

Григорук П.М.,  
д.е.н., професор  
*Хмельницький національний університет (м. Хмельницький)*  
[violete@ukr.net](mailto:violete@ukr.net)  
Хруш Н.А.,  
д.е.н., професор  
*Хмельницький національний університет (м. Хмельницький)*  
[nila.ukr@gmail.com](mailto:nila.ukr@gmail.com)

## ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ-БЕЗПЕКИ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА

Безпека є невід'ємною характеристикою функціонування підприємств, яка забезпечує їх життєздатність, стабільний розвиток і протистояння негативним впливам зовнішнього та внутрішнього середовища. Вона значною мірою залежить від рівня та ступеня фінансово-економічної безпеки, під якою будемо розуміти такий стан економічної системи, при якому забезпечується стабільне функціонування всіх її підсистем, створюються необхідні і достатні передумови для фінансової стійкості та можливості запобігання, уникнення та протистояння як зовнішнім, так і внутрішнім загрозам, забезпечується здатність системи досягти фінансово-економічних цілей та сприяти її розвитку [1].

Фінансово-економічна безпека аграрної сфери – це такий стан захищеності економіки аграрного сектору по його галузям та складовим економічної діяльності, який дозволяє гарантувати постійний її розвиток та захищеність від негативного впливу чинників з зовнішнього і внутрішнього середовища на стан аграрної сфери та аграрного сектору в цілому. При формуванні фінансово-економічної безпеки аграрної сфери потрібно враховувати особливості діяльності тієї чи іншої галузі, а саме: географічне розташування та природно-кліматичні умови її діяльності, стан та форму господарювання, галузь виробництва та її особливості [2].

Важливою особливістю фінансово-економічної безпеки для сільськогосподарських підприємств полягає в її значній залежності від фінансового-господарського стану всього агропромислового комплексу. За даними Державної служби статистики України [3], у 2017 році близько 14% господарств у сільськогосподарському секторі економіки були збитковими.

Головна мета забезпечення фінансово-економічної безпеки аграрного підприємства полягає у формуванні високого рівня потенціалу розвитку й забезпеченні його тривалого функціонування з максимальною ефективністю в майбутньому. В умовах її відсутності підприємства не зможуть гарантовано, ритмічно забезпечувати фінансовими ресурсами свою виробничо-господарську, фінансову діяльність, здійснювати інвестиції в реальний та фінансовий сектори, виконувати свої зобов'язання перед бюджетом, та контрагентами. Тому необхідність постійного контролю і забезпечення фінансово-економічної безпеки в даний час виступає актуальною метою діяльності власників, менеджерів, персоналу підприємств.

Стійкий поступальний розвиток вітчизняних агропромислових підприємств в значній мірі ґрунтується на стратегії фінансово-економічної безпеки. Ігнорування потреби в заходах безпеки підприємств може призвести до неконтрольованих змін в їх діяльності, і зрештою спричинити кризовий стан, банкрутство та ліквідацію.

Стратегія фінансово-економічної безпеки агропромислового підприємства, як одна з його функціональних стратегій, являє собою комплекс організаційних заходів, спрямованих на забезпечення реалізації мети, завдань та досягнення фінансово-економічних цілей його стабільного функціонування, спрямованого на розвиток, досягнення належного рівня фінансової стійкості, захисту фінансових інтересів від впливу зовнішніх та внутрішніх загроз і ризиків. Вона розробляється в рамках загальної та фінансової стратегій підприємства на основі концепції розвитку підприємства з урахуванням Стратегії розвитку аграрного сектору економіки України [4], регіональних програм соціально-економічного, інноваційного та агропромислового розвитку.

При розробленні такої стратегії слід урахувати динаміку макроекономічних показників розвитку сільськогосподарської галузі, тенденції розвитку вітчизняних агропромислових ринків, поведінку конкурентів.

Формування в рамках стратегії планових значень індикаторів для визначених напрямів розвитку за всіма складовими фінансово-економічної

безпеки повинно ґрунтуватись на оцінюванні перспектив кожного виду діяльності.

Реалізація стратегії фінансово-економічної безпеки сприятиме адаптації підприємства до конкретних ринкових умов, забезпеченню його сталого розвитку, залученню інвестиційних ресурсів, і, як наслідок, виробництву конкурентоспроможної продукції, збільшенню ринкової частки підприємства, підвищенню продуктивності праці, ефективному використанню капіталу, формуванню та розподілу прибутку, підприємства тощо.

#### Список використаних джерел

1. Григорук П.М. Методологічні засади моделювання системи забезпечення фінансово-економічної безпеки в умовах невизначеності і багатомірності ринкового середовища/ П.М. Григорук, Н.А. Хрущ // Науковий вісник Мукачівського державного університету. Серія «Економіка». – 2017. – №. 1 (7) – С. – 198-204.
2. Безус Р. М. Фінансово-економічна безпека аграрного сектору [Електронний ресурс] / Р. М. Безус, Н. П. Дуброва, О. С. Пашенко // Ефективна економіка. – 2016. –№ 12. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5412> .
3. Державна служба статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.ukrstat.gov.ua/> .
4. Стратегія розвитку аграрного сектору економіки України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.minagro.gov.ua/node/7644>