.І. здійснюється в межах чинного законодавства України щодо малого підприємництва та

торгівлі. Спрощена система оподаткування сприяє зменшенню адміністративного навантаження та підвищує фінансову гнучкість.

Таблиця 3.1 – PEST-аналіз ФОП Карван І.І. (м. Хмельницький) [35] .

Політичні фактори (P)	Економічні фактори (E)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Недосконала податкова політика та законодавство.</li> <li>- Надмірна політизація суспільства.</li> <li>- Державний вплив.</li> <li>- Збільшення податків.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Збільшення рівня інфляції.</li> <li>- Динаміка курсу гривні стосовно долара США.</li> <li>- Курс національної валюти й ставка рефінансування.</li> </ul>
Соціальні фактори (S)	Технологічні фактори (T)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Погані демографічні зміни.</li> <li>- Структура витрат населення.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Технологічні зміни</li> <li>- Науково-технічний прогрес у сфері виробництва</li> </ul>

Економічні фактор (E) – макроекономічна нестабільність, інфляційні процеси та коливання платоспроможного попиту безпосередньо впливають на обсяги продажів і оборотність товарних запасів. Для малого торговельного підприємства критичними є ціни постачальників, логістичні витрати та доступ до оборотного капіталу. Разом з тим локальний ринок Хмельницького забезпечує сталий попит на базовий асортимент, що підтримує виручку.

Економічні фактор (E) – макроекономічна нестабільність, інфляційні процеси та коливання платоспроможного попиту безпосередньо впливають на обсяги продажів і оборотність товарних запасів. Для малого торговельного підприємства критичними є ціни постачальників, логістичні витрати та доступ до оборотного капіталу. Разом з тим локальний ринок Хмельницького забезпечує сталий попит на базовий асортимент, що підтримує виручку.

Соціальні фактори (S) – зміна споживчих уподобань на користь зручності, швидкості обслуговування та персоналізованих пропозицій підвищує вимоги до сервісу. Зростає роль довіри до локальних продавців і рекомендацій. Для ФОП Карван І.І. це створює можливості через індивідуальний підхід до клієнтів і

роботу з постійною аудиторією, але водночас вимагає розвитку клієнтського сервісу та комунікацій.

Технологічні фактори (Т) – цифровізація торгівлі (онлайн-канали, соціальні мережі, маркетплейси, CRM, ПРРО) формує нові стандарти конкуренції. Обмежене використання цифрових інструментів знижує потенціал зростання, тоді як впровадження e-commerce, онлайн-просування та базової аналітики продажів може суттєво підвищити ефективність і розширити ринок збуту.

PEST-аналіз свідчить, що ключовими зовнішніми драйверами розвитку ФОП Карван І.І. («Кристал») є технологічні та соціальні фактори, тоді як політичні та економічні формують ризикове середовище. Найбільш доцільним напрямом підвищення ефективності є інтеграція цифрового маркетингу та електронної комерції з оптимізацією логістики, що дозволить зміцнити конкурентні позиції на локальному ринку.

Наступним етапом є ідентифікація ризиків мікросередовища. Внутрішнє середовище формується в основному силами топ-менеджменту підприємства. До основних ризиків у даній сфері належать:

- 1 Вибір невідповідної актуальній ситуації на ринку стратегії функціонування підприємства;
- 2 Відсутність чіткого алгоритму втілення обраної стратегії;
- 3 Відсутність компетенцій, які необхідні для розвитку компанії;
- 4 Невідповідність дій керівництва чи іншого персоналу цілям обраної стратегії.

Внутрішнє середовище – це та частина загального середовища, яка перебуває в межах організації. Внутрішнє середовище інтерпретується як універсальне, незалежне від організаційно-правової форми організації, й об'єднує всі функціональні сфери її діяльності: маркетинг, виробництво, фінанси, кадри, дослідження й розвиток. Кожну з цих сфер можна схарактеризувати за допомогою основних чинників, які можуть бути джерелом і переваг, і недоліків організації. Під час аналізу внутрішнього середовища необхідно приділити особливу увагу персоналу [31, с. 85].

Попри це, ФОП Карван І.І. (м. Хмельницький) принципово дотримується своєї стратегії та уникає участі у цінових війнах із конкурентами. Натомість підприємство концентрує свої зусилля на забезпеченні високої якості своєї продукції, що є ключовим фактором для завоювання лояльності клієнтів та підтримки ринкової позиції компанії. Політика розподілу на підприємстві є однією з ключових складових, що забезпечує успішність діяльності організації.

У рамках своєї господарської діяльності підприємство повинно чітко визначитися зі способами реалізації продукції, оскільки правильний вибір каналів збуту сприяє досягненню бажаних обсягів продажів. До каналів збуту входять різноманітні торгові точки, дистриб'юторські мережі, а також інші комерційні структури.

Прийняття рішення щодо вибору оптимального каналу збуту є одним із найважливіших завдань управління підприємства, адже від цього залежить подальший розвиток маркетингової стратегії.

Правильно побудований ланцюг збуту визначає подальші етапи роботи з ринком, включаючи планування продажів, рекламну активність та налагодження зв'язків зі споживачами.

Канал збуту являє собою шлях, яким товар рухається від виробника до кінцевого споживача. Кожен елемент цього каналу виконує важливу роль, як для свого власного функціонування, так і в рамках підтримки діяльності організації загалом.

Основними функціями учасників каналу збуту є:

1. Проведення досліджень ринку, включаючи аналіз споживчого попиту, що необхідно для стратегічного планування та прискорення товарообміну.

2. Стимулювання продажів через впровадження маркетингових заходів, таких як акції, знижки чи бонуси, спрямовані на популяризацію продукції серед споживачів.

3. Установлення та підтримання контактів із потенційними клієнтами, включаючи переговори й створення довготривалих відносин.

4. Забезпечення індивідуального підходу до задоволення потреб кожного клієнта, що сприяє зростанню рівня лояльності до бренду [21].

Окреме місце займає політика комунікацій, яка є невід'ємною частиною маркетингової діяльності на підприємстві. Цей елемент передбачає систематичну роботу з інформування цільової аудиторії про продукцію компанії, її ключові переваги та особливості.

Крім того, сюди входить розробка заходів для стимулювання попиту і залучення нових споживачів.

Однією з найбільш поширених та ефективних форм комунікаційної політики є реклама. Вона є головним напрямом маркетингової діяльності, що дозволяє значно підвищити впізнаваність бренду та зміцнити позиції на ринку.

Кадровий потенціал підприємства характеризується відносно стабільною чисельністю персоналу та зростанням продуктивності праці, що свідчить про раціональну організацію трудових процесів і ефективне використання людських ресурсів. Водночас обмежені фінансові ресурси малого бізнесу зумовлюють необхідність оптимізації витрат та підвищення ефективності використання матеріальних і оборотних ресурсів. Зростання частки товарно-матеріальних цінностей у структурі витрат і зниження їх оборотності є внутрішніми факторами, які негативно впливають на фінансову гнучкість підприємства.

Управлінські процеси в межах внутрішнього середовища ФОП Карван І.І. мають переважно централізований характер, що з одного боку забезпечує оперативність управління, а з іншого – обмежує можливості стратегічного планування та системного контролю. Це обумовлює доцільність подальшого вдосконалення внутрішнього середовища шляхом впровадження елементів діджиталізації, розвитку управлінського обліку та оптимізації внутрішніх бізнес-процесів, що дозволить підвищити загальну ефективність діяльності підприємства.

Внутрішнє середовище ФОП Карван І.І. характеризується наявністю власного виробництва рибної продукції та функціональною організаційною структурою, що відповідає масштабам діяльності підприємства. Це забезпечує

оперативність управління, контроль якості продукції та можливість гнучкого формування асортименту відповідно до потреб локального ринку.

Разом з тим внутрішні ресурси підприємства використовуються нерівномірно. Позитивною тенденцією є зростання продуктивності праці, однак зниження оборотності товарно-матеріальних цінностей і висока частка матеріальних витрат обмежують фінансову гнучкість та негативно впливають на рентабельність діяльності. Зазначені особливості внутрішнього середовища обумовлюють необхідність оптимізації управління ресурсами та вдосконалення внутрішніх бізнес-процесів.

SWOT-аналіз підприємства є одним із найефективніших інструментів стратегічного планування, який дозволяє всебічно оцінити як внутрішні, так і зовнішні фактори, що впливають на діяльність організації. Головна мета SWOT-аналізу – забезпечити процес стратегічного планування інформацією про сильні та слабкі сторони цієї стратегії щодо її можливостей та чинних загроз. Наступним етапом здійсимо аналіз SWOT-аналізу (табл. 3.2.).

Таблиця 3.2 – SWOT-аналіз діяльності ФОП Карван І.І. [38]

Сильні сторони (Strengths)	Слабкі сторони (Weaknesses)
1	2
Наявність власного виробництва та торгової марки «Кристал-сервіс», що забезпечує контроль якості та формування унікального асортименту рибної продукції	Критично низький рівень рентабельності діяльності, зниження маржі до 1,28 %, що створює ризик збитковості
Високий рівень контролю якості продукції на всіх етапах виробництва та реалізації	Непропорційне зростання витрат порівняно з доходами
Можливість гнучкого ціноутворення завдяки локальному характеру діяльності	Висока залежність від одного основного напрямку діяльності – переробки риби (79 % доходу)
Висока продуктивність праці та ефективне управління персоналом	Неефективне управління запасами, зниження оборотності ТМЦ з 2,52 до 1,69 разів

Продовження таблиці 3.2

1	2
Стрімке зростання обсягів діяльності: збільшення доходу у 2,3 рази та обсягів виробництва у 3,4 рази за три роки	Відсутність власних основних засобів, що призводить до підвищеного податкового навантаження та залежності від орендодавців
Диверсифікація доходів за рахунок чотирьох активних напрямів діяльності, включаючи орендний бізнес	Висока частка витрат на товарно-матеріальні цінності (59,8 %), що перевищує нормативний рівень
Стабільна податкова дисципліна, відсутність податкових боргів	Обмежена географія діяльності, зосередженість на ринку м. Хмельницький
Можливості (Opportunities)	Загрози (Threats)
Розширення асортименту власного виробництва, зокрема запуск преміум-лінійки продукції з вищою маржинальністю	Військова ситуація в Україні, що створює ризики для логістики, постачання сировини та енергозабезпечення
Вихід на регіональні ринки Західної України та укладання контрактів з регіональними торговельними мережами	Інфляція та подальше зростання цін на рибу сировину й енергоносії
Розвиток електронної комерції шляхом створення інтернет-магазину та онлайн-продажів з доставкою	Посилення конкуренції з боку великих національних виробників і мережевих брендів
Розширення діяльності у B2B-сегменті, співпраця з HoReCa та корпоративними клієнтами	Можливі зміни податкового законодавства та скасування пільг для малого бізнесу
Запровадження франчайзингової моделі з продажем технології виробництва під ТМ «Кристал-сервіс»	Кадровий дефіцит, спричинений міграцією робочої сили та нестачею кваліфікованих працівників
Отримання міжнародної сертифікації та вихід на ринки країн ЄС	Сезонність попиту на рибну продукцію та нерівномірність продажів протягом року

Проведений SWOT-аналіз діяльності ФОП Карван І.І. дозволив комплексно оцінити внутрішні можливості підприємства та вплив зовнішнього середовища на його функціонування. Результати аналізу свідчать про наявність суттєвих сильних сторін, серед яких ключове значення мають власне виробництво з торговою маркою, високий рівень контролю якості продукції, гнучкість ціноутворення та зростання продуктивності праці. Ці чинники формують основу конкурентних переваг підприємства на регіональному ринку рибної продукції та створюють потенціал для подальшого розвитку.

Водночас SWOT-аналіз виявив низку слабких сторін, що стримують ефективність діяльності підприємства, зокрема критично низький рівень рентабельності, високу залежність від одного напрямку діяльності та неефективне управління товарно-матеріальними запасами. Наявність таких внутрішніх

проблем у поєднанні з зовнішніми загрозами, пов'язаними з економічною нестабільністю, інфляційними процесами та посиленням конкуренції, підвищує рівень фінансових ризиків.

Загалом результати SWOT-аналізу підтверджують, що ФОП Карван І.І. має реальні можливості для зміцнення конкурентних позицій за рахунок використання виявлених можливостей, зокрема розширення асортименту, виходу на нові ринки та діджиталізації бізнес-процесів. Реалізація відповідних стратегічних рішень дозволить нейтралізувати наявні загрози, зменшити вплив слабких сторін та забезпечити стійкий розвиток підприємства в довгостроковій перспективі.

Також, зовнішнє середовище підприємства є сукупністю економічних, правових, політичних, соціальних і технологічних факторів, які формуються незалежно від волі суб'єкта господарювання, проте мають безпосередній вплив на результати його діяльності (табл.3.3). Для підприємств харчової промисловості, зокрема у сфері переробки рибної продукції, значення зовнішніх факторів є особливо вагомим, оскільки вони визначають умови доступу до сировини, вимоги до якості та безпечності продукції, рівень платоспроможного попиту та конкурентне середовище.

Аналіз факторів зовнішнього середовища дозволяє виявити основні загрози та можливості для ФОП Карван І.І., а також сформувані обґрунтовані управлінські рішення, спрямовані на зниження негативного впливу несприятливих чинників і використання позитивних тенденцій розвитку ринку. У таблиці наведено ключові фактори зовнішнього середовища, характер їх прояву та можливі заходи реагування з боку підприємства.

За результатами аналізу факторів зовнішнього середовища встановлено, що діяльність ФОП Карван І.І. відбувається в умовах підвищеної економічної та ринкової нестабільності. Найбільший вплив на підприємство мають економічні чинники, зокрема інфляційні процеси, зростання цін на сировину та зниження купівельної спроможності населення, які безпосередньо позначаються на рівні витрат і попиті на рибну продукцію.

Таблиця 3.3 – Фактори зовнішнього середовища, що впливають на діяльність ФОП Карван І.І. [38]

Група факторів	Фактор	Вияв	Запропоновані заходи для підприємства
1. Економічні	1.1. Високі темпи інфляції	Зростання собівартості продукції, знецінення грошових коштів	Перегляд цінової політики, скорочення непродуктивних витрат, прискорення оборотності коштів
	1.2. Зниження купівельної спроможності населення	Скорочення попиту на продукцію	Розширення асортименту, акційні пропозиції, вихід у B2B-сегмент
	1.3. Зростання цін на сировину та енергоносії	Підвищення матеріальних витрат	Оптимізація закупівель, пошук альтернативних постачальників
2. Правові	2.1. Посилення вимог до безпечності харчових продуктів	Зростання витрат на дотримання стандартів	Впровадження системи контролю якості, сертифікація продукції
	2.2. Зміни податкового законодавства	Збільшення податкового навантаження	Податкове планування, оптимізація структури витрат
3. Політичні	3.1. Воєнний стан та нестабільність	Ризики логістики та постачання	Формування страхових запасів, диверсифікація постачальників
	3.2. Державна політика підтримки бізнесу	Можливість отримання пільг і програм підтримки	Участь у державних і регіональних програмах
4. Соціальні	4.1. Міграція працездатного населення	Дефіцит кваліфікованих працівників	Мотиваційні програми, автоматизація процесів
	4.2. Зростання вимог споживачів до якості продукції	Підвищення очікувань клієнтів	Підвищення стандартів якості, розвиток бренду
5. Технологічні	5.1. Розвиток цифрових технологій	Можливість автоматизації управління та збуту	Впровадження CRM, онлайн-продажів
	5.2. Оновлення виробничих технологій	Поява сучасного обладнання	Інвестиції в модернізацію виробництва

Важливу роль в діяльності підприємства відіграють правові та політичні фактори, пов'язані з посиленням вимог до безпечності харчових продуктів, змінами податкового законодавства та умовами воєнного стану. Ці чинники підвищують регуляторне навантаження на підприємство, водночас створюючи

можливості для участі у державних програмах підтримки бізнесу та підвищення стандартів якості продукції.

Соціальні та технологічні фактори формують як додаткові виклики, так і перспективи розвитку підприємства. З одного боку, міграція робочої сили та зростання вимог споживачів до якості ускладнюють діяльність, з іншого — розвиток цифрових технологій і сучасного виробничого обладнання відкриває можливості для підвищення ефективності управління, оптимізації витрат і зміцнення конкурентних позицій ФОП Карван І.І. у довгостроковій перспективі.

Таким чином, результати аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища діяльності ФОП Карван І.І., можна зробити висновок, що підприємство функціонує в умовах поєднання значного внутрішнього потенціалу та підвищеного впливу зовнішніх ризиків. Внутрішнє середовище підприємства характеризується наявністю власного виробництва, сформованою організаційною структурою, зростанням продуктивності праці та високим рівнем контролю якості продукції, що створює основу для формування конкурентних переваг на регіональному ринку.

Водночас аналіз внутрішніх факторів виявив низку проблемних аспектів, зокрема низький рівень рентабельності, високу матеріаломісткість продукції, зниження оборотності товарно-матеріальних цінностей та залежність від одного основного виду діяльності. Ці чинники знижують фінансову гнучкість підприємства та обмежують можливості його інтенсивного розвитку, що потребує вдосконалення системи управління витратами й ресурсами.

Зовнішнє середовище діяльності ФОП Карван І.І. характеризується нестабільністю економічних умов, жорстким регуляторним контролем у сфері харчової промисловості, високим рівнем конкуренції та зростанням вимог споживачів до якості продукції. Разом з тим зовнішнє середовище створює і можливості для розвитку підприємства, зокрема через діджиталізацію бізнес-процесів, розширення ринків збуту, розвиток електронної комерції та диверсифікацію асортименту.

Отже, результати аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища свідчать про необхідність формування комплексної стратегії розвитку ФОП Карван І.І., спрямованої на використання сильних сторін підприємства та наявних ринкових можливостей з одночасною мінімізацією впливу внутрішніх слабкостей і зовнішніх загроз. Реалізація такої стратегії дозволить підвищити ефективність підприємницької діяльності та забезпечити його стійкий розвиток у довгостроковій перспективі.

### 3.2 Напрями покращення підприємницької діяльності ФОП Карван І.І. (м. Хмельницький) в сучасних умовах діджиталізації економічних процесів

Сучасний етап розвитку економіки характеризується активним впровадженням цифрових технологій у всі сфери господарської діяльності. Діджиталізація економічних процесів змінює підходи до управління підприємствами, організації виробництва, взаємодії з клієнтами та формування конкурентних переваг. Для підприємств малого бізнесу цифрові інструменти стають важливим чинником підвищення ефективності діяльності, зниження витрат і розширення ринків збуту.

Для ФОП Карван І.І., який функціонує в умовах високої конкуренції та зниження рентабельності, впровадження елементів діджиталізації є не лише можливістю розвитку, а й необхідною умовою збереження конкурентоспроможності. У цьому підрозділі визначено основні напрями покращення підприємницької діяльності шляхом цифровізації управлінських, виробничих і збутових процесів.

На рис.3.1 зобразимо основні напрями покращення підприємницької діяльності.

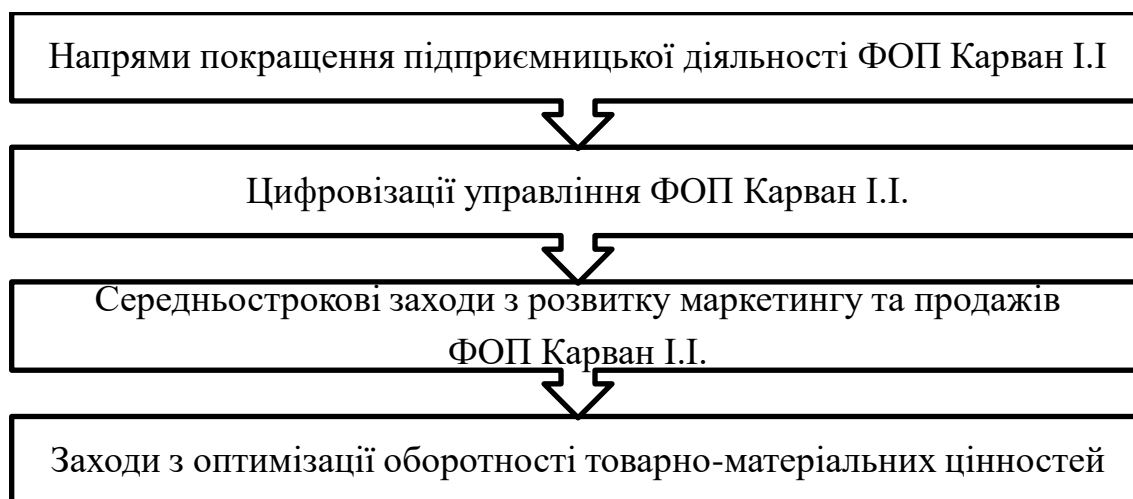


Рисунок 3.1 – Напрями покращення підприємницької діяльності  
ФОП Карван І.І. [38]

На основі представленої схеми напрямів покращення підприємницької діяльності ФОП Карван І.І. можна зробити висновок, що визначені напрями є взаємопов'язаними та формують комплексний підхід до підвищення ефективності функціонування підприємства в сучасних умовах. Вони охоплюють ключові сфери господарської діяльності, зокрема управління, маркетинг і продажі, а також управління товарно-матеріальними цінностями, що дозволяє системно розв'язати виявлені проблеми та використовувати наявний потенціал розвитку.

На основі проведеного аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища ФОП Карван І.І., а також оцінювання фінансово-економічних результатів діяльності, виявлено ключові напрями, які потребують удосконалення для забезпечення стійкої динаміки розвитку підприємства. Зокрема, у процесі дослідження встановлено, що основними факторами, які стримують зростання ефективності, є недостатній рівень цифровізації бізнес-процесів, обмежена маркетингова активність, нестача сучасних каналів збуту та невисока глибина управлінського аналізу витрат.

З огляду на зазначене, доцільним є розроблення та впровадження комплексу заходів, спрямованих на оптимізацію операційних процесів, підвищення якості управління ресурсами, розширення ринкової присутності та

покращення конкурентних позицій підприємства. Запропоновані рекомендації мають прикладний характер та враховують реальні можливості й специфіку діяльності ФОП Карван І.І., що забезпечує їх практичну реалізованість.

У таблиці 3.4 систематизовано основні пропозиції щодо вдосконалення підприємницької діяльності за ключовими напрямками, визначено їх зміст, строки впровадження та очікувані результати.

Таблиця 3.4 – Рекомендовані заходи щодо підвищення ефективності підприємницької діяльності ФОП Карван І.І.

№	Назва заходу	Зміст заходу	Термін реалізації	Відповідальний	Очікуваний результат
1	Впровадження цифрового обліку	Автоматизація фінансового та товарного обліку	3 місяці	Власник ФОП	Зменшення операційних витрат
2	Використання онлайн-каналів збуту	Продаж через соцмережі та онлайн-платформи	6 місяців	Власник	Зростання обсягу реалізації
3	Оптимізація асортименту	Аналіз попиту та відмова від малорентабельних позицій	2 місяці	Власник	Підвищення рентабельності
4	Запровадження маркетингових інструментів	Онлайн-реклама та програми лояльності	4 місяці	Власник	Залучення нових клієнтів
5	Контроль витрат	Регулярний фінансовий аналіз	Постійно	Власник	Підвищення фінансової стабільності

Аналіз запропонованих заходів свідчить, що їх впровадження дозволить комплексно підвищити результативність діяльності ФОП Карван І.І. за рахунок цифровізації облікових процесів, активного використання онлайн-каналів збуту, раціоналізації асортиментної політики, посилення маркетингової взаємодії з клієнтами та удосконалення системи контролю витрат. Реалізація зазначених пропозицій створить підґрунтя для зростання обсягів продажу, зменшення операційних витрат, підвищення рентабельності та фінансової стійкості суб'єкта господарювання.

Таким чином, наведені заходи є економічно доцільними, відповідають сучасним тенденціям розвитку підприємницької діяльності та здатні забезпечити довгострокове зміцнення конкурентних позицій ФОП Карван І.І. на ринку.

В умовах зростання витрат і зниження рентабельності діяльності ФОП Карван І.І. цифровізація управління виступає необхідною передумовою підвищення загальної ефективності функціонування підприємства.

З метою визначення ключових напрямів удосконалення управлінських процесів у таблиці 3.5 наведено основні напрями цифровізації управління ФОП Карван І.І., поточний стан їх реалізації, запропоновані заходи та очікувані результати від їх впровадження

Таблиця 3.5 – Основні напрями цифровізації управління ФОП Карван І.І.[38]

Напрямок	Поточний стан	Запропонований захід	Очікуваний результат
Управлінський облік	Фрагментарний	Впровадження ERP/CRM-системи	Підвищення прозорості витрат
Контроль витрат	Ручний	Автоматизований контроль	Зниження непродуктивних витрат
Аналіз показників	Періодичний	Онлайн-аналітика	Оперативні управлінські рішення
Планування	Інтуїтивне	Цифрове бюджетування	Підвищення точності планів

Запропоновані напрями цифровізації управління ФОП Карван І.І. мають комплексний характер і спрямовані на усунення ключових недоліків існуючої системи управління. Впровадження ERP/CRM-системи, автоматизованого контролю витрат, онлайн-аналітики та цифрового бюджетування дозволить підвищити прозорість управлінського обліку, зменшити рівень непродуктивних витрат та забезпечити своєчасне отримання аналітичної інформації.

Реалізація зазначених заходів створить передумови для підвищення якості управлінських рішень, зростання фінансової дисципліни та оптимізації використання ресурсів підприємства. У підсумку цифровізація управління сприятиме зміцненню фінансової стійкості та конкурентоспроможності ФОП Карван І.І. у середньо- та довгостроковій перспективі.

Ефективність використання товарно-матеріальних цінностей є одним із ключових чинників фінансової стійкості та ділової активності підприємства. Для ФОП Карван І.І. проблема низької оборотності запасів та зростання їх частки у структурі витрат безпосередньо впливає на рівень рентабельності та ліквідність. Недостатньо впорядковане управління запасами призводить до заморожування оборотних коштів, підвищення витрат на зберігання та логістику.

З метою підвищення ефективності використання товарно-матеріальних цінностей у таблиці 3.6 наведено основні заходи з оптимізації оборотності ТМЦ, поточний рівень відповідних показників, запропоновані інструменти та очікувані результати їх упровадження.

Таблиця 3.6 – Заходи з оптимізації оборотності товарно-матеріальних цінностей [38]

Показник	Поточний рівень	Запропонований інструмент	Очікуваний ефект
Оборотність ТМЦ	1,69	WMS-система	Прискорення обігу
Облік запасів	Частково автоматизований	Штрихкодування	Зменшення втрат
Планування закупівель	Реактивне	Прогнозування попиту	Зниження надлишкових запасів
Логістика	Ручне планування	Цифрова маршрутизація	Зменшення логістичних витрат

Запропоновані заходи з оптимізації оборотності товарно-матеріальних цінностей ФОП Карван І.І. спрямовані на вдосконалення системи управління запасами та логістичними процесами. Упровадження WMS-системи, штрихкодування запасів, прогнозування попиту та цифрової маршрутизації доставки дозволить скоротити тривалість обігу ТМЦ, зменшити втрати та підвищити точність планування закупівель.

Реалізація зазначених інструментів сприятиме вивільненню оборотних коштів, зниженню логістичних витрат і матеріаломісткості продукції, що в

кінцевому підсумку позитивно позначиться на фінансових результатах діяльності та підвищить ефективність господарської діяльності ФОП Карван І.І.

Середньострокові заходи (6-12 місяців), запропоновані для ФОП Карван І.І., спрямовані на формування сталої digital-присутності, розвиток каналів оптових продажів та підвищення впізнаваності торгової марки «Кристал-сервіс». Реалізація даного блоку заходів має забезпечити стабільний приріст доходів та посилити позиції підприємства на регіональному ринку.

Таблиця 3.7 – Середньострокові заходи з розвитку маркетингу та продажів ФОП Карван І.І. [38]

Напря́м	Заходи	Орієнтовний бюджет	Очікуваний ефект
1	2	3	4
3.1. Digital-присутність	Розробка веб-сайту з каталогом продукції; інтеграція онлайн-оплати (LiqPay, Монобанк); SEO-оптимізація; організація доставки по місту та області	40–60 тис. грн (одноразово)	Формування онлайн-каналу збуту
	Створення та ведення бізнес-сторінок у Facebook та Instagram; контент-план (рецепти, користь продукції, відгуки); таргетована реклама	20–30 тис. грн/рік	+300–400 тис. грн онлайн-продажів

Продовження таблиці 3.7

1	2	3	4
3.2. B2B-продажі	Укладання контрактів із торговельними мережами (АТБ, Сільпо, Novus)	Без значних інвестицій	+1,0–1,5 млн грн доходу
	Постачання для ресторанів, кафе, кейтерингу, офісних їдалень	Операційні витрати	Розширення клієнтської бази
	Участь у тендерах для закладів освіти та медицини	Мінімальні	Стабільні довгострокові контракти
3.3. Промо-активності	Дегустації у супермаркетах (2–3 рази/місяць)	20–30 тис. грн/рік	Залучення нових клієнтів
	Участь у виставках, ярмарках; PR у місцевих ЗМІ	20–30 тис. грн/рік	Підвищення впізнаваності бренду
	Програма лояльності для постійних клієнтів	У межах бюджету	Зростання повторних покупок

Сукупний очікуваний ефект: приріст загального доходу підприємства на 15–20 % протягом 6–12 місяців.

Запропонований блок середньострокових заходів у сфері маркетингу та продажів є комплексним та орієнтованим на практичні результати діяльності ФОП Карван І.І. Поєднання розвитку digital-присутності, активізації B2B-продажів і системних промо-активностей дозволяє диверсифікувати канали збуту, зменшити залежність від локального офлайн-ринку та сформувати стабільний попит на продукцію підприємства.

Очікувані результати у вигляді зростання онлайн-продажів, укладання контрактів з торговельними мережами та розширення клієнтської бази створюють передумови для суттєвого збільшення доходів без пропорційного зростання витрат. Реалізація заходів Блоку 3 сприятиме підвищенню впізнаваності торгової марки «Кристал-сервіс», зміцненню конкурентних позицій підприємства та формуванню основи для подальшого стратегічного розвитку.

Таким чином, можна зробити висновок, що цифровізація управлінських процесів та оптимізація оборотності товарно-матеріальних цінностей є ключовими напрямками підвищення ефективності діяльності ФОП Карван І.І.

Запропоновані заходи спрямовані на усунення виявлених проблем у сфері управлінського обліку, контролю витрат, планування та логістики, які негативно впливають на фінансові результати підприємства.

Впровадження цифрових інструментів управління дозволить підвищити прозорість фінансових потоків, забезпечити оперативне отримання аналітичної інформації та прийняття обґрунтованих управлінських рішень. Одночасно оптимізація управління запасами сприятиме прискоренню оборотності ТМЦ, зниженню рівня матеріальних витрат і вивільненню оборотних коштів.

Таким чином, реалізація запропонованих заходів створює передумови для підвищення фінансової стійкості, рентабельності та конкурентоспроможності ФОП Карван І.І., а також формує основу для подальшого розвитку підприємства у середньо- та довгостроковій перспективі.

### 3.3 Економічна ефективність запропонованих заходів

Оцінювання економічної ефективності запропонованих заходів є важливим етапом обґрунтування доцільності їх впровадження у практичну діяльність підприємства. Для ФОП Карван І.І. розроблені напрями цифровізації управління, оптимізації оборотності товарно-матеріальних цінностей та розвитку маркетингу і збуту мають не лише організаційне, але й чітко виражене економічне значення. Саме аналіз їх економічної ефективності дозволяє оцінити, наскільки запропоновані рішення сприятимуть покращенню фінансових результатів підприємства.

Розрахунок економічного ефекту дає змогу визначити очікувані зміни ключових фінансово-економічних показників, таких як обсяг доходу, рівень витрат, прибуток та рентабельність діяльності. Це дозволяє перейти від якісного обґрунтування заходів до кількісної оцінки результатів їх реалізації та

підтвердити економічну доцільність інвестування коштів у цифрові та організаційні перетворення.

Крім того, оцінка економічної ефективності дає можливість порівняти витрати на впровадження запропонованих заходів з очікуваними результатами, визначити термін їх окупності та рівень економічного ефекту. Для підприємства малого бізнесу це має особливе значення, оскільки фінансові ресурси є обмеженими, а управлінські рішення повинні бути максимально обґрунтованими та результативними.

Важливим аспектом є також вплив запропонованих заходів на фінансову стійкість та конкурентоспроможність ФОП Карван І.І. Зростання оборотності ресурсів, зниження витрат і підвищення доходів створюють умови для стабілізації рентабельності та зменшення фінансових ризиків, що особливо актуально в умовах нестабільного зовнішнього середовища.

Фінансовий менеджмент є ключовим інструментом забезпечення стабільного розвитку підприємства та реалізації стратегічних і тактичних цілей його діяльності. В умовах зниження рентабельності, високої конкуренції та необхідності цифрової трансформації ефективне управління фінансовими ресурсами набуває особливого значення для підприємств малого бізнесу. Саме через механізми залучення фінансування, інвестування в основні засоби, податкову оптимізацію та формування фінансових резервів створюються передумови для зростання прибутковості та фінансової стійкості.

Для ФОП Карван І.І. реалізація запропонованих заходів з діджиталізації та розширення ринків збуту потребує відповідного фінансового забезпечення. У цьому контексті важливим є визначення оптимальної структури джерел фінансування, напрямів інвестування коштів та оцінка їх економічної ефективності. Особлива увага приділяється прогнозуванню фінансових результатів за альтернативними сценаріями розвитку, що дозволяє оцінити ризики та потенційні вигоди від упровадження запропонованих управлінських рішень.

Таблиця 3.8 – Джерела фінансування інвестиційних потреб ФОП Карван І.І. [38]

Джерело фінансування	Орієнтовна сума, тис. грн	Характеристика
Державні та міжнародні гранти (USAID, ЄС)	100–200	Безповоротне фінансування, підвищує інвестиційну спроможність
Кредит за програмою «5-7-9%»	200–300	Доступне кредитування з помірним відсотком
Приватні інвестори	150–200	Продаж 15–20 % частки бізнесу
Реінвестування прибутку	50–100	Внутрішнє джерело розвитку
Загальна потреба	400–600	Забезпечення реалізації інвестиційної програми

Запропонована структура залучення фінансування для ФОП Карван І.І. є збалансованою та орієнтованою на мінімізацію фінансових ризиків при одночасному забезпеченні необхідного обсягу інвестиційних ресурсів. Поєднання зовнішніх джерел фінансування у вигляді державних і міжнародних грантів, пільгового кредитування та залучення приватних інвесторів із внутрішніми ресурсами підприємства дозволяє зменшити залежність від одного джерела коштів та підвищити фінансову стійкість бізнесу.

Залучення грантових коштів і пільгових кредитів створює можливості для реалізації інвестиційної програми без надмірного боргового навантаження, тоді як реінвестування прибутку та участь приватних інвесторів сприяють розвитку підприємства на партнерських засадах. У підсумку реалізація запропонованої моделі фінансування забезпечить ФОП Карван І.І. «Кристал» необхідні ресурси для модернізації, розширення діяльності та підвищення конкурентоспроможності у середньо- та довгостроковій перспективі.

Придбання та оновлення основних засобів є важливою складовою інвестиційної політики підприємства, оскільки саме рівень матеріально-технічного забезпечення визначає можливості зростання обсягів виробництва, підвищення якості продукції та зниження операційних витрат. Для ФОП Карван І.І. актуальність інвестування в основні засоби обумовлена відсутністю власного виробничого обладнання та залежністю від орендованих потужностей, що

негативно впливає на собівартість продукції та фінансову стійкість підприємства.

Запропонований план інвестування в основні засоби спрямований на формування власної матеріальної бази, оптимізацію виробничих і логістичних процесів та створення передумов для подальшого розвитку підприємства. У таблиці 3.9 наведено основні напрями інвестування, орієнтовну вартість та очікувані результати їх реалізації.

Реалізація заходів із придбання основних засобів дозволить ФОП Карван І.І. «Кристал» суттєво підвищити ефективність господарської діяльності за рахунок зростання продуктивності праці, зменшення втрат сировини та підвищення якості готової продукції. Наявність власного виробничого обладнання та комерційного транспорту забезпечить незалежність від орендодавців, зменшить операційні витрати та підвищить гнучкість виробничо-збутових процесів.

Таблиця 3.9 – План інвестування в основні засоби ФОП Карван І.І. [38]

Напрямок інвестування	Вартість, тис. грн	Очікуваний ефект
Виробниче обладнання	150–200	Підвищення продуктивності та якості
Засолочні ванни та холодильні камери	У складі	Зменшення втрат сировини
Вакуумний пакувальник	У складі	Подовження терміну зберігання
Ваги та етикетувальник	У складі	Точність обліку та маркування
Рефрижератор	150–250	Незалежність логістики
Разом	300–500	Формування власної матеріальної бази

Крім того, формування власної матеріально-технічної бази створює можливість для нарахування амортизаційних відрахувань, що сприятиме зниженню податкового навантаження та підвищенню фінансової стійкості підприємства. У підсумку інвестування в основні засоби є економічно доцільним

та формує основу для довгострокового розвитку і зміцнення конкурентних позицій ФОП Карван І.І.

Прогнозування фінансових результатів є важливим інструментом оцінки перспектив розвитку підприємства та наслідків прийняття або відмови від управлінських рішень. Формування альтернативних сценаріїв розвитку дозволяє визначити можливі ризики та загрози для фінансової стійкості підприємства, а також обґрунтувати необхідність запровадження запропонованих заходів. У межах даного підрозділу розглянуто песимістичний сценарій розвитку ФОП Карван І.І., який передбачає збереження існуючої моделі діяльності без реалізації рекомендацій щодо цифровізації, інвестицій та оптимізації витрат.

Таблиця 3.10 – Прогноз фінансових результатів без змін [38]

Показник	2023 факт	2024	2025 прогноз
Валовий дохід, млн грн	9,27	9,50	10,00
Витрати, млн грн	9,15	9,42	9,95
Чистий прибуток, тис. грн	69,4	44,5	29,3
Маржинальність, %	1,28	0,8	0,5

Результати прогнозу за песимістичним сценарієм свідчать про поступове погіршення фінансового стану ФОП Карван І.І. у 2024–2025 роках. Незначне зростання валового доходу супроводжується майже пропорційним збільшенням витрат, що призводить до скорочення чистого прибутку та зниження рівня маржинальності діяльності. Зменшення маржинальності з 1,28% у 2023 році до 0,5% у 2025 році вказує на високий ризик втрати прибутковості.

Збереження такої тенденції створює загрозу переходу підприємства до збиткової діяльності у середньостроковій перспективі, обмежує можливості інвестування в розвиток та підвищує фінансову вразливість. Отримані результати підтверджують, що відмова від запровадження запропонованих рекомендацій є економічно недоцільною та потребує перегляду підходів до управління з метою забезпечення стабільного розвитку підприємства.

Прогнозування фінансових результатів з урахуванням впровадження запропонованих заходів дозволяє оцінити потенційний економічний ефект від реалізації стратегії розвитку підприємства. Оптимістичний сценарій розвитку ФОП Карван І.І. ґрунтується на реалізації комплексу управлінських, інвестиційних та маркетингових рішень, спрямованих на цифровізацію бізнес-процесів, оптимізацію витрат і розширення каналів збуту. Аналіз даного сценарію дає можливість визначити перспективи зростання доходів, прибутковості та фінансової стійкості підприємства у 2024–2025 роках.

Таблиця 3.11 – Прогноз фінансових результатів при впровадженні заходів [38]

Показник	2023 факт	2024	2025 прогноз
Валовий дохід, млн грн	9,27	11,80	18,50
Витрати, млн грн	9,15	11,30	17,54
Чистий прибуток, тис. грн	69,4	293	563
Маржинальність, %	1,28	4,24	5,19

Результати прогнозу фінансових показників при впровадженні запропонованих заходів свідчать про суттєве покращення економічних результатів діяльності ФОП Карван І.І. Зростання валового доходу до 11,80 млн грн у 2024 році та 18,50 млн грн у 2025 році супроводжується більш помірним збільшенням витрат, що забезпечує значне підвищення чистого прибутку та рівня маржинальності.

Збільшення маржинальності з 1,28% у 2023 році до 4,24% у 2024 році та 5,19% у 2025 році свідчить про підвищення ефективності використання ресурсів і результативність управлінських рішень. Зростання чистого прибутку майже у вісім разів у 2025 році порівняно з базовим роком підтверджує економічну доцільність реалізації комплексу запропонованих заходів.

Таким чином, оптимістичний сценарій розвитку демонструє реальні можливості забезпечення фінансової стійкості, підвищення рентабельності та створення передумов для довгострокового зростання ФОП Карван І.І., що

обґрунтовує необхідність практичного впровадження розроблених рекомендацій.

Отже, прогнозні сценарії розвитку ФОП Карван І.І. на 2024–2025 роки наочно демонструють вирішальну роль активної управлінської та інвестиційної політики у забезпеченні фінансової стійкості підприємства. Песимістичний сценарій, який передбачає відсутність змін у діяльності підприємства, свідчить про поступове зниження прибутковості, скорочення маржинальності та зростання ризику переходу до збиткової діяльності у середньостроковій перспективі.

Водночас оптимістичний сценарій розвитку підтверджує високий економічний потенціал впровадження запропонованих заходів. Реалізація комплексу управлінських, інвестиційних та маркетингових рішень забезпечує суттєве зростання валового доходу, значне підвищення чистого прибутку та стабілізацію рівня маржинальності. Отримані прогнозні показники свідчать про підвищення ефективності використання ресурсів і покращення фінансових результатів діяльності підприємства.

Таким чином, результати сценарного аналізу обґрунтовують доцільність практичного впровадження запропонованих рекомендацій та підтверджують, що активна стратегія розвитку є необхідною умовою забезпечення конкурентоспроможності, фінансової стабільності та сталого розвитку ФОП Карван І.І. у 2024–2025 роках.

### Висновки до третього розділу

У третьому розділі дипломної роботи було обґрунтовано напрями підвищення ефективності підприємницької діяльності ФОП Карван І.І. в умовах діджиталізації економічних процесів та зростання конкурентного тиску на ринку рибної продукції. Запропоновані заходи базуються на результатах аналізу

внутрішнього та зовнішнього середовища підприємства і спрямовані на усунення виявлених проблем, зокрема низького рівня рентабельності, неефективного управління ресурсами та обмеженої ринкової присутності.

У межах розділу визначено ключові напрями вдосконалення діяльності підприємства, серед яких цифровізація управлінських і облікових процесів, оптимізація оборотності товарно-матеріальних цінностей, розвиток маркетингу та каналів збуту, а також удосконалення фінансового менеджменту. Впровадження ERP/CRM-систем, цифрових інструментів управління запасами та логістикою створює передумови для підвищення прозорості витрат, прискорення обігу ресурсів і прийняття обґрунтованих управлінських рішень.

Особливу увагу у розділі приділено економічній ефективності запропонованих заходів, що підтверджується результатами прогнозного аналізу. Порівняння песимістичного та оптимістичного сценаріїв розвитку на 2024–2025 роки засвідчило, що відмова від запровадження рекомендацій призводить до подальшого зниження маржинальності та зростання фінансових ризиків, тоді як активна стратегія розвитку забезпечує суттєве зростання доходів, прибутку та рентабельності діяльності.

Загалом результати третього розділу підтверджують, що реалізація запропонованого комплексу заходів є економічно доцільною та здатною забезпечити підвищення фінансової стійкості, конкурентоспроможності й інвестиційної привабливості ФОП Карван І.І. Запропоновані рішення формують основу для сталого розвитку підприємства у середньо- та довгостроковій перспективі та можуть бути рекомендовані до практичного впровадження.

## ВИСНОВКИ

У процесі виконання роботи були розглянуті теоретичні аспекти, проведено аналіз діяльності компанії ФОП Карван І.І. та запропоновані вдосконалення її середовища.

У першому розділі дипломної роботи досліджено теоретичні засади підприємницької діяльності в сучасних умовах господарювання. Розкрито сутність підприємництва як особливої форми економічної активності, що базується на ініціативності, самостійності, інноваційності та готовності до прийняття ризику з метою отримання прибутку й задоволення потреб споживачів. Обґрунтовано роль підприємництва як ключового чинника економічного розвитку, формування конкурентного середовища та забезпечення зайнятості населення.

У роботі систематизовано основні види підприємницької діяльності та визначено, що їх різноманітність забезпечує гнучкість економіки та здатність підприємств адаптуватися до змін зовнішнього середовища. Особливу увагу приділено функціям підприємництва, серед яких ресурсна, організаційна, інноваційна та стимулююча, що в сукупності формують економічний і соціальний ефект від підприємницької діяльності.

Також узагальнено принципи підприємницької діяльності, дотримання яких є необхідною умовою ефективного функціонування суб'єктів господарювання. Встановлено, що свобода вибору видів діяльності, самостійність у прийнятті рішень, економічна відповідальність та орієнтація на прибуток створюють основу сталого розвитку бізнесу.

Розкрито поняття ефективності підприємницької діяльності та обґрунтовано систему показників її оцінювання. Доведено, що ефективність є комплексною категорією, яка характеризується співвідношенням результатів і витрат та визначається через фінансові, ресурсні, інвестиційні й соціальні

показники. Отримані теоретичні висновки слугують методологічною базою для подальшого аналізу діяльності конкретного підприємства.

У другому розділі дипломної роботи здійснено комплексний аналіз ефективності підприємницької діяльності ФОП Карван І.І. Надано організаційно-економічну характеристику підприємства, визначено основні напрями його діяльності, особливості організаційної структури та асортиментної політики. Встановлено, що підприємство є багатопрофільним суб'єктом малого бізнесу з акцентом на власне виробництво рибної продукції під торговою маркою «Кристал-сервіс».

Аналіз основних фінансово-економічних показників за 2021–2023 роки засвідчив позитивну динаміку зростання обсягів доходу та розширення масштабів господарської діяльності. Водночас виявлено проблему майже пропорційного зростання витрат, що призвело до зниження рівня рентабельності та нестабільної динаміки чистого прибутку. Це свідчить про переважно екстенсивний характер розвитку підприємства та необхідність підвищення внутрішньої ефективності.

Оцінювання ділової активності показало зростання продуктивності праці та підвищення ролі власного виробництва у формуванні доходів, що є позитивною тенденцією. Разом із тим значна частка товарно-матеріальних витрат у структурі собівартості підвищує фінансові ризики та чутливість підприємства до коливань цін на сировину.

У третьому розділі дипломної роботи обґрунтовано напрями підвищення ефективності підприємницької діяльності ФОП Карван І.І. з урахуванням результатів попереднього аналізу. Дослідження внутрішнього та зовнішнього середовища дозволило виявити ключові сильні та слабкі сторони підприємства, а також можливості й загрози, що формуються під впливом ринкових і макроекономічних чинників.

Запропоновано комплекс заходів, спрямованих на підвищення ефективності підприємницької діяльності в умовах діджиталізації економічних процесів. Серед основних напрямів визначено оптимізацію витрат,

удосконалення асортиментної та цінової політики, впровадження цифрових інструментів управління продажами, розвиток онлайн-каналів збуту та посилення маркетингової активності.

Розрахунки економічної ефективності запропонованих заходів підтвердили їх доцільність та позитивний вплив на фінансові результати підприємства. Очікується зростання прибутковості, підвищення рентабельності діяльності та зміцнення конкурентних позицій підприємства на ринку.

Отже, реалізація запропонованих заходів дозволить ФОП Карван І.І. перейти від екстенсивної моделі розвитку до більш ефективної та орієнтованої на довгострокове зростання.

Проведений аналіз фінансово-економічних показників показав, що підприємство демонструє позитивну динаміку розвитку за обсягами діяльності, проте характеризується низьким рівнем рентабельності та зростанням витратного навантаження. Це обумовлює необхідність удосконалення системи управління підприємством і впровадження сучасних інструментів підвищення ефективності.

Запропоновані у роботі напрями підвищення ефективності підприємницької діяльності мають практичну спрямованість та можуть бути використані в діяльності ФОП Карван І.І. Їх реалізація сприятиме зростанню фінансових результатів, підвищенню конкурентоспроможності та забезпеченню сталого розвитку підприємства в сучасних умовах господарювання.

## ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ

1. Андрушків Б.М. Основи менеджменту: методологічні положення та прикладні механізми. Тернопіль: Лілея, 2021. 292 с.
2. Андрушків Б.М. Основи організації підприємницької діяльності або абетка підприємця. Тернопіль: Вид. ТНТУ, 2020. 300 с
3. Ануфрієва О.Л., Пальчевська Т.Г., Лагоцька Г.М. Підприємницька діяльність. Навчальний посібник. Івано-Франківськ, «ЛілеяНВ», 2014. 304 с
4. Балабанова Л.В., Холод В.В., Балабанова І.В. Маркетинг підприємства: навч. посібник. Київ, 2012. 612 с.
5. Балановська Т.І., Гоголюя О.П., Троян А.В. Основи менеджменту, маркетингу та підприємництва : навчальний посібник. Київ: ЦП «Компринт», 2018. 533 с.
6. Білик М.Д., Павловська О.В. Фінансовий аналіз: навч. посіб. Київ: КНЕУ, 2021. 592 с.
7. Більовська О., Майстро Р. Особливості підприємницької діяльності в умовах воєнного стану в Україні. *Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут». Економічні науки.* 2023. № 2. С. 50–54.
8. Бортнік С. Функціонування малого і середнього підприємництва в Україні: сучасний стан та перспективи розвитку. *Економіка та суспільство*, №36, 2022 URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-36-46>
9. Варналій З.С. Основи підприємництва: навчальний посібник. К.: Знання. Прес, 2012. 239 с.
10. Васюта В., Путря А., Пивоваров В. Стан розвитку малого підприємництва в Україні. *Вісник Хмельницького національного університету: Економічні науки.* 2022. № 6

11. Васюта В.Б. Особливості діяльності середнього та малого бізнесу в умовах пандемії COVID-19. *Економіка та суспільство*. 2021. № 33. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-33-40>

12. Вашків О.П. Організаційно-економічні аспекти релокації бізнесу у час воєнного стану в Україні. Підприємництво та логістика в умовах сучасних викликів : матеріали II-ї Міжнародної науково-практичної конференції (м. Тернопіль, 26-28 травня 2022 року). Тернопіль : ЗУНУ, 2022. С. 112-115.

13. Виноградська А.М. Основи підприємництва: навчальний посібник. – друге видання, перероб. і допов. К.: Кондор, 2015. 544 с

14. Гаєвська Л.М., Марченко О.І. Підприємницька діяльність: підручник; Держ. фіск. служба України, Ун-т держ. фіск. служби України. Ірпінь : Ун-т ДФС Україна, 2019. 499 с

15. Герасимчук В.Г. Розвиток підприємництва: діагностика, стратегія, ефективність: монографія. Київ: Вища школа, 2019. 265 с.

16. Глушечевський В.В. Методологічні основи концепції управління ризиками підприємницької діяльності. *Фінанси України*. 2019. № 10. С.116-124.

17. Гонtareва І.В. Підприємництво : підручник. Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. 392 с

18. Гонtareва І.В., Євтушенко В. А., Михайленко Д. Г. Особливості розвитку підприємництва в умовах військових дій та повоєнного відновлення України. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*. 2023. №7. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-7-03-04>

19. Гринько Т.В. Фінансовий аналіз: навч. посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2020. 238 с.

20. Грінченко Р.В. Тенденції розвитку підприємництва в Україні. *Інтелект XXI*. 2019. № 3. С. 133–137

21. Жосан І.Г., Хірса І.М. Особливості підприємницької діяльності в умовах воєнного стану в Україні. *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка*. 2022. Випуск 14. С. 26–31

22. Журавльов О.В., Сімачов О.А. Навчання та розвиток персоналу як фактор підвищення ефективності підприємства. *Менеджмент в Україні*. 2020. № 6. С. 58–63.

23. Карпюк Г. Основи підприємництва : навч. посіб. для здобувачів проф. (проф.-техн.) освіти. Київ : Компанія ВАІТЕ, 2021. 105 с

24. Ковальчук М.С. Розвиток CRM-технологій у сфері електронної комерції. *Інноваційний розвиток економіки*. 2020. № 2. С. 65–72.

25. Коробка С.В. Особливості релокації малого підприємництва в умовах війни. Проблеми сучасних трансформацій. *Серія: економіка та управління*. 2023. № 7. URL: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-7-04-14>

26. Кубіній Н.Ю. Методичні аспекти аналізу доходу підприємства. *Науковий вісник Ужгородського університету. Серія : Економіка*. 2020. Вип. 1. С. 97-102

27. Кушнірук В.С. Основи підприємницької діяльності : конспект лекцій. Миколаїв. МНАУ. 2021. 76 с.

28. Левчинський Д.Л., Ступнікер Г.Л., Каширнікова І. О., Зозуля Н.В. Підприємництво України в умовах воєнного стану. *Економічний простір*. 2022. №181. С. 110–114

29. Лучко М.Р. Фінансовий аналіз: навчальний посібник. Тернопіль. ТНЕУ, 2016, 304с.

30. Мартинюк Л.А. Навчально-методичний комплекс з курсу «Економіка підприємства». К.: Видавничо-поліграфічний центр «Київський університет», 2010. 110 с.

31. Марченко В.М. Основи підприємницької діяльності : підручник. Київ. КПІ ім. Ігоря Сікорського / Вид-во «Політехніка», 2022. 515 с.

32. Марченко В.М. Сучасні тенденції розвитку малого підприємництва в Україні. *Економічний вісник НТУУ «Київський політехнічний інститут»*. 2021. № 19. С. 82-88

33. Пилипенко С М., Грудзевич У.Я., Адамовський О.М. Розвиток бізнесу в умовах війни в Україні. *Науковий погляд: економіка та управління*. 2024. № 1 (85). С. 17– 22

34. Податкова декларація про доходи ФОП Карван І.І. за 2021 рік

35. Податкова декларація про доходи ФОП Карван І.І. за 2022 рік

36. Податкова декларація про доходи ФОП Карван І.І. за 2023 рік

37. Савицька Г.В. Економічний аналіз діяльності підприємства: навч. посіб. 6-те вид., випр. і доп. Київ: Знання, 2021. 662 с.

38. Сайт підприємства ФОП Караван І.І. URL:  
[https://youcontrol.com.ua/catalog/fop\\_details/17625193/](https://youcontrol.com.ua/catalog/fop_details/17625193/)

## ДОДАТКИ

Додаток А

## Податкова декларація про доходи за 2021 рік

Відмітка про одержання (штамп контролюючого органу, дата, вхідний номер)		ЗАТВЕРДЖЕНО Наказ Міністерства фінансів України 02 жовтня 2015 року № 859 (у редакції наказу Міністерства фінансів України від 17.12.2020 року №783)				
<b>ПОДАТКОВА ДЕКЛАРАЦІЯ ПРО МАЙНОВИЙ СТАН І ДОХОДИ</b>						
<b>I. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ</b>						
1	Тип декларації: <input checked="" type="checkbox"/> Звітна <input type="checkbox"/> Звітна нова <input type="checkbox"/> Уточнююча		2	Звітний (податковий) період: Звітний (податковий) період, що уточнюється:		
				2 0 2 1 рік <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> рік		
1.1	<input type="checkbox"/> довідкова <sup>1</sup>		2.1	<input type="text"/> <input type="text"/> місяць <sup>2</sup> <input type="checkbox"/> - квартал <sup>3</sup> <input type="text"/> <input type="text"/> місяць <sup>2</sup> <input type="checkbox"/> - квартал <sup>3</sup>		
<b>Інформація про платника податку</b>						
Прізвище, ім'я, по батькові платника податку: <u>Фізична особа-підприємець Карван Володимир Феліксевич</u>						
3	Реєстраційний номер облікової картки платника податку або серія (за наявності) та номер паспорта (для фізичних осіб, які через свої релігійні переконання відмовляються від прийняття реєстраційного номера облікової картки платника податків та офіційно повідомили про це відповідний контролюючий орган і мають відмітку у паспорті)		<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>			
4	Податкова адреса (місце проживання) платника податку: Область: <u>ХМЕЛЬНИЦЬКА</u> Район: <u>-</u> Місто (селище, село): <u>ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ</u> Вулиця: <u>Подільська</u> Номер будинку: <u>63</u> Корпус: <u>-</u> Номер квартири: <u>2</u>			Поштовий індекс: <u>29000</u> Контактні телефони: <sup>4</sup> <u>0634524497</u> Електронна адреса: <sup>4</sup> <u>0634524497@ukr.net</u>		
5	Найменування контролюючого органу, до якого подається декларація: <u>ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ ДПС У ХМЕЛЬНИЦЬКІЙ ОБЛАСТІ, ХМЕЛЬНИЦЬКА ДПІ (М.ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ)</u>					
6	Резидентський статус платника податку: <input checked="" type="checkbox"/> резидент <input type="checkbox"/> нерезидент		Декларація заповнена: <input checked="" type="checkbox"/> самостійно платником податку <input type="checkbox"/> уповноваженою на це особою			
7	Категорія платника:	громадянин	особа, яка заявляє право на податкову знижку	особа, яка провадить незалежну професійну діяльність/члени ФГ	<input checked="" type="checkbox"/> підприємств - особа, стосовно якої проведено реєстрацію припинення підприємницької або незалежної - професійної діяльності/ втрачено статус члена ФГ або закінчено термін дії договору про добровільну участь протягом звітного року <sup>5</sup>	
8	Відомості про суми нарахованого єдиного внеску у додатках ЄСВ 1, ЄСВ 2, ЄСВ 3					
<b>Інформація про особу, уповноважену на заповнення декларації</b>						
9	Прізвище, ім'я, по батькові уповноваженої особи: <u>-</u> Реєстраційний номер облікової картки платника податку уповноваженої особи або серія (за наявності) та номер паспорта (для фізичних осіб, які через свої релігійні переконання відмовляються від прийняття реєстраційного номера облікової картки платника податків та офіційно повідомили про це відповідний контролюючий орган і мають відмітку у паспорті)					
Код рядка	II. ДОХОДИ, ЯКІ ВКЛЮЧАЮТЬСЯ ДО ЗАГАЛЬНОГО РІЧНОГО ОПОДАТКОВУВАННЯ ДОХОДУ			Сума податку/збору (грн, коп.)		
				утриманого (сплаченого) податковим агентом		
				що підлягає сплаті самостійно		
				податок на доходи фізичних осіб	військо-вий збір	
				податок на доходи фізичних осіб	військо-вий збір	
1	2			3	4	
10	Загальна сума доходів, які включаються до загального річного оподатковуваного доходу, в тому числі (рядок 10.1+рядок 10.2 + рядок 10.3 + рядок 10.4 + рядок 10.5 + рядок 10.6 + рядок 10.7 + рядок 10.8 + рядок 10.9 + рядок 10.10):			86 890,63	-	
10.1	Дохід, нарахований (виплачений, наданий) у формі заробітної плати, інших засвочувальних та компенсаційних виплат, які нараховані (виплачені, надані) відповідно до умов трудового договору (контракту)			-	-	
10.2	Дохід, нарахований (виплачений, наданий) у формі винагород та інших виплат відповідно до умов цивільно-правового характеру			-	-	
10.3	Доходи від операцій з продажу (обміну) об'єктів рухомого та/або нерухомого майна			-	-	
10.4	Дохід від надання майна в лізинг, оренду (суборенду, емфітевзис), житловий найм (піднайм) <sup>6</sup> , у тому числі:			-	-	
				5	6	
				7	7	
				15 640,31	1 303,36	

## Продовження додатку А

	дохід, отриманий від фізичної особи – платника податку (орендаря), який не є податковим агентом, за оренду (суборенду, емфітевізіс) земельних ділянок, земельних часток (паїв), виділених або не виділених у натурі (на місцевості), які розташовані за місцезнаходженням, відмінним від податкової адреси платника податку (орендодавця)	-	-	-	-	-	
10.5	Інвестиційний прибуток (додаток Ф1)	-	-	-	-	-	
10.6	Вартість успадкованого чи отриманого у дарунок майна	-	-	-	-	-	
10.7	Доходи, отримані з джерел за межами України <sup>7</sup> ( - )*	-	X	X	-	-	
10.8	Чистий оподатковуваний дохід, отриманий фізичною особою – підприємцем від провадження господарської діяльності, крім осіб, що обрали спрощену систему оподаткування (додаток Ф2)	86 890,63	X	X	15 640,31	1 303,36	
10.9	Чистий оподатковуваний дохід, отриманий фізичною особою, яка провадить незалежну професійну діяльність (додаток Ф2)	-	X	X	-	-	
10.10	Інші доходи, у тому числі:	-	-	-	-	-	
10.10.1	у вигляді додаткового блага (прощений (анульований) борг за кредитом, що отриманий на придбання житла (іпотечний кредит))	-	-	-	-	-	
10.11	Частина прибутку контрольованої іноземної компанії (додаток КІК № - ) <sup>8</sup>	-	-	-	-	-	
* Назва країни, з якої отримано іноземні доходи, та назва валюти.							
Код рядка	<b>III. ДОХОДИ, ЯКІ НЕ ВКЛЮЧАЮТЬСЯ ДО ЗАГАЛЬНОГО РІЧНОГО ОПОДАТКОВУВАНОВОГО ДОХОДУ</b>					Сума доходів (грн, коп.)	
1	2					3	
11	Доходи, які не включаються до розрахунку загального річного оподаткованого доходу, у тому числі: (рядок 11.1 + рядок 11.2 + рядок 11.3)					-	
11.1	Доходи, отримані від провадження господарської діяльності за спрощеною системою оподаткування протягом звітного (податкового) року					-	
11.2	Доходи від операцій з продажу (обміну) об'єктів рухомого та/або нерухомого майна					-	
11.3	Інші доходи, що не підлягають оподаткуванню					-	
Код рядка	<b>IV. ЗАГАЛЬНА СУМА РІЧНОГО ДОХОДУ</b>					Сума доходів (грн, коп.)	
12	Загальна сума річного доходу (рядок 10 + рядок 11)					86 890,63	
Код рядка	<b>V. ПОДАТКОВІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ З ПОДАТКУ НА ДОХОДИ ФІЗИЧНИХ ОСІБ / ВІЙСЬКОВОГО ЗБОРУ</b>					Сума (грн, коп.)	
13	Загальна сума податкових зобов'язань з податку на доходи фізичних осіб (графа 6 рядка 10)					15 640,31	
14	Сума податку, на яку зменшуються податкові зобов'язання з податку на доходи фізичних осіб у зв'язку з використанням права на податкову знижку (рядок 7 додатка Ф3)					-	
15	Сума податку на доходи фізичних осіб, що підлягає поверненню у разі нечинення нотаріальної дії щодо посвідчення договору купівлі-продажу, міни об'єкта нерухомості відповідно до пункту 172.6 статті 172 розділу IV ПКУ					-	
16	Сума податків, сплачених за кордоном, на яку зменшується сума річного податкового зобов'язання згідно з підпунктом 170.11.2 пункту 170.11 статті 170 розділу IV ПКУ (але не більше ніж значення рядка 13)					-	
17	Сума податку з доходів, отриманих від фізичної особи – платника податку (орендаря), який не є податковим агентом, за оренду (суборенду, емфітевізіс) земельних ділянок, земельних часток (паїв), виділених або не виділених у натурі (на місцевості), які розташовані за місцезнаходженням, відмінним від податкової адреси платника податку (орендодавця) (графа 6 рядка 10.4.1)					-	
18	<b>Розрахунок з бюджетом з податку на доходи фізичних осіб:</b>					X	
18.1	Сума податкових зобов'язань з податку на доходи фізичних осіб, що підлягає сплаті до бюджету самостійно платником податків за результатами звітного (податкового) року (додатні значення (рядок 13 - рядок 14 - рядок 15 - рядок 16 - рядок 17))					15 640,31	
18.2	Сума податку на доходи фізичних осіб, що підлягає поверненню з бюджету за результатами звітного (податкового) року (від'ємні значення (рядок 13 - рядок 14 - рядок 15 - рядок 16)) (значення вказується без знака "-")					-	
19	<b>Розрахунок з бюджетом із військового збору:</b>					X	
19.1	Сума податкових зобов'язань з військового збору, що підлягає сплаті до бюджету самостійно платником податків за результатами звітного (податкового) року (графа 7 рядка 10)					1 303,36	
20	<b>Розрахунок з єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування</b>					X	
20.1	Сума зобов'язань з єдиного внеску, що підлягає обов'язковій сплаті самостійно визначену платником податків за результатами звітного (податкового) року (графа 6 рядка Усього додатку ССВ 1)					-	
20.2	Сума зобов'язань з єдиного внеску, що підлягає обов'язковій сплаті відповідно до договору про добровільну участь (графа 4 рядка Усього додатку ССВ 2)					-	
Код рядка	<b>VI. РОЗРАХУНОК ПОДАТКОВИХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ У ЗВ'ЯЗКУ З ВИПРАВЛЕННЯМ САМОСТІЙНО ВИЯВЛЕНИХ ПОМИЛОК У ПОПЕРЕДНІХ ЗВІТНИХ ПЕРІОДАХ</b>				Сума (грн, коп.)		
		єдиний соціальний внесок	податок на доходи фізичних осіб	військовий збір			
21	Сума податку та/або збору, які підлягали перерахуванню до бюджету або поверненню, за даними звітного (податкового) періоду, в якому виявлена помилка					-	-
22	Уточнені суми податкових зобов'язань або сума до повернення за звітний (податковий) період, у якому виявлена помилка					-	-
23	<b>Розрахунок у зв'язку з виправленням помилки:</b>					X	
23.1	Збільшення суми, яка підлягала перерахуванню до бюджету (рядок 22 - рядок 21, якщо рядок 22 > рядка 21)					-	-
23.2	Зменшення суми, яка підлягала перерахуванню до бюджету ((рядок 22 - рядок 21, якщо рядок 22 < рядка 21)) (значення вказується без знака "-")					-	-
24	Сума штрафу, яка нарахована платником податку самостійно у зв'язку з виправленням помилки, - % (рядок 23.1 x 3 або 5 %) за заниження податкового зобов'язання або 10 відсотків за заниження суми єдиного внеску, але не більш як 50 відсотків суми донарахованого єдиного внеску					-	-
25	Сума пені, яка нарахована платником податку самостійно відповідно до статті 129 ПКУ або статті 25 Закону України "Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування"					-	-

## Продовження додатку А

VIII. ВІДОМОСТІ ПРО ВЛАСНЕ НЕРУХОМОЕ (РУХОМЕ) МАЙНО ТА/АБО МАЙНО, ЯКЕ НАДАЄТЬСЯ В ОРЕНДУ (СУБОРЕНДУ)						
Код рядка	Категорії об'єктів**	Місцезнаходження об'єкта нерухомого майна (країна, адреса) або марка (модель) рухомого майна	Рік набуття у власність/ рік випуску (для рухомого майна)	Загальна площа нерухомого майна (кв. м)	Частка в загальній площі нерухомого майна	Відмітка про надання майна в оренду (суборенду, емфітевзис), житловий найм (піднайм) ***
1	2	3	4	5	6	7
1	-	-	-	-	-	-
** КАТЕГОРІЇ ОБ'ЄКТІВ : 1 – земельні ділянки; 2 – житлові будинки; 3 – квартири; 4 – садові (дачні) будинки; 5 – гаражі; 6 – володіння; 7- автомобілі легкові; 8 – автомобілі вантажні (спеціальні); 9 – водні транспортні засоби; 10 – повітряні судна; 11 – мототранспортні засоби (мотопеди); 12 – інше нерухоме (рухоме) майно.						
Доповнення до податкової декларації довільної форми (заповнюється і подається відповідно до пункту 46.4 статті 46 розділу II ПКУ)						Кількість додатків
№ з/п						Зміст доповнення
1						-
Доповнення до податкової декларації довільної форми (подається відповідно до підпункту "д" підпункту 164.2.17 пункту 164.2 статті 164 розділу IV ПКУ)						Кількість додатків
№ з/п						Зміст доповнення
1						-
Доповнення до податкової декларації довільної форми (заповнюється і подається відповідно до підпункту 166.2.2 пункту 166.2 статті 166, пунктів 170.13, 170.13-1 статті 170 та пункту 176.1 статті 176 розділу IV ПКУ)						Кількість додатків
№ з/п						Зміст доповнення
1						-
Додатки до декларації (потрібно зазначити): Ф 1 <input type="text"/> - Ф 2 <input type="text"/> - Ф 3 <input type="text"/> - КІК № 8 <input type="text"/> - ЄСВ 1 <input type="text"/> - ЄСВ 2 <input type="text"/> - ЄСВ 3 <input type="text"/>						
Дата подання декларації: <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> . <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> . <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>						
Інформація, наведена в декларації, додатках і доповненнях до декларації, є достовірною.						
Фізична особа - платник податку або уповноважена особа _____ В.Ф. Карван (підпис) (ініціали та прізвище)						
1 Заповнюється у разі подання додатку ЄСВ 1 з позначкою "призначення пенсії" або "призначення матеріального забезпечення, страхових виплат", або додатку ЄСВ 2 або додатку ЄСВ 3						
2 Заповнюється у разі подання фізичною особою, стосовно якої проведено державну реєстрацію припинення підприємницької діяльності фізичної особи - підприємця за її рішенням або яка припинила незалежну професійну діяльність, або якою втрачено статус члена фермерського господарства згідно із реєстром страхувальників, або у разі закінчення строк дії договору про добровільну участь у системі загальнообов'язкового державного соціального страхування, або яка за результатами проведеної документальної перевірки збільшує або зменшує зобов'язання з єдиного внеску, та зазначається арабськими цифрами від 1 до 12 номер календарного місяця та у рядку 2 заголовної частини декларації рік, в якому проведено державну реєстрацію припинення підприємницької діяльності або подано заяву про припинення незалежної професійної діяльності, або подано заяву про зняття з обліку платника єдиного внеску, або закінчено дію договору про добровільну участь у системі загальнообов'язкового державного соціального страхування, або в якому подається така декларація у випадку збільшення або зменшення сум зобов'язань по єдиному внеску за результатами проведеної документальної перевірки. Також заповнюється особами, які зазначили тип форми "призначення пенсії" або "призначення матеріального забезпечення, страхових виплат" у додатку ЄСВ 1, та зазначається арабськими цифрами від 1 до 12 номер календарного місяця та у рядку 2 заголовної частини декларації рік, в якому подається декларація.						
3 Заповнюється у разі подання фізичною особою - підприємцем декларації з типом "уточнююча" за відповідний звітний (податковий) період - квартал попередніх звітних періодів та вказується номер відповідного кварталу арабською цифрою від 1 до 3						
4 Заповнюється за бажанням платника податку.						
5 Заповнюється у разі подання фізичною особою, стосовно якої проведено державну реєстрацію припинення підприємницької діяльності фізичної особи - підприємця за її рішенням або яка припинила незалежну професійну діяльність, або якою втрачено статус члена фермерського господарства згідно із реєстром страхувальників, або у разі закінчення строк дії договору про добровільну участь у системі загальнообов'язкового державного соціального страхування.						
6 У разі отримання таких доходів заповнюється графа 7 розділу відомостей про власне нерухоме (рухоме) майно та/або майно, яке надається в оренду (суборенду).						
7 Перераховуються у гривні за валютним курсом Національного банку України, що діє на момент нарахування (отримання) таких доходів.						
8 Заповнюється після набрання чинності пунктами 170.13, 170.13-1 статті 170 розділу IV ПКУ та проставляється кількість поданих додатків "КІК" за їх наявності.						
Ця частина декларації заповнюється посадовими особами контролюючого органу						
<input type="checkbox"/> Відмітка про внесення даних до електронної бази податкової звітності "___" _____ 20__ року (посадова особа контролюючого органу (підпис, ініціали та прізвище))						
<input type="checkbox"/> порушень (помилку) не виявлено <input type="checkbox"/> складено акт від "___" _____ 20__ року № _____ (посадова особа контролюючого органу (підпис, ініціали та прізвище))						
" " 20__ року						

## Продовження додатку А

Відмітка про одержання (штамп контролюючого органу, дата, вхідний номер)				Додаток Ф2 до податкової декларації про майновий стан і доходи				
<b>РОЗРАХУНОК</b>								
податкових зобов'язань з податку на доходи фізичних осіб та військового збору з доходів, отриманих самозайнятою особою								
Ресстраційний номер облікової картки платника податків				2 3 8 8 4 0 1 0 3 1				
або серія (за наявності) та номер паспорта (для фізичних осіб, які через свої релігійні переконання відмовляються від прийняття ресстраційного номера облікової картки платника податків та офіційно повідомили про це відповідний контролюючий орган і мають відмітку у паспорті)								
Тип декларації:		Звітний (податковий) період:			Звітний (податковий) період, що уточнюється:			
<input checked="" type="checkbox"/> Звітна <input type="checkbox"/> Звітна нова <input type="checkbox"/> Уточнююча		2 0 2 1 рік						
		місяць <sup>1</sup> <input type="checkbox"/> - квартал <sup>2</sup> <input type="checkbox"/>		місяць <sup>1</sup> <input type="checkbox"/> - квартал <sup>2</sup> <input type="checkbox"/>				
<b>I. ДОХОДИ ВІД ПРОВАДЖЕННЯ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ</b>								
№ з/п	Назва виду економічної діяльності, за здійснення якого одержано дохід	Код виду економічної діяльності згідно з КВЕД	Сума одержаного доходу (грн, коп.)	Вартість документально підтверджених витрат, пов'язаних із господарською діяльністю (грн, коп.), у тому числі:				Сума чистого оподаткованого доходу (графа 4 – графа 5 – графа 6 – графа 7 – графа 8) (грн, коп.)
				вартість придбаних товарно-матеріальних цінностей, реалізованих або використаних у виробництві продукції	витрати на оплату праці та нарахування на заробітну плату	інші витрати, включаючи вартість виконаних робіт, наданих послуг	амортизаційні відрахування	
1	Роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та побутовими виробами	47.11	862 614,26	424 600,00	418 012,00	3 312,50	-	16 689,76
2	Перероблення та консервування риби, ракоподібних і молосків	10.20	2 160 804,00	661 001,00	1 464 018,00	3 138,00	-	32 647,00
3	Оптова торгівля іншими продуктами харчування, у тому числі рибою, ракоподібними і молосками	46.38	954 997,87	501 030,00	420 414,00	6 000,00	-	27 553,87
4	Дослідження кон'юнктури ринку та виявлення громадської думки	73.20	6 000,00	-	6 000,00	-	-	-
5	Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна	68.20	10 000,00	-	-	-	-	10 000,00
<b>УСЬОГО</b>			<b>3 994 416,13</b>	<b>1 586 631,00</b>	<b>2 308 444,00</b>	<b>12 450,50</b>	<b>-</b>	<b>86 890,63</b>
<b>II. Інформація щодо нарахованої амортизації</b>								
Код рядка	Номер групи	Вартість об'єкта основних засобів та/або нематеріальних активів		Розрахована сума амортизаційних відрахувань за звітний (податковий) період відповідно до підпункту 177.4.9 пункту 177.4 статті 177 розділу IV ПКУ				
		на початок звітного (податкового) періоду	на кінець звітного (податкового) періоду					
1	2	3	4	5				
A1	1	-	-	-				
A2	2	-	-	-				
A3	3	-	-	-				
A4	4	-	-	-				
<b>УСЬОГО</b>								
Код рядка	<b>III. ПОДАТКОВІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ З ПОДАТКУ НА ДОХОДИ ФІЗИЧНИХ ОСІБ / ВІЙСЬКОВОГО ЗБОРУ</b>			Сума (грн, коп.)				
1	Розрахунки з бюджетом з податку на доходи фізичних осіб:			X				

## Продовження додатку А

	Розрахована сума податкових зобов'язань з податку на доходи фізичних осіб за результатами звітного (податкового) року, що підлягає сплаті до бюджету (додатне значення графи 9 рядка "УСЬОГО" розділу I ПКУ x на ставку податку (18% ))	15 640,31
1.2	Сума податку на доходи фізичних осіб, самостійно нарахована платником податку протягом звітного (податкового) року за результатами останнього базового (звітного) періоду, у тому числі у разі припинення підприємницької діяльності фізичної особи - підприємця протягом звітного (податкового) року <sup>2</sup>	-
1.3	Загальна сума авансових платежів з податку на доходи фізичних осіб, розрахованих платником податку самостійно згідно з фактичними даними обліку доходів і витрат, що ведеться згідно з пунктом 177.10 пункту 177.10 статті 177 розділу IV ПКУ та сплачених до бюджету протягом звітного (податкового) року згідно з підпунктом 177.5.1 пункту 177.5 статті 177 розділу IV ПКУ	-
1.4	Сума надміру сплаченого податку, що підлягає зарахуванню в рахунок майбутніх платежів або поверненню платнику згідно з підпунктом 177.5.3 пункту 177.5 статті 177 розділу IV ПКУ (від'ємне значення (рядок 1.1 - рядок 1.3)) (значення вказується без знака "-")	-
1.5	Сума податку на доходи фізичних осіб, що підлягає сплаті до бюджету самостійно платником податку за результатами звітного (податкового) року (рядок 1.1 - рядок 1.2) (сума переноситься до графи 6 рядка 10.8 декларації)	15 640,31
2	<b>Розрахунки з бюджетом з військового збору:</b>	X
2.1	Розрахована сума податкових зобов'язань з податку на доходи фізичних осіб за результатами звітного (податкового) року, що підлягає сплаті до бюджету (додатне значення графи 9 рядка "УСЬОГО" розділу I x на ставку збору (1,5 %))	1 303,36
2.2	Сума військового збору, самостійно нарахована платником податку протягом звітного (податкового) року за результатами останнього базового (звітного) періоду, у тому числі у разі припинення підприємницької діяльності фізичної особи - підприємця протягом звітного (податкового) року <sup>2</sup>	-
2.3	Сума військового збору, що підлягає сплаті до бюджету самостійно платником податку за результатами звітного (податкового) року (рядок 2.1 - рядок 2.2) (сума переноситься до графи 7 рядка 10.8 декларації)	1 303,36

## IV. ДОХОДИ ВІД ПРОВАДЖЕННЯ НЕЗАЛЕЖНОЇ ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

№ з/п	Категорія незалежної професійної діяльності*	Назва виду економічної діяльності, за здійснення якого одержано дохід	Код виду економічної діяльності згідно з КВЕД	Сума одержаного доходу (грн, коп.)	Вартість документально підтверджених витрат, необхідних для провадження незалежної професійної діяльності (грн, коп.), у тому числі:			Сума чистого оподаткованого доходу (графа 5 – графа 6 – графа 7 – графа 8) (грн, коп.)
					вартість придбаних товарно-матеріальних цінностей для використання під час провадження незалежної професійної діяльності	витрати на оплату праці та нарахування на заробітну плату	інші витрати, включаючи вартість виконаних робіт, наданих послуг	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>УСЬОГО</b>								

\* Категорія незалежної професійної діяльності: 1 – приватний нотаріус; 2 – адвокат; 3 – арбітражний керуючий (розпорядник майна, керуючий санацією, ліквідатор); 4 – приватний виконавець; 5 – судовий експерт; 6 – аудитор; 7 – бухгалтер; 8 – оцінщик; 9 – інженер; 10 – архітектор; 11 – особа, зайнята релігійною (місіонерською) діяльністю; 12 – науковий, літературний, артистичний, художній, освітній або викладацький діяч; 13 – лікар; 14 – інша діяльність.

Код рядка	V. РОЗРАХУНОК ПОДАТКОВИХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ	Сума (грн, коп.)
3	<b>Розрахунки з бюджетом з податку на доходи фізичних осіб:</b>	X
3.1	сума податку на доходи фізичних осіб, що підлягає сплаті до бюджету самостійно платником податку за результатами звітного (податкового) року (додатне значення графи 9 рядка "УСЬОГО" розділу IV ПКУ x на ставку податку (18 %)) (сума переноситься до графи 6 рядка 10.9 декларації)	-
4	<b>Розрахунки з бюджетом з військового збору:</b>	X
4.1	сума військового збору, що підлягає сплаті до бюджету самостійно платником податку за результатами звітного (податкового) року (додатне значення графи 9 рядка "УСЬОГО" розділу IV ПКУ x на ставку збору (1,5 %)) (сума переноситься до графи 7 рядка 10.9 декларації)	-

1 Заповнюється для фізичних осіб - підприємців, які припинили підприємницьку діяльність протягом звітного (податкового) року та подали декларацію відповідно до абзацу другого пункту 177.11 статті 177 розділу IV ПКУ.

2 Заповнюється у разі подання фізичною особою - підприємцем декларації з типом "уточнююча" за відповідний звітний (податковий) період - квартал попередніх звітних періодів та вказується номер відповідного кварталу арабською цифрою від 1 до 3.

Фізична особа - платник податку або уповноважена особа

(підпис)

В.Ф. Карван

(ініціали та прізвище)



## Податкова декларація про доходи за 2022 рік

Відмітка про одержання (штамп контролюючого органу, дата, вхідний номер)		ЗАТВЕРДЖЕНО Наказ Міністерства фінансів України 02 жовтня 2015 року № 859 (у редакції наказу Міністерства фінансів України від 17.05.2022 року № 143)				
<b>ПОДАТКОВА ДЕКЛАРАЦІЯ ПРО МАЙНОВИЙ СТАН І ДОХОДИ</b>						
<b>I. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ</b>						
1	Тип декларації: <input checked="" type="checkbox"/> Звітна <input type="checkbox"/> Звітна нова <input type="checkbox"/> Уточнююча	2	Звітний (податковий) період: 2 0 2 2 рік	Звітний (податковий) період, що уточнюється: [ ][ ] рік		
1.1	<input type="checkbox"/> довідкова <sup>1</sup>	2.1	[ ][ ] місяць <sup>2</sup>	[ ][ ] місяць <sup>2</sup>		
		2.2	Реєстраційний номер документа, який уточнюється <sup>3</sup> [ ] - [ ]			
<b>Інформація про платника податку</b>						
Прізвище, ім'я, по батькові (за наявності) платника податку: <u>Фізична особа-підприємець Карван Володимир Феліксович</u>						
3	Ресстраційний номер облікової картки платника податку або серія (за наявності) та номер паспорта (для фізичних осіб, які через свої релігійні переконання відмовляються від прийняття ресстраційного номера облікової картки платника податків та офіційно повідомили про це відповідний контролюючий орган і мають відмітку у паспорті)		[ 2 3 8 8 4 0 1 0 3 1 ]			
4	Податкова адреса (місце проживання) платника податку: Область: <u>ХМЕЛЬНИЦЬКА</u> Район: <u>-</u> Місто (селище, село): <u>ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ</u> Вулиця: <u>Подільська</u> Номер будинку: <u>63</u> Корпус: <u>-</u> Номер квартири: <u>2</u>		Поштовий індекс: <u>29000</u> Контактні телефони: <sup>4</sup> <u>0634524497</u> Електронна адреса: <sup>4</sup> <u>0634524497@ukr.net</u>			
5	Найменування контролюючого органу, до якого подається декларація: ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ ДПС У ХМЕЛЬНИЦЬКІЙ ОБЛАСТІ, ХМЕЛЬНИЦЬКА ДПІ (М.ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ)					
6	Резидентський статус платника податку: <input checked="" type="checkbox"/> резидент <input type="checkbox"/> нерезидент	Декларація заповнена: <input checked="" type="checkbox"/> самостійно платником податку <input type="checkbox"/> уповноваженою на це особою				
7	Категорія платника: громадянин <input checked="" type="checkbox"/> особа, яка заявляє право на податкову знижку <input type="checkbox"/> особа, яка провадить незалежну професійну діяльність/члени фермерського господарства <input type="checkbox"/>  особа, стосовно якої проведено реєстрацію припинення підприємницької або незалежної - професійної діяльності / втрачено статус члена фермерського господарства або закінчено термін дії договору про добровільну участь протягом звітного року / особа, яка виїжджає за кордон на постійне місце проживання <sup>5</sup> <input type="checkbox"/>					
8	Відомості про суми нарахованого єдиного внеску у додатках ЄСВ 1, ЄСВ 2, ЄСВ 3				X	
<b>Інформація про особу, уповноважену на заповнення декларації</b>						
9	Прізвище, ім'я, по батькові (за наявності) уповноваженої особи: <u>-</u> Ресстраційний номер облікової картки платника податку уповноваженої особи або серія (за наявності) та номер паспорта (для фізичних осіб, які через свої релігійні переконання відмовляються від прийняття ресстраційного номера облікової картки платника податків та офіційно повідомили про це відповідний контролюючий орган і мають відмітку у паспорті)					
				<b>Сума податку/збору (грн, коп.)</b>		
Код рядка	II. ДОХОДИ, ЯКІ ВКЛЮЧАЮТЬСЯ ДО ЗАГАЛЬНОГО РІЧНОГО ОПОДАТКОВУВАННЯ ДОХОДУ	Сума доходів (грн, коп.)	утриманого (сплаченого) податковим агентом			
			що підлягає сплаті самостійно			
			податок на доходи фізичних осіб	військо-вий збір	податок на доходи фізичних осіб	військо-вий збір
1	2	3	4	5	6	7
10	Загальна сума доходів, які включаються до загального річного оподаткованого доходу, в тому числі (рядок 10.1 + рядок 10.2 + рядок 10.3 + рядок 10.4 + рядок 10.5 + рядок 10.6 + рядок 10.7 + рядок 10.8 + рядок 10.9 + рядок 10.10 + рядок 10.11 + рядок 10.12 + рядок 10.13 + рядок 10.14 + рядок 10.15):	148 226,58	-	-	26 680,78	2 223,40
10.1	Дохід, нарахований (виплачений, наданий) у формі заробітної плати, інших заохочувальних та компенсаційних виплат, які нараховані (виплачені, надані) відповідно до умов трудового договору (контракту)	-	-	-	-	-
10.2	Дохід, нарахований (виплачений, наданий) у формі винагород та інших виплат відповідно до умов цивільно-правового характеру	-	-	-	-	-

## Продовження додатку Б

	Дохід, нарахований (виплачений, наданий) спеціалісту резидента Дія Сіті у вигляді заробітної плати чи винагороди, що нараховується (виплачується, надається) платнику податку у зв'язку з трудовими відносинами чи у зв'язку з виконанням гіг-контракту	-	-	-	-	-
10.4	Дохід, отриманий у вигляді дивідендів, крім сум дивідендів, що не включаються до розрахунку загального місячного (річного) оподатковуваного доходу	-	-	-	-	-
10.5	Доходи від операцій з продажу (обміну) об'єктів рухомого та/або нерухомого майна (додаток Ф4)	-	-	-	-	-
10.6	Дохід від надання майна в лізинг, оренду (суборенду, емфітевзіс), житловий найм (піднайм) <sup>6</sup> , у тому числі:	-	-	-	-	-
10.6.1	дохід, отриманий від фізичної особи - платника податку (орендаря), який не є податковим агентом, за оренду (суборенду, емфітевзіс) земельних ділянок, земельних часток (паїв), виділених або не виділених у натурі (на місцевості)	-	X	X	-	-
10.7	Доходи, отримані від продажу власної сільськогосподарської продукції, що вирощена, вилловлена, зібрана, виготовлена, вироблена, оброблена та/або перероблена безпосередньо фізичною особою на земельних ділянках, перелік яких визначений пунктом 165.1.24 пункту 165.1 статті 165 розділу IV Податкового кодексу України, та які підлягають оподаткуванню	-	-	-	-	-
10.8	Інвестиційний прибуток (додаток Ф1)	-	-	-	-	-
10.9	Вартість успадкованого чи отриманого у дарунок майна	-	-	-	-	-
10.10	Доходи, отримані з джерел за межами України <sup>7</sup> ( - )*	-	X	X	-	-
10.11	Чистий оподатковуваний дохід, отриманий фізичною особою – підприємцем від провадження господарської діяльності, крім осіб, що обрали спрощену систему оподаткування (додаток Ф2)	148 226,58	X	X	26 680,78	2 223,40
10.12	Чистий оподатковуваний дохід, отриманий фізичною особою, яка провадить незалежну професійну діяльність (додаток Ф2)	-	X	X	-	-
10.13	Інші доходи, у тому числі:	-	-	-	-	-
10.13.1	у вигляді додаткового блага (процесний (анульований) борг за кредитом, що отриманий на придбання житла (іпотечний кредит))	-	-	-	-	-
10.14	Частина прибутку контрольованої іноземної компанії (додаток(и) КПК) <sup>8</sup>	-	X	X	-	-
10.15	Доходи, отримані у зв'язку з розподілом прибутку або його частини утворення без статусу юридичної особи, створене на підставі правочину або зареєстроване відповідно до законодавства іноземної держави (території) без створення юридичної особи (партнерство, траст, фонд), яке не є контрольованою іноземною компанією та відповідає вимогам підпункту 170.11 <sup>1</sup> .1 пункту 170.11 <sup>1</sup> статті 170 розділу IV Податкового кодексу України	-	X	X	-	-
* Назва країни, з якої отримано іноземні доходи, та назва валюти.						
Код рядка	III. ДОХОДИ, ЯКІ НЕ ВКЛЮЧАЮТЬСЯ ДО ЗАГАЛЬНОГО РІЧНОГО ОПОДАТКОВУВАНОВОГО ДОХОДУ	Сума доходів (грн, коп.)				
1	2	3				
11	Доходи, які не включаються до розрахунку загального річного оподатковуваного доходу, у тому числі: (рядок 11.1 + рядок 11.2 + рядок 11.3)	-				
11.1	Доходи, отримані від провадження господарської діяльності за спрощеною системою оподаткування протягом звітного (податкового) року	-				
11.2	Доходи від операцій з продажу (обміну) об'єктів рухомого та/або нерухомого майна (додаток Ф4)	-				
11.3	Інші доходи, що не підлягають оподаткуванню	-				
Код рядка	IV. ЗАГАЛЬНА СУМА РІЧНОГО ДОХОДУ	Сума доходів (грн, коп.)				
12	Загальна сума річного доходу (рядок 10 + рядок 11)	148 226,58				
Код рядка	V. ПОДАТКОВІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ З ПОДАТКУ НА ДОХОДИ ФІЗИЧНИХ ОСІБ / ВІЙСЬКОВОГО ЗБОРУ	Сума (грн, коп.)				
13	Загальна сума податкових зобов'язань з податку на доходи фізичних осіб (графа 6 рядка 10)	26 680,78				
14	Сума позитивного значення різниці між сумою загального мінімального податкового зобов'язання та загальною сумою сплачених податків, зборів, платежів та витрат на оренду земельних ділянок (графа 3 рядка 03 розділу II додатку МПЗ)	-				
15	Сума податку на доходи фізичних осіб позитивного значення різниці між сумою загального мінімального податкового зобов'язання та загальною сумою сплачених податків, зборів, платежів та витрат на оренду земельних ділянок, сплаченого за місцезнаходженням земельної(х) ділянки(ок), відмінним від податкової адреси платника податку	-				
16	Сума податку, на яку зменшуються податкові зобов'язання з податку на доходи фізичних осіб у зв'язку з використанням права на податкову знижку (рядок 7 та/або рядок 15 додатка Ф3)	-				
17	Сума податку на доходи фізичних осіб, що підлягає поверненню у разі невчинення нотаріальної дії щодо посвідчення договору купівлі-продажу, міни об'єкта нерухомості відповідно до пункту 172.6 статті 172 розділу IV Податкового кодексу України	-				
18	Сума податків, сплачених за кордоном, на яку зменшується сума річного податкового зобов'язання згідно з підпунктом 170.11.2 пункту 170.11 статті 170 розділу IV Податкового кодексу України (але не більше ніж значення рядка 13)	-				
19	Сума податку з доходів, отриманих від фізичної особи – платника податку (орендаря), який не є податковим агентом, за оренду (суборенду, емфітевзіс) земельних ділянок, земельних часток (паїв), виділених або не виділених у натурі (на місцевості), які розташовані за місцезнаходженням, відмінним від податкової адреси платника податку (орендодавця) (графа 6 рядка 10.6.1)	-				
20	Розрахунки з бюджетом з податку на доходи фізичних осіб:	X				
20.1	Сума податкових зобов'язань з податку на доходи фізичних осіб, що підлягає сплаті до бюджету самостійно платником податків за результатами звітного (податкового) року (додатне значення (рядок 13 + рядок 14) - рядок 15 - рядок 16 - рядок 17 - рядок 18 - рядок 19))	26 680,78				
20.2	Сума податку на доходи фізичних осіб, що підлягає поверненню з бюджету за результатами звітного (податкового) року (від'ємне значення (рядок 13 + рядок 14) - рядок 16 - рядок 17 - рядок 18)) (значення вказується без знака "-")	-				
21	Розрахунки з бюджетом із військового збору:	X				
21.1	Сума податкових зобов'язань з військового збору, що підлягає сплаті до бюджету самостійно платником податків за результатами звітного (податкового) року (графа 7 рядка 10)	2 223,40				
22	Розрахунки з єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	X				
22.1	Сума зобов'язань з єдиного внеску, що підлягає обов'язковій сплаті самостійно визначену платником податків за результатами звітного (податкового) року (графа 6 рядка Усього додатку ЄСВ 1)	32 609,87				

## Продовження додатку Б

№ рядка	VI. РОЗРАХУНОК ПОДАТКОВИХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ У ЗВ'ЯЗКУ З ВИПРАВЛЕННЯМ САМОСТІЙНО ВИЯВЛЕНИХ ПОМИЛКІВ У ПОПЕРЕДНІХ ЗВІТНИХ ПЕРІОДАХ	Сума (грн, коп.)		
		єдиний соціальний внесок	податок на доходи фізичних осіб	військовий збір
23	Сума податку та/або збору, які підлягали перерахуванню до бюджету або поверненню, за даними звітного (податкового) періоду, в якому виявлена помилка	-	-	-
24	Уточнені суми податкових зобов'язань або сума до повернення за звітний (податковий) період, у якому виявлена помилка	-	-	-
25	<b>Розрахунки у зв'язку з виправленням помилки:</b>		X	
25.1	Збільшення суми, яка підлягала перерахуванню до бюджету (рядок 24 - рядок 23, якщо рядок 24 > рядка 23)	-	-	-
25.2	Зменшення суми, яка підлягала перерахуванню до бюджету ((рядок 24 - рядок 23, якщо рядок 24 < рядка 23)) (значення вказується без знака "-")	-	-	-
26	Сума штрафу, яка нарахована платником податку самостійно у зв'язку з виправленням помилки, - % (рядок 25.1 x 3 або 5 %) за зниження податкового зобов'язання	X	-	-
27	Сума пені, яка нарахована платником податку самостійно відповідно до статті 129 Податкового кодексу України або статті 25 Закону України "Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування"	-	-	-

**VII. Реквізити банківського рахунку для перерахування коштів у разі повернення надміру утриманих (сплачених) сум податку під час застосування права на податкову знижку:**

Номер рахунку: -  
 Найменування банку: -  
 Ідентифікаційний код банку: -

**VIII. ВІДОМОСТІ ПРО ВЛАСНЕ НЕРУХОМОЕ (РУХОМЕ) МАЙНО ТА/АБО МАЙНО, ЯКЕ НАДАЄТЬСЯ В ОРЕНДУ (СУБОРЕНДУ)**

Код рядка	Категорії об'єктів**	Місцезнаходження об'єкта нерухомого майна (країна, адреса) або марка (модель) рухомого майна	Рік набуття у власність/ рік випуску (для рухомого майна)	Загальна площа нерухомого майна (кв. м)	Частка в загальній площі нерухомого майна	Відмітка про надання майна в оренду (суборенду, смфівтезис), житловий найм (піднайм) ***
1	2	3	4	5	6	7
1	-	-	-	-	-	-

\*\* КАТЕГОРІЇ ОБ'ЄКТІВ : 1 - земельні ділянки (крім ділянок сільськогосподарських угідь); 2 - житлові будинки; 3 - квартири; 4 - садові (дачні) будинки; 5 - гаражі; 6 - водойми; 7 - автомобілі легкові; 8 - автомобілі вантажні (спеціальні); 9 - водні транспортні засоби; 10 - повітряні судна; 11 - мотоцикли (мопеди); 12 - земельні ділянки, віднесені до сільськогосподарських угідь; 13 - інше нерухоме (рухоме) майно.

\*\*\* Під час заповнення вказується позначка (х).

Доповнення до податкової декларації довільної форми (заповнюється і подається відповідно до пункту 46.4 статті 46 розділу II Податкового кодексу України)		Кількість додатків
№ з/п	Зміст доповнення	
1	-	-

Доповнення до податкової декларації довільної форми (подається відповідно до підпункту "д" підпункту 164.2.17 пункту 164.2 статті 164 розділу IV Податкового кодексу України)		Кількість додатків
№ з/п	Зміст доповнення	
1	-	-

Доповнення до податкової декларації довільної форми (заповнюється і подається відповідно до підпункту 166.2.2 пункту 166.2 статті 166, пунктів 170.13, 170.13 <sup>1</sup> статті 170, пункту 172.2 статті 172 та пункту 176.1 статті 176 розділу IV Податкового кодексу України)		Кількість додатків
№ з/п	Зміст доповнення	
1	-	-

Додатки до декларації (потрібне зазначити): Ф 1  Ф 2  Ф 3  Ф 4  КІК<sup>8</sup>  МПЗ  ЄСВ 1  ЄСВ 2<sup>9</sup>  ЄСВ 3<sup>9</sup>

Дата подання декларації: 3 1 . 0 1 . 2 0 2 3

Інформація, наведена в декларації, додатках і доповненнях до декларації, є достовірною.

Фізична особа - платник податку  
 або уповноважена особа

(підпис)

В Карван  
 (власне ім'я та прізвище)

1 Заповнюється у разі подання додатку ЄСВ 1 з позначкою "призначення пенсії" або "призначення матеріального забезпечення, страхових виплат", або додатку ЄСВ2 або додатку ЄСВ 3

2 Заповнюється у разі подання фізичною особою, стосовно якої проведено державну реєстрацію припинення підприємницької діяльності фізичної особи - підприємця за її рішенням або яка припинила незалежну професійну діяльність, або якою втрачено статус члена фермерського господарства згідно із реєстром страхувальників, або у якій закінчено строк дії договору про добровільну участь у системі загальнообов'язкового державного соціального страхування, або яка за результатами проведеної документальної перевірки збільшує або зменшує зобов'язання з єдиного внеску, та зазначається арабськими цифрами від 1 до 12 номер календарного місяця та у рядку 2 заголовної частини декларації рік, в якому проведено державну реєстрацію припинення підприємницької діяльності або подано заяву про припинення незалежної професійної діяльності, або подано заяву про зняття з обліку платника єдиного внеску, або закінчено дію договору про добровільну участь у системі загальнообов'язкового державного соціального страхування, або в якому подається така декларація у випадку збільшення або зменшення сум зобов'язань по єдиному внеску за результатами проведеної документальної перевірки. Також заповнюється особами, які зазначили тип форми "призначення пенсії" або "призначення матеріального забезпечення, страхових виплат" у додатку ЄСВ1, та зазначається арабськими цифрами від 1 до 12 номер календарного місяця та у рядку 2 заголовної частини декларації рік, в якому подається декларація.

3 Заповнюється у разі подання декларації з позначкою "уточнююча" та зазначається реєстраційний номер документа, який уточнюється, (за наявності інформації)

4 Заповнюється за бажанням платника податку.

## Продовження додатку Б

Відмітка про одержання (штамп контролюючого органу, дата, вхідний номер)				Додаток Ф2 до податкової декларації про майновий стан і доходи				
<b>РОЗРАХУНОК</b>								
податкових зобов'язань з податку на доходи фізичних осіб та військового збору з доходів, отриманих самозайнятою особою								
Ресстраційний номер облікової картки платника податків або серія (за наявності) та номер паспорта (для фізичних осіб, які через свої релігійні переконання відмовляються від прийняття ресстраційного номера облікової картки платника податків та офіційно повідомили про це відповідний контролюючий орган і мають відмітку у паспорті)				2 3 8 8 4 0 1 0 3 1				
Тип декларації: <input checked="" type="checkbox"/> Звітна <input type="checkbox"/> Звітна нова <input type="checkbox"/> Уточнююча			Звітний (податковий) період: 2 0 2 2 рік			Звітний (податковий) період, що уточнюється: рік		
			місяць <sup>1</sup>			місяць <sup>1</sup>		
<b>I. ДОХОДИ ВІД ПРОВАДЖЕННЯ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ</b>								
№ з/п	Назва виду економічної діяльності, за здійснення якого одержано дохід (крім доходів від виробництва власної сільськогосподарської продукції)	Код виду економічної діяльності згідно з КВЕД (крім доходів від виробництва власної сільськогосподарської продукції)	Сума одержаного доходу (грн, коп.)	Вартість документально підтверджених витрат, пов'язаних із господарською діяльністю (грн, коп.), у тому числі:				Сума чистого оподаткованого доходу (графа 4 – графа 5 – графа 6 – графа 7 – графа 8) (грн, коп.)
				вартість придбаних товарно-матеріальних цінностей, реалізованих або використаних у виробництві продукції	витрати на оплату праці та нарахування на заробітну плату	інші витрати, зокрема витрати, що пов'язані з веденням господарської діяльності та суми податків, зборів, пов'язаних з проведенням господарської діяльності	амортизаційні відрахування	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами	47.11	372 735,16	190 914,00	154 461,65	8 910,00	-	18 449,51
2	Перероблення та консервування риби, ракоподібних і моллюсків	10.20	3 492 529,75	1 900 770,30	1 491 225,13	10 389,00	-	90 145,32
3	Оптова торгівля іншими продуктами харчування, у тому числі рибою, ракоподібними та моллюсками	46.38	1 492 529,75	835 429,00	620 750,00	6 719,00	-	29 631,75
4	Дослідження і розробки в галузі гуманітарних та суспільних наук	73.20	3 000,00	-	3 000,00	-	-	-
5	Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна	68.20	10 000,00	-	-	-	-	10 000,00
<b>УСЬОГО</b>			<b>5 370 794,66</b>	<b>2 927 113,30</b>	<b>2 269 436,78</b>	<b>26 018,00</b>	<b>-</b>	<b>148 226,58</b>
<b>II. Інформація щодо нарахованої амортизації</b>								
Код рядка	Номер групи	Вартість об'єкта основних засобів та/або нематеріальних активів		Розрахована сума амортизаційних відрахувань за звітний (податковий) період відповідно до підпункту 177.4.9 пункту 177.4 статті 177 розділу IV Податкового кодексу України				
		на початок звітного (податкового) періоду	на кінець звітного (податкового) періоду					
1	2	3	4	5				
1	2	3	4	5				
A1	1	-	-	-				
A2	2	-	-	-				
A3	3	-	-	-				
A4	4	-	-	-				

## Продовження додатку Б

УСЬОГО		-
код рядка	<b>III. ПОДАТКОВІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ З ПОДАТКУ НА ДОХОДИ ФІЗИЧНИХ ОСІБ / ВІЙСЬКОВОГО ЗБОРУ</b>	Сума (грн, коп.)
1	<b>Розрахунки з бюджетом з податку на доходи фізичних осіб:</b>	X
1.1	Розрахована сума податкових зобов'язань з податку на доходи фізичних осіб за результатами звітного (податкового) року, що підлягає сплаті до бюджету (додатне значення графи 9 рядка "УСЬОГО" розділу I x на ставку податку (18%))	26 680,78
1.2	Сума податку на доходи фізичних осіб, самостійно нарахована платником податку протягом звітного (податкового) року за результатами останнього базового (звітного) періоду, у тому числі у разі припинення підприємницької діяльності фізичної особи - підприємця протягом звітного (податкового) року	-
1.3	Загальна сума авансових платежів з податку на доходи фізичних осіб, розрахованих платником податку самостійно згідно з фактичними даними обліку доходів і витрат, що ведеться згідно з пунктом 177.10 пункту 177.10 статті 177 розділу IV Податкового кодексу України та сплачених до бюджету протягом звітного (податкового) року згідно з підпунктом 177.5.1 пункту 177.5 статті 177 розділу IV Податкового кодексу України	-
1.4	Сума надміру сплаченого податку, що підлягає зарахуванню в рахунок майбутніх платежів або поверненню платнику згідно з підпунктом 177.5.3 пункту 177.5 статті 177 розділу IV Податкового кодексу України (від'ємне значення (рядок 1.1 - рядок 1.3)) (значення вказується без знака "-")	-
1.5	Сума податку на доходи фізичних осіб, що підлягає сплаті до бюджету самостійно платником податку за результатами звітного (податкового) року (рядок 1.1 - рядок 1.2) (сума переноситься до графи 6 рядка 10.11 декларації)	26 680,78
2	<b>Розрахунки з бюджетом з військового збору:</b>	X
2.1	Розрахована сума податкових зобов'язань з податку на доходи фізичних осіб за результатами звітного (податкового) року, що підлягає сплаті до бюджету (додатне значення графи 9 рядка "УСЬОГО" розділу I x на ставку збору (1,5%))	2 223,40
2.2	Сума військового збору, самостійно нарахована платником податку протягом звітного (податкового) року за результатами останнього базового (звітного) періоду, у тому числі у разі припинення підприємницької діяльності фізичної особи - підприємця протягом звітного (податкового) року	-
2.3	Сума військового збору, що підлягає сплаті до бюджету самостійно платником податку за результатами звітного (податкового) року (рядок 2.1 - рядок 2.2) (сума переноситься до графи 7 рядка 10.11 декларації)	2 223,40

**IV. ДОХОДИ ВІД ПРОВАДЖЕННЯ НЕЗАЛЕЖНОЇ ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

№ з/п	Категорія незалежної професійної діяльності*	Назва виду економічної діяльності, за здійснення якого одержано дохід	Код виду економічної діяльності згідно з КВЕД	Сума одержаного доходу (грн, коп.)	Вартість документально підтверджених витрат, необхідних для провадження незалежної професійної діяльності (грн, коп.), у тому числі:			Сума чистого оподаткованого доходу (графа 5 – графа 6 – графа 7 – графа 8) (грн, коп.)
					вартість придбаних товарно-матеріальних цінностей для використання під час провадження незалежної професійної діяльності	витрати на оплату праці та нарахування на заробітну плату	інші витрати, включаючи вартість виконаних робіт, наданих послуг	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>УСЬОГО</b>								

\* Категорія незалежної професійної діяльності: 1 – приватний нотаріус; 2 – адвокат; 3 – арбітражний керуючий (розпорядник майна, керуючий санацією, ліквідатор); 4 – приватний виконавець; 5 – судовий експерт; 6 – аудитор; 7 – бухгалтер; 8 – оцінювач; 9 – інженер; 10 – архітектор; 11 – особа, зайнята релігійною (місіонерською) діяльністю; 12 – науковий, літературний, артистичний, художній, освітній або викладацький діяч; 13 – лікар; 14 – інша діяльність.

Код рядка	<b>V. РОЗРАХУНОК ПОДАТКОВИХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ</b>	Сума (грн, коп.)
3	<b>Розрахунки з бюджетом з податку на доходи фізичних осіб:</b>	X
3.1	Сума податку на доходи фізичних осіб, що підлягає сплаті до бюджету самостійно платником податку за результатами звітного (податкового) року (додатне значення графи 9 рядка "УСЬОГО" розділу IV x на ставку податку (18%)) (сума переноситься до графи 6 рядка 10.12 декларації)	-
4	<b>Розрахунки з бюджетом з військового збору:</b>	X
4.1	Сума військового збору, що підлягає сплаті до бюджету самостійно платником податку за результатами звітного (податкового) року (додатне значення графи 9 рядка "УСЬОГО" розділу IV x на ставку збору (1,5%)) (сума переноситься до графи 7 рядка 10.12 декларації)	-

<sup>1</sup> Заповнюється для фізичних осіб - підприємців, які припинили підприємницьку діяльність протягом звітного (податкового) року та подали декларацію відповідно до абзацу другого пункту 177.11 статті 177 розділу IV Податкового кодексу України.

Фізична особа - платник податку або  
уповноважена особа

(підпис)

В Карван  
(власне ім'я та прізвище)

## Продовження додатку Б

Відмітка про одержання (штамп контролюючого органу, дата, вхідний номер)		Додаток ЄСВ 1 до податкової декларації про майновий стан і доходи			
<b>РОЗРАХУНОК</b> сум нарахованого доходу застрахованих осіб та суми нарахованого єдиного внеску					
1. Реєстраційний номер облікової картки платника податків або серія (за наявності) та номер паспорта (для фізичних осіб, які через свої релігійні переконання відмовляються від прийняття реєстраційного номера облікової картки платника податків та офіційно повідомили про це відповідний контролюючий орган і мають відмітку у паспорті)		2 3 8 8 4 0 1 0 3 1			
2. Серія (за наявності) та номер паспорта для ідентифікації платника єдиного внеску у Пенсійному фонді України*					
3. Прізвище, ім'я, по батькові (за наявності)		Карван		Володимир	
		Феліксевич			
4. Тип декларації: <input checked="" type="checkbox"/> Звітна <input type="checkbox"/> Звітна нова <input type="checkbox"/> Уточнююча		Звітний (податковий) період: 2 0 2 2 рік <sup>2</sup>		Звітний (податковий) період, що уточнюється: рік <sup>2</sup>	
4.1 Довідкова <sup>1</sup>		місяць		місяць	
5. Дата державної реєстрації припинення або дата подання до контролюючого органу заяви про зняття з обліку платника єдиного внеску		число		місяць	
				рік	
6. Код основного виду економічної діяльності		1 0 . 2 0			
7. Номер розрахунку в періоді <sup>3</sup>		-			
8. Тип платника та період перебування (місяць):		з 0 1 0 1 2 0 2 2 по 3 1 1 2 2 0 2 2			
ФО – на загальній системі оподаткування		з 0 1 0 1 2 0 2 2 по 3 1 1 2 2 0 2 2			
ФО – на загальній системі оподаткування		з 0 1 0 1 2 0 2 2 по 3 1 1 2 2 0 2 2			
Особа, яка провадить незалежну професійну діяльність		з 0 1 0 1 2 0 2 2 по 3 1 1 2 2 0 2 2			
Член фермерського господарства		з 0 1 0 1 2 0 2 2 по 3 1 1 2 2 0 2 2			
9. Тип форми:		<input type="checkbox"/> після припинення <sup>4</sup> <input type="checkbox"/> призначення пенсії <sup>5</sup> <input type="checkbox"/> призначення матеріального забезпечення, страхових виплат <sup>6</sup>			
Місяць	Код категорії ЗО <sup>7</sup>	Сума чистого доходу (прибутку), заявлена в податковій декларації / Частка розподіленого доходу, грн, коп.	Сума доходу, на яку нараховується єдиний внесок, з урахуванням максимальної величини, грн, коп.	Розмір єдиного внеску, відсотки <sup>8</sup>	Сума нарахованого єдиного внеску (графа 4 x графа 5), грн, коп.
1	2	3	4	5	6
Січень	5	12 352,22	12 352,22	22,00	2 717,49
Лютий	5	12 352,22	12 352,22	22,00	2 717,49
Березень	5	12 352,22	12 352,22	22,00	2 717,49
Квітень	5	12 352,22	12 352,22	22,00	2 717,49
Травень	5	12 352,22	12 352,22	22,00	2 717,49
Червень	5	12 352,22	12 352,22	22,00	2 717,49
Липень	5	12 352,22	12 352,22	22,00	2 717,49
Серпень	5	12 352,22	12 352,22	22,00	2 717,49
Вересень	5	12 352,22	12 352,22	22,00	2 717,49
Жовтень	5	12 352,22	12 352,22	22,00	2 717,49
Листопад	5	12 352,22	12 352,22	22,00	2 717,49
Грудень	5	12 352,16	12 352,16	22,00	2 717,48
<b>УСЬОГО</b>					<b>32 609,87</b>
* Заповнюється для фізичних осіб, які через свої релігійні переконання відмовляються від прийняття реєстраційного номера облікової картки платника податків та офіційно повідомили про це відповідний контролюючий орган і мають відмітку у паспорті: для власників паспорта у формі книжечки - серія та номер паспорта у форматі БКNNXXXXXX, де БК - константа, що вказує на реєстрацію в Пенсійному фонді України за паспортними даними, NN - дві українські літери серії паспорта (верхній регістр), XXXXXX - шість цифр номера паспорта (з ведучими нулями) або для власників паспорта у формі пластикової картки у форматі ПXXXXXXX, де П - константа, що вказує на реєстрацію в Пенсійному фонді України за паспортними даними, XXXXXXXX - дев'ять цифр номера паспорта.					
<sup>1</sup> Заповнюється фізичними особами - підприємцями або особами, які провадять незалежну професійну діяльність, або членами фермерського господарства під час подання декларації з типом "звітна" або "звітна нова" у разі зазначення типу форми "призначення пенсії" або "призначення матеріального забезпечення, страхових виплат".					

## Податкова декларація за 2023 рік

Відмітка про одержання (штамп контролюючого органу, дата, вхідний номер)		ЗАТВЕРДЖЕНО Наказ Міністерства фінансів України 02 жовтня 2015 року № 859 (у редакції наказу Міністерства фінансів України від 17 травня 2022 року №143)				
<b>ПОДАТКОВА ДЕКЛАРАЦІЯ ПРО МАЙНОВИЙ СТАН І ДОХОДИ</b>						
<b>I. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ</b>						
1	Тип декларації: <input checked="" type="checkbox"/> Звітна <input type="checkbox"/> Звітна нова <input type="checkbox"/> Уточнююча	2	Звітний (податковий) період: 2 0 2 3 рік	Звітний (податковий) період, що уточнюється: рік		
1.1	<input type="checkbox"/> довідкова <sup>1</sup>	2.1	<input type="checkbox"/> місяць <sup>2</sup>	<input type="checkbox"/> місяць <sup>2</sup>		
		2.2	Ресстраційний номер документа, який уточнюється <sup>3</sup> <input type="text" value="-"/>			
<b>Інформація про платника податку</b>						
3	Прізвище, ім'я, по батькові (за наявності) платника податку: <u>Фізична особа-підприємець Карван Володимир Феліксович</u> Ресстраційний номер облікової картки платника податку або серія (за наявності) та номер паспорта (для фізичних осіб, які через свої релігійні переконання відмовляються від прийняття ресстраційного номера облікової картки платника податків та офіційно повідомили про це відповідний контролюючий орган і мають відмітку у паспорті) <input type="text" value="2 3 8 8 4 0 1 0 3 1"/>					
4	Податкова адреса (місце проживання) платника податку: Область: <u>ХМЕЛЬНИЦЬКА</u> Район: <u>-</u> Місто (селище, село): <u>ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ</u> Вулиця: <u>Подільська</u> Номер будинку: <u>63</u> Корпус: <u>-</u> Номер квартири: <u>2</u>			Поштовий індекс: <u>29000</u> Контактні телефони: <sup>4</sup> <u>-</u> Електронна адреса: <sup>4</sup> <u>0634524497@ukr.net</u>		
5	Найменування контролюючого органу, до якого подається декларація: <u>ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ ДПС У ХМЕЛЬНИЦЬКІЙ ОБЛАСТІ, ХМЕЛЬНИЦЬКА ДПІ (М.ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ)</u>					
6	Резидентський статус платника податку: <input checked="" type="checkbox"/> резидент <input type="checkbox"/> нерезидент	7	Декларація заповнена: <input checked="" type="checkbox"/> самостійно платником податку <input type="checkbox"/> уповноваженою на це особою			
8	Категорія громадянин <input type="checkbox"/> особа, яка заявляє право на <input type="checkbox"/> особа, яка провадить незалежну <input type="checkbox"/> підприємець <input checked="" type="checkbox"/> платника: податкову знижку професійну діяльність/ члени фермерського господарства особа, стосовно якої проведено ресстрацію припинення підприємницької або незалежної - професійної діяльності / <input type="checkbox"/> втрачено статус члена фермерського господарства або закінчено термін дії договору про добровільну участь <input type="checkbox"/> протягом звітного року / особа, яка виїжджає за кордон на постійне місце проживання <sup>5</sup> <input type="checkbox"/>					
<b>Інформація про особу, уповноважену на заповнення декларації</b>						
9	Прізвище, ім'я, по батькові (за наявності) уповноваженої особи: <u>-</u> Ресстраційний номер облікової картки платника податку уповноваженої особи <input type="text" value=""/>					
Код рядка	II. ДОХОДИ, ЯКІ ВКЛЮЧАЮТЬСЯ ДО ЗАГАЛЬНОГО РІЧНОГО ОПОДАТКОВУВАНОВОГО ДОХОДУ		Сума доходів (грн, коп.)	Сума податку/збору (грн, коп.)		
				утриманого (сплаченого) податковим агентом	що підлягає сплаті самостійно	
				податок на доходи фі- зичних осіб	військо- вий збір	
				податок на доходи фі- зичних осіб	військо- вий збір	
1	2	3	4	5	6	7
10	Загальна сума доходів, які включаються до загального річного оподаткованого доходу, в тому числі (рядок 10.1 + рядок 10.2 + рядок 10.3 + рядок 10.4 + рядок 10.5 + рядок 10.6 + рядок 10.7 + рядок 10.8 + рядок 10.9 + рядок 10.10 + рядок 10.11 + рядок 10.12 + рядок 10.13 + рядок 10.14 + рядок 10.15):	118 561,20	-	-	21 341,02	1 778,42
10.1	Дохід, нарахований (виплачений, наданий) у формі заробітної плати, інших заохочувальних та компенсаційних виплат, які нараховані (виплачені, надані) відповідно до умов трудового договору (контракту)	-	-	-	-	-
10.2	Дохід, нарахований (виплачений, наданий) у формі винагород та інших виплат відповідно до умов цивільно-правового характеру	-	-	-	-	-
10.3	Дохід, нарахований (виплачений, наданий) спеціалісту резидента Дія Сіті у вигляді заробітної плати чи винагороди, що нараховується (виплачується, надається) платнику податку у зв'язку з трудовими відносинами чи у зв'язку з виконанням гіг-контракту	-	-	-	-	-

## Продовження додатку В

	Дохід, отриманий у вигляді дивідендів, крім сум дивідендів по акціях та/або інвестиційних сертифікатах, корпоративних правах, нарахованих нерезидентами, та дивідендів, що не включаються до розрахунку загального місячного (річного) оподатковуваного доходу	-	-	-	-
10.5	Доходи від операцій з продажу (обміну) об'єктів рухомого та/або нерухомого майна та/або іншого майна, визначеного у статті 172 розділу IV Податкового кодексу України (додаток Ф4)	-	-	-	-
10.6	Дохід від надання майна в лізинг, оренду (суборенду, емфітевізис), житловий найм (піднайм) <sup>6</sup> , у тому числі:	-	-	-	-
10.6.1	дохід, отриманий від фізичної особи - платника податку (орендаря), який не є податковим агентом, за оренду (суборенду, емфітевізис) земельних ділянок, земельних часток (паїв), виділених або не виділених у натурі (на місцевості)	-	X	X	-
10.7	Доходи, отримані від продажу власної сільськогосподарської продукції, що вирощена, відгодована, вилловлена, зібрана, виготовлена, вироблена, оброблена та/або перероблена безпосередньо фізичною особою на земельних ділянках, перелік яких визначений пунктом 165.1.24 пункту 165.1 статті 165 розділу IV Податкового кодексу України, та які підлягають оподаткуванню	-	-	-	-
10.8	Інвестиційний прибуток (додаток Ф1)	-	-	-	-
10.9	Вартість успадкованого чи отриманого у дарунок майна	-	-	-	-
10.10	Доходи, отримані з джерел за межами України <sup>7</sup> ( - )*	-	X	X	-
10.11	Чистий оподатковуваний дохід, отриманий фізичною особою – підприємцем від провадження господарської діяльності, крім осіб, що обрали спрощену систему оподаткування (додаток Ф2)	118 561,20	X	X	21 341,02
10.12	Чистий оподатковуваний дохід, отриманий фізичною особою, яка провадить незалежну професійну діяльність (додаток Ф2)	-	X	X	-
10.13	Інші доходи, у тому числі:	-	-	-	-
10.13.1	у вигляді додаткового блага (прощений (анульований) борг за кредитом, що отриманий на придбання житла (іпотечний кредит))	-	-	-	-
10.14	Частина прибутку контролюваної іноземної компанії (додаток(и) КІК) <sup>8</sup>	-	X	X	-
10.15	Доходи, отримані у зв'язку з розподілом прибутку або його частини утворення без статусу юридичної особи, створене на підставі правочину або зареєстроване відповідно до законодавства іноземної держави (території) без створення юридичної особи (партнерство, траст, фонд), яке не є контролюваною іноземною компанією та відповідає вимогам підпункту 170.11 <sup>1</sup> .1 пункту 170.11 <sup>1</sup> статті 170 розділу IV Податкового кодексу України	-	X	X	-
* Назва країни, з якої отримано іноземні доходи, та назва валюти.					
Код рядка	<b>III. ДОХОДИ, ЯКІ НЕ ВКЛЮЧАЮТЬСЯ ДО ЗАГАЛЬНОГО РІЧНОГО ОПОДАТКОВУВАННОГО ДОХОДУ</b>				<b>Сума доходів (грн, коп.)</b>
1	2				3
11	Доходи, які не включаються до розрахунку загального річного оподатковуваного доходу, у тому числі: (рядок 11.1 + рядок 11.2 + рядок 11.3)				-
11.1	Доходи, отримані від провадження господарської діяльності за спрощеною системою оподаткування протягом звітного (податкового) року				-
11.2	Доходи від операцій з продажу (обміну) об'єктів рухомого та/або нерухомого майна (додаток Ф4)				-
11.3	Інші доходи, що не підлягають оподаткуванню				-
Код рядка	<b>IV. ЗАГАЛЬНА СУМА РІЧНОГО ДОХОДУ</b>				<b>Сума доходів (грн, коп.)</b>
12	Загальна сума річного доходу (рядок 10 + рядок 11)				118 561,20
Код рядка	<b>V. ПОДАТКОВІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ З ПОДАТКУ НА ДОХОДИ ФІЗИЧНИХ ОСІБ / ВІЙСЬКОВОГО ЗБОРУ</b>				<b>Сума (грн, коп.)</b>
13	Загальна сума податкових зобов'язань з податку на доходи фізичних осіб (графа 6 рядка 10)				21 341,02
14	Сума позитивного значення різниці між сумою загального мінімального податкового зобов'язання та загальною сумою сплачених податків, зборів, платежів та витрат на оренду земельних ділянок (графа 3 рядка 03 розділу II додатку МПЗ)				-
15	Сума податку на доходи фізичних осіб позитивного значення різниці між сумою загального мінімального податкового зобов'язання та загальною сумою сплачених податків, зборів, платежів та витрат на оренду земельних ділянок, сплаченого за місцезнаходженням земельної(х) ділянки(ок), відмінним від податкової адреси платника податку				-
16	Сума податку, на яку зменшуються податкові зобов'язання з податку на доходи фізичних осіб у зв'язку з використанням права на податкову знижку (рядок 10 та/або рядок 18 додатка Ф3)				-
17	Сума податку на доходи фізичних осіб, що підлягає поверненню у разі невинного нотаріальної дії щодо посвідчення договору купівлі-продажу, міни об'єкта нерухомості відповідно до пункту 172.6 статті 172 розділу IV Податкового кодексу України				-
18	Сума податків, сплачених за кордоном, на яку зменшується сума річного податкового зобов'язання згідно з підпунктом 170.11.2 пункту 170.11 статті 170 розділу IV Податкового кодексу України (але не більше ніж значення рядка 13)				-
19	Сума податку з доходів, отриманих від фізичної особи – платника податку (орендаря), який не є податковим агентом, за оренду (суборенду, емфітевізис) земельних ділянок, земельних часток (паїв), виділених або не виділених у натурі (на місцевості), які розташовані за місцезнаходженням, відмінним від податкової адреси платника податку (орендодавця) (графа 6 рядка 10.6.1)				-
20	<b>Розрахунок з бюджетом з податку на доходи фізичних осіб:</b>				X
20.1	Сума податкових зобов'язань з податку на доходи фізичних осіб, що підлягає сплаті до бюджету самостійно платником податків за результатами звітного (податкового) року (додатне значення (рядок 13 – рядок 16 – рядок 17 – рядок 18 – рядок 19))				21 341,02
20.2	Сума податку на доходи фізичних осіб, що підлягає поверненню з бюджету за результатами звітного (податкового) року (від'ємне значення (від'ємне значення (рядок 13 – рядок 16 – рядок 17 – рядок 18) (значення вказується без знака «-»))				-
20.3	Сума податку на доходи фізичних осіб у вигляді мінімального податкового зобов'язання, що підлягає сплаті фізичними особами, які здійснюють підприємницьку діяльність за результатами звітного (податкового) року (додатне значення (рядок 14 - рядок 15)				-
21	<b>Розрахунок з бюджетом із військового збору:</b>				X
21.1	Сума податкових зобов'язань з військового збору, що підлягає сплаті до бюджету самостійно платником податків за результатами звітного (податкового) року (графа 7 рядка 10)				1 778,42
22	<b>Розрахунок з єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування</b>				X
22.1	Сума зобов'язань з єдиного внеску, що підлягає обов'язковій сплаті самостійно визначену платником податків за результатами звітного (податкового) року (графа 6 рядка Усього додатку ССВ 1)				26 083,44

## Продовження додатку В

VI. РОЗРАХУНОК ПОДАТКОВИХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ У ЗВ'ЯЗКУ З ВИПРАВЛЕННЯМ САМОСТІЙНО ВИЯВЛЕНИХ ПОМИЛОК У ПОПЕРЕДНІХ ЗВІТНИХ ПЕРІОДАХ		Сума (грн, коп.)				
		мінімальне податкове зобов'язання	єдиний соціальний внесок	податок на доходи фізичних осіб	військовий збір	
23	Сума податку та/або збору, які підлягали перерахуванню до бюджету або поверненню, за даними звітного (податкового) періоду, в якому виявлена помилка	-	-	-	-	
24	Уточнені суми податкових зобов'язань або сума до повернення за звітний (податковий) період, у якому виявлена помилка	-	-	-	-	
25	<b>Розрахунки у зв'язку з виправленням помилок:</b>				X	
25.1	Збільшення суми, яка підлягала перерахуванню до бюджету (рядок 24 - рядок 23, якщо рядок 24 > рядка 23)	-	-	-	-	
25.2	Зменшення суми, яка підлягала перерахуванню до бюджету (рядок 24 - рядок 23, якщо рядок 24 < рядка 23) (значення вказується без знака "-")	-	-	-	-	
26	Сума штрафу, яка нарахована платником податку самостійно у зв'язку з виправленням помилки, - % (рядок 25.1 x 3 або 5 %) за заниження податкового зобов'язання	-	X	-	-	
27	Сума пені, яка нарахована платником податку самостійно відповідно до статті 129 Податкового кодексу України або статті 25 Закону України "Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування"	-	-	-	-	
<b>VII. Реквізити банківського рахунку або небанківського надавача платіжних послуг для перерахування коштів у разі повернення надміру утриманих (сплачених) сум податку під час застосування права на податкову знижку:</b>						
Номер рахунку: -						
Найменування банку: -						
Ідентифікаційний код банку або небанківського надавача платіжних послуг: <input type="text"/>						
<b>VIII. ВІДОМОСТІ ПРО ВЛАСНЕ НЕРУХОМО (РУХОМЕ) МАЙНО ТА/АБО МАЙНО, ЯКЕ ПАДАЄТЬСЯ В ОРЕНДУ (СУБОРЕНДУ)</b>						
Код рядка	Категорії об'єктів**	Місцезнаходження об'єкта нерухомого майна (країна, адреса) або марка (модель) рухомого майна	Рік набуття у власності / рік випуску (для рухомого майна)	Загальна площа нерухомого майна (кв. м)	Частка в загальній площі нерухомого майна	Відмітка про надання майна в оренду (суборенду, смфїтевзіс), житловий найм (піднайм) ***
1	2	3	4	5	6	7
1	-	-	-	-	-	-
** КАТЕГОРІЇ ОБ'ЄКТІВ: 1 - земельні ділянки (крім ділянок сільськогосподарських угідь); 2 - житлові будинки; 3 - квартири; 4 - садові (дачні) будинки; 5 - гаражі; 6 - водойми; 7 - автомобілі легкові; 8 - автомобілі вантажні (спеціальні); 9 - водні транспортні засоби; 10 - повітряні судна; 11 - мотоцикли (мопеди); 12 - земельні ділянки, віднесені до сільськогосподарських угідь; 13 - інше нерухоме (рухоме) майно.						
*** Під час заповнення вказується позначка (х).						
Доповнення до податкової декларації довільної форми (заповнюється і подається відповідно до пункту 46.4 статті 46 розділу II Податкового кодексу України)						Кількість додатків
№ з/п	Зміст доповнення					-
1	-					-
Доповнення до податкової декларації довільної форми (подається відповідно до підпункту "д" підпункту 164.2.17 пункту 164.2 статті 164 розділу IV Податкового кодексу України)						Кількість додатків
№ з/п	Зміст доповнення					-
1	-					-
Доповнення до податкової декларації довільної форми (заповнюється і подається відповідно до підпункту 166.2.2 пункту 166.2 статті 166, пунктів 170.13, 170.13 <sup>1</sup> статті 170, пункту 172.2 статті 172 та пункту 176.1 статті 176 розділу IV Податкового кодексу України)						Кількість додатків
№ з/п	Зміст доповнення					-
1	-					-
Додатки до декларації (потрібно зазначити): Ф 1 <input type="checkbox"/> Ф 2 <input type="checkbox"/> Ф 3 <input type="checkbox"/> Ф 4 <input type="checkbox"/> КІК <sup>8</sup> <input type="checkbox"/> МПЗ <input type="checkbox"/> ЄСВ 1 <input type="checkbox"/> ЄСВ 2 <sup>9</sup> <input type="checkbox"/> ЄСВ 3 <sup>9</sup> <input type="checkbox"/>						
Дата подання декларації: <input type="text"/> 0 <input type="text"/> 6 . <input type="text"/> 0 <input type="text"/> 2 . <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 0 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 4						
Інформація, наведена в декларації, додатках і доповненнях до декларації, є достовірною.						
Фізична особа - платник податку або уповноважена особа						В Карван (власне ім'я та прізвище)
						(підпис)
1 Заповнюється у разі подання додатку ЄСВ 1 з позначкою "призначення пенсії" або "призначення матеріального забезпечення, страхових виплат", або додатку ЄСВ2 або додатку ЄСВ 3						
2 Заповнюється у разі подання фізичною особою, стосовно якої проведено державну реєстрацію припинення підприємницької діяльності фізичної особи - підприємця за її рішенням або яка припинила незалежну професійну діяльність, або якою втрачено статус члена фермерського господарства згідно із реєстром страхувальників, або у якій закінчено строк дії договору про добровільну участь у системі загальнообов'язкового державного соціального страхування, або яка за результатами проведеної документальної перевірки збільшує або зменшує зобов'язання з єдиного внеску, та зазначається арабськими цифрами від 1 до 12 номер календарного місяця та у рядку 2 заголовної частини декларації рік, в якому проведено державну реєстрацію припинення підприємницької діяльності або подано заяву про припинення незалежної професійної діяльності, або подано заяву про взяття з обліку платника єдиного внеску, або закінчено дію договору про добровільну участь у системі загальнообов'язкового державного соціального страхування, або в якому подається така декларація у випадку збільшення або зменшення сум зобов'язань по єдиному внеску за результатами проведеної документальної перевірки. Також заповнюється особами, які зазначили тип форми "призначення пенсії" або "призначення матеріального забезпечення, страхових виплат" у додатку ЄСВ1, та зазначається арабськими цифрами від 1 до 12 номер календарного місяця та у рядку 2 заголовної частини декларації рік, в якому подається декларація.						
3 Заповнюється у разі подання декларації з позначкою "уточнююча" та зазначається реєстраційний номер документа, який уточнюється, (за наявності інформації)						
4 Заповнюється за бажанням платника податку.						

## Продовження додатку В

Відмітка про одержання (штамп контролюючого органу, дата, вхідний номер)		Додаток Ф2 до податкової декларації про майновий стан і доходи						
<b>РОЗРАХУНОК</b>								
податкових зобов'язань з податку на доходи фізичних осіб та/або військового збору з доходів, отриманих самозайнятою особою								
Ресстраційний номер облікової картки платника податків або серія (за наявності) та номер паспорта (для фізичних осіб, які через свої релігійні переконання відмовляються від прийняття ресстраційного номера облікової картки платника податків та офіційно повідомили про це відповідний контролюючий орган і мають відмітку у паспорті)		2 3 8 8 4 0 1 0 3 1						
Тип декларації: <input checked="" type="checkbox"/> Звітна <input type="checkbox"/> Звітна нова <input type="checkbox"/> Уточнююча		Звітний (податковий) період: 2 0 2 3 рік						
		Звітний (податковий) період, що уточнюється: <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> рік						
<input type="text"/> <input type="text"/> місяць <sup>1</sup>		<input type="text"/> <input type="text"/> місяць <sup>1</sup>						
<b>I. ДОХОДИ ВІД ПРОВАДЖЕННЯ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ</b>								
№ з/п	Назва виду економічної діяльності, за здійснення якого одержано дохід (крім доходів від виробництва власної сільськогосподарської продукції)	Код виду економічної діяльності згідно з КВЕД (крім доходів від виробництва власної сільськогосподарської продукції)	Сума одержаного доходу (грн, коп.)	Вартість документально підтверджених витрат, пов'язаних із господарською діяльністю (грн, коп.), у тому числі:				Сума чистого оподатковуваного доходу (графа 4 – графа 5 – графа 6 – графа 7 – графа 8) (грн, коп.)
				вартість придбаних товарно-матеріальних цінностей, реалізованих або використаних у виробництві продукції	витрати на оплату праці та нарахування на заробітну плату	інші витрати, зокрема витрати, що пов'язані з веденням господарської діяльності та суми податків, зборів, пов'язаних з проведенням господарської діяльності	амортизаційні відрахування	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та поточними виробами	47.11	1 201 179,60	760 520,00	422 100,00	-	-	18 559,60
2	Оптова торгівля іншими продуктами харчування, у тому числі рибою, ракоподібними та молочками	46.38	7 319 376,60	4 708 350,00	2 202 825,00	308 200,00	-	100 001,60
3	Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна	68.20	744 974,71	-	-	744 974,71	-	-
<b>УСЬОГО</b>			<b>9 265 530,91</b>	<b>5 468 870,00</b>	<b>2 624 925,00</b>	<b>1 053 174,71</b>	<b>-</b>	<b>118 561,20</b>
<b>II. Інформація щодо нарахованої амортизації</b>								
Код рядка	Номер групи	Вартість об'єкта основних засобів та/або нематеріальних активів		Розрахована сума амортизаційних відрахувань за звітний (податковий) період відповідно до підпункту 177.4.9 пункту 177.4 статті 177 розділу IV Податкового кодексу України				
		на початок звітного (податкового) періоду	на кінець звітного (податкового) періоду					
1	2	3	4	5				
A1	1	-	-	-				
A2	2	-	-	-				
A3	3	-	-	-				
A4	4	-	-	-				
<b>УСЬОГО</b>				<b>-</b>				
<b>III. ПОДАТКОВІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ З ПОДАТКУ НА ДОХОДИ ФІЗИЧНИХ ОСІБ ТА/АБО ВІЙСЬКОВОГО ЗБОРУ</b>				Сума (грн, коп.)				
1	Розрахунки з бюджетом з податку на доходи фізичних осіб:			X				

## Продовження додатку В

	Розрахована сума податкових зобов'язань з податку на доходи фізичних осіб за результатами звітного (податкового) року, що підлягає сплаті до бюджету (додатне значення графи 9 рядка "УСЬОГО" розділу I x на ставку податку (18%))	21 341,02
1.2	Сума податку на доходи фізичних осіб, самостійно нарахована платником податку протягом звітного (податкового) року за результатами останнього базового (звітного) періоду, у тому числі у разі припинення підприємницької діяльності фізичної особи - підприємця протягом звітного (податкового) року	-
1.3	Сума податку на доходи фізичних осіб, що підлягає сплаті до бюджету самостійно платником податку за результатами звітного (податкового) року (рядок 1.1 - рядок 1.2) (сума переноситься до графи 6 рядка 10.11 декларації)	21 341,02
2	<b>Розрахунки з бюджетом з військового збору:</b>	X
2.1	Розрахована сума податкових зобов'язань з військового збору за результатами звітного (податкового) року, що підлягає сплаті до бюджету (додатне значення графи 9 рядка "УСЬОГО" розділу I x на ставку збору (1,5%))	1 778,42
2.2	Сума військового збору, самостійно нарахована платником податку протягом звітного (податкового) року за результатами останнього базового (звітного) періоду, у тому числі у разі припинення підприємницької діяльності фізичної особи - підприємця протягом звітного (податкового) року	-
2.3	Сума військового збору, що підлягає сплаті до бюджету самостійно платником податку за результатами звітного (податкового) року (рядок 2.1 - рядок 2.2) (сума переноситься до графи 7 рядка 10.11 декларації)	1 778,42

## IV. ДОХОДИ ВІД ПРОВАДЖЕННЯ НЕЗАЛЕЖНОЇ ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

№ з/п	Категорія незалежної професійної діяльності*	Назва виду економічної діяльності, за здійснення якого одержано дохід	Код виду економічної діяльності згідно з КВЕД	Сума одержаного доходу (грн, коп.)	Вартість документально підтверджених витрат, необхідних для провадження незалежної професійної діяльності (грн, коп.), у тому числі:			Сума чистого оподаткованого доходу (графа 5 – графа 6 – графа 7 – графа 8) (грн, коп.)
					вартість придбаних товарно-матеріальних цінностей для використання під час провадження незалежної професійної діяльності	витрати на оплату праці та нарахування на заробітну плату	інші витрати, включаючи вартість виконаних робіт, наданих послуг	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>УСЬОГО</b>					-	-	-	-

\* Категорія незалежної професійної діяльності: 1 – приватний нотаріус; 2 – адвокат; 3 – арбітражний керуючий (розпорядник майна, керуючий санацією, ліквідатор); 4 – приватний виконавець; 5 – судовий експерт; 6 – аудитор; 7 – бухгалтер; 8 – оцінювач; 9 – інженер; 10 – архітектор; 11 – особа, зайнята релігійною (місіонерською) діяльністю; 12 – науковий, літературний, артистичний, художній, освітній або викладацький діяч; 13 – лікар; 14 – інша діяльність.

Код рядка	V. РОЗРАХУНОК ПОДАТКОВИХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ	Сума (грн, коп.)
3	<b>Розрахунки з бюджетом з податку на доходи фізичних осіб:</b>	X
3.1	Сума податку на доходи фізичних осіб, що підлягає сплаті до бюджету самостійно платником податку за результатами звітного (податкового) року (додатне значення графи 9 рядка "УСЬОГО" розділу IV x на ставку податку (18%)) (сума переноситься до графи 6 рядка 10.12 декларації)	-
4	<b>Розрахунки з бюджетом з військового збору:</b>	X
4.1	Сума військового збору, що підлягає сплаті до бюджету самостійно платником податку за результатами звітного (податкового) року (додатне значення графи 9 рядка "УСЬОГО" розділу IV x на ставку збору (1,5%)) (сума переноситься до графи 7 рядка 10.12 декларації)	-

<sup>1</sup> Заповнюється для фізичних осіб - підприємців, які припинили підприємницьку діяльність протягом звітного (податкового) року та подали декларацію відповідно до абзацу другого пункту 177.11 - старту 177 розділу IV Податкового кодексу України.

Фізична особа - платник податку або  
уповноважена особа


(підпис)

В Карван  
(власне ім'я та прізвище)

## Продовження додатку В

Відмітка про одержання (штами контролюючого органу, дата, вхідний номер)		Додаток ЄСВ 1 до податкової декларації про майновий стан і доходи			
<b>РОЗРАХУНОК</b> сум нарахованого доходу застрахованих осіб та суми нарахованого єдиного внеску					
1. Реєстраційний номер облікової картки платника податків або серія (за наявності) та номер паспорта (для фізичних осіб, які через свої релігійні переконання відмовляються від прийняття реєстраційного номера облікової картки платника податків та офіційно повідомили про це відповідний контролюючий орган і мають відмітку у паспорті)		2 3 8 8 4 0 1 0 3 1			
2. Серія (за наявності) та номер паспорта для ідентифікації платника єдиного внеску у Пенсійному фонді України <sup>6</sup>					
3. Прізвище, ім'я, по батькові (за наявності)		Карван		Володимир	
		Фелісович			
Тип декларації:		Звітний (податковий) період:		Звітний (податковий) період, що уточнюється:	
4. <input checked="" type="checkbox"/> Звітна <input type="checkbox"/> Звітна нова <input type="checkbox"/> Уточнююча		2 0 2 3 рік <sup>2</sup>			
4.1 <input type="checkbox"/> Довідкова <sup>1</sup>					
5. Дата державної реєстрації припинення або дата подання до контролюючого органу заяви про зняття з обліку платника єдиного внеску		число		місяць	
				рік	
6. Код основного виду економічної діяльності		1 0 . 2 0			
7. Номер розрахунку в періоді <sup>3</sup>		-			
8. Тип платника та період перебування (місяць):					
ФО – на загальній системі оподаткування		з 0 1 0 1 2 0 2 3 по 3 1 1 2 2 0 2 3			
ФО – на загальній системі оподаткування		з по			
Особа, яка провадить незалежну професійну діяльність		з по			
Член фермерського господарства		з по			
9. Тип форми:					
<input type="checkbox"/> після припинення <sup>4</sup> <input type="checkbox"/> призначення пенсії <sup>5</sup> <input type="checkbox"/> призначення матеріального забезпечення, страхових виплат <sup>6</sup>					
Місяць	Код категорії ЗО <sup>7</sup>	Сума чистого доходу (прибутку), заявлена в податковій декларації / Частка розподіленого доходу, грн, коп.	Сума доходу, на яку нараховується єдиний внесок, з урахуванням максимальної величини, грн, коп.	Розмір єдиного внеску, відсотки <sup>8</sup>	Сума нарахованого єдиного внеску (графа 4 x графа 5), грн, коп.
1	2	3	4	5	6
Січень	5	9 880,10	9 880,10	22,00	2 173,62
Лютий	5	9 880,10	9 880,10	22,00	2 173,62
Березень	5	9 880,10	9 880,10	22,00	2 173,62
Квітень	5	9 880,10	9 880,10	22,00	2 173,62
Травень	5	9 880,10	9 880,10	22,00	2 173,62
Червень	5	9 880,10	9 880,10	22,00	2 173,62
Липень	5	9 880,10	9 880,10	22,00	2 173,62
Серпень	5	9 880,10	9 880,10	22,00	2 173,62
Вересень	5	9 880,10	9 880,10	22,00	2 173,62
Жовтень	5	9 880,10	9 880,10	22,00	2 173,62
Листопад	5	9 880,10	9 880,10	22,00	2 173,62
Грудень	5	9 880,10	9 880,10	22,00	2 173,62
<b>УСЬОГО</b>	<b>X</b>	<b>118 561,20</b>	<b>118 561,20</b>	<b>X</b>	<b>26 083,44</b>
* Заповнюється для фізичних осіб, які через свої релігійні переконання відмовляються від прийняття реєстраційного номера облікової картки платника податків та офіційно повідомили про це відповідний контролюючий орган і мають відмітку у паспорті: для власників паспорта у формі книжечки - серія та номер паспорта у форматі BKNNXXXXXX, де BK - константа, що вказує на реєстрацію в Пенсійному фонді України за паспортними даними, NN - дві українські літери серії паспорта (верхній регістр); XXXXXX - шість цифр номера паспорта (з ведучими нулями) або для власників паспорта у формі пластикової картки у форматі PXXXXXXXXX, де П - константа, що вказує на реєстрацію в Пенсійному фонді України за паспортними даними; XXXXXXXX - дев'ять цифр номера паспорта.					
<sup>1</sup> Заповнюється фізичними особами - підприємцями або особами, які провадять незалежну професійну діяльність, або членами фермерського господарства під час подання декларації з типом "звітна" або "звітна нова" у разі зазначення типу форми "призначення пенсії" або "призначення матеріального забезпечення, страхових виплат".					

## Витяг з Єдиного Державного реєстру ФОП Карван І.І.

 Повне дос'є на кожну компанію України <span style="float: right;">0 800 309 077 youcontrol.com.ua</span>	
<b>КАРВАН ІРИНА ІВАНІВНА</b> <span style="color: green;">● Зареєстровано</span>	
<b>Довідка з ЄДР</b> <span style="float: right;">Актуально на 18.12.2025, 09:36:22</span>	
Статус з ЄДР	<span style="color: green;">● Зареєстровано</span>
Прізвище, ім'я, по батькові	КАРВАН ІРИНА ІВАНІВНА
Країна громадянства	Україна
Місцезнаходження	Україна, 29013, Хмельницька обл., Хмельницький р-н, місто Хмельницький, вул.Подільська, будинок 63, квартира 3
Види діяльності	46.38 Оптова торгівля іншими продуктами харчування, у тому числі рибою, ракоподібними та молюсками (основний) 46.32 Оптова торгівля м'ясом і м'ясними продуктами 46.33 Оптова торгівля молочними продуктами, яйцями, харчовими оліями та жирами 46.49 Оптова торгівля іншими товарами господарського призначення 46.90 Неспеціалізована оптова торгівля 73.20 Дослідження кон'юнктури ринку та виявлення громадської думки 49.41 Вантажний автомобільний транспорт 10.20 Перероблення та консервування риби, ракоподібних і молюсків 77.11 Надання в оренду автомобілів і легкових автотранспортних засобів 77.12 Надання в оренду вантажних автомобілів 52.29 Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту 11.07 Виробництво безалкогольних напоїв; виробництво мінеральних вод та інших вод, розлитих у пляшки
Дата державної реєстрації, дата та номер запису в Єдиному державному реєстрі про включення до Єдиного державного реєстру відомостей про фізичну особу-підприємця – у разі, коли державна реєстрація фізичної особи-підприємця була проведена до набрання чинності Законом України "Про державну реєстрацію юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців"	Дата державної реєстрації: 22.02.2000 Дата запису: 16.11.2005 Номер запису: 2 673 017 0000 008592
Дата та номер запису про проведення державної реєстрації	
Місцезнаходження реєстраційної справи	Хмельницька районна державна адміністрація Хмельницької області

## Продовження додатку Г

Відомості, отримані в порядку інформаційної взаємодії між Єдиним державним реєстром юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань та інформаційними системами державних органів	<p>ДЕРЖАВНА СЛУЖБА СТАТИСТИКИ УКРАЇНИ</p> <p>Ідентифікаційний код органу: 37507880</p> <p>Дата взяття на облік: 17.12.2007</p> <p>ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ ДПС У ХМЕЛЬНИЦЬКІЙ ОБЛАСТІ, ХМЕЛЬНИЦЬКА ДЕРЖАВНА ПОДАТКОВА ІНСПЕКЦІЯ</p> <p>Ідентифікаційний код органу: 44070171</p> <p>Відомості про відомчий реєстр: Реєстр платників податків</p> <p>Дата взяття на облік: 01.03.2000</p> <p>Номер взяття на облік: 1794</p> <p>ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ ДПС У ХМЕЛЬНИЦЬКІЙ ОБЛАСТІ, ХМЕЛЬНИЦЬКА ДЕРЖАВНА ПОДАТКОВА ІНСПЕКЦІЯ</p> <p>Ідентифікаційний код органу: 44070171</p> <p>Відомості про відомчий реєстр: Реєстр платників єдиного внеску</p> <p>Дата взяття на облік: 31.10.2000</p> <p>Номер взяття на облік: 16115</p>
Прізвище, ім'я, по батькові особи, яка призначена управителем майна фізичної особи-підприємця	
Дата та номер запису про державну реєстрацію припинення підприємницької діяльності фізичної особи-підприємця, підстава для внесення	
Дата та номер запису щодо скасування державної реєстрації, припинення підприємницької діяльності фізичної особи-підприємця, підстава для внесення	
Дата відкриття виконавчого провадження щодо фізичної особи-підприємця (для незавершених виконавчих проваджень)	
Інформація для здійснення зв'язку	<p>Телефон 1: 0382 551093</p> <p>Телефон 2: 067 4408832</p> <p>E-mail: <a href="mailto:ikar-kari@ukr.net">ikar-kari@ukr.net</a></p>

YouControl — повне досьє на кожну компанію України

[ЗАРЕЄСТРУВАТИСЯ НА YOUCONTROL.COM.UA](https://youcontrol.com.ua)

© YouControl. All rights reserved

YouControl - повне досьє на кожну компанію України