

УДК 004.738.5:330.34(477)

DOI <https://doi.org/10.32782/2312-7872.1.2026.8>

Тельнов Анатолій Сергійович  
доктор економічних наук, професор,  
професор кафедри маркетингу,  
Хмельницький національний університет  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-1859-106X>

## ПРОГНОЗУВАННЯ ТЕНДЕНЦІЙ РОЗВИТКУ ІТ-ІНДУСТРІЇ В УКРАЇНІ

**Анотація.** У статті аргументовано актуальність та необхідність дослідження розвитку ІТ-сектору як одного з ключових секторів економіки України. Обґрунтовано значення та переваги ІТ-сектору. Аналіз останніх наукових праць із зазначеної проблеми показав необхідність подальших наукових досліджень детермінант, тенденцій та перспектив розвитку ІТ-індустрії України у складних воєнних умовах. Метою статті є розробка науково-методологічних підходів до прогнозування тенденцій та перспектив розвитку ІТ-індустрії України. У статті досліджено тенденції розвитку української ІТ-індустрії в контексті війни та глобальних економічних викликів. Основними з них є: цифрова трансформація, розвиток технологічної екосистеми, підвищення стратегічної ролі в європейському цифровому просторі, синергія між провідними технологічними компаніями та новим поколінням стартапів. Визначено характеристики українського ІТ-сектору, основні причини та фактори, що вплинули на зміни протягом аналізованого періоду. Здійснено прогноз показників розвитку української ІТ-індустрії на період до 2027 року з урахуванням статистичних даних за попередні роки, а також динаміки зростання на основі світових тенденцій в ІТ-секторі. Прогнозування показників експорту ІТ-послуг в експорті товарів і послуг показало тенденцію до подальшого зростання, враховуючи стабільний попит та потенціал для зростання за умови покращення економічної ситуації. Прогноз кількості діючих юридичних осіб, що надають ІТ-послуги також засвідчив тенденцію до зростання. Динаміка показників доступу та використання інформаційно-комунікаційних технологій є позитивною та свідчить про зростання цих показників. Встановлено, що український ринок ІТ має значні перспективи для інвестицій міжнародного бізнесу. На основі отриманих результатів охарактеризовано прогнозовані тенденції в розвитку ІТ-індустрії в Україні. Практичне значення отриманих результатів полягає у можливості визначення перспектив зростання ІТ-індустрії в Україні шляхом розробки відповідної стратегії її розвитку ІТ-індустрії з урахуванням нестабільності економічної ситуації в країні.

**Ключові слова:** ІТ-індустрія, ІТ-послуги, прогнозування, тенденції, розвиток.

**Постановка проблеми.** ІТ-індустрія є однією з ключових галузей економіки України, яка забезпечує значний експортний дохід і адаптується до перешкод, залишаючись конкурентоспроможною на світовому ринку. ІТ-сектор відрізняється висококваліфікованими кадрами, потужною інфраструктурою та динамічною стартап-екосистемою.

ІТ-індустрія завдяки інноваційним розробкам і високоякісним послугам є привабливою для вітчизняних та іноземних інвесторів, сприяє розвитку оборонної промисловості та виробництва, допомагає підприємцям автоматизувати бізнес-процеси та оптимізувати діяльність. Розвиток і затребуваність ІТ-індустрії обумовлюється змінами в потребах споживачів, логістиці поставок товарів та послуг. Завдяки популярності ІТ-послуг вкладення в ІТ збільшуються, про що свідчить попит на ІТ-послуги, який перевищує пропозиції на ринку (за останній рік він збільшився на 11 % у всьому світі).

Актуальність проблеми розвитку розвитку ІТ-індустрії в Україні обумовлена значними ризиками, пов'язаними з війною, зростанням конкуренції, відтоком ІТ-кадрів, проблемами працевлаштування українських ІТ-фахівців та необхідності адаптації до умов, які склалися у цей період. У зв'язку з цим виникає необхідність досліджень існуючих тенденцій в розвитку ІТ-індустрії в Україні та обґрунтування їх можливих перспектив

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Науково-методичний аспект розвитку ІТ-індустрії є предметом наукових досліджень та обговорень.

Так, стаття О. О. Тимківа спрямована на аналіз поточного стану розвитку ринку інформаційних технологій України в умовах війни і воєнного стану в країні, застосування економіко-статистичного методу для розкриття щоквартальної динаміки експорту інформаційних послуг [1]. Л. Лінгур аргументує актуальність застосування методів прогнозування для визначення ключових трендів і сценаріїв розвитку галузі [2].

П. Куцик, Н. Туліка, А. Процикевич аналізують сучасний стан та перспективи розвитку ІТ-індустрії України в умовах повномасштабної війни та глобальних економічних викликів, здійснюють аналіз основних факторів, що впливають на діяльність українського ІТ-сектору [3].

Автори: Л. Ткачик, М. Рубаха, Н. Пайтра, Н. Демчишак, В. Ознамець здійснили аналіз тенденцій ІТ-галузі в Україні ключових показників її розвитку, а також запропонували науковий підхід щодо формування стратегій розвитку ІТ-компаній на основі стратегічного аналізу [4]. З метою формування рекомендацій щодо розвитку ІТ-індустрії в Україні автори оцінили вплив ІТ-експорту на макроекономічні показники України, Польщі, Естонії та Німеччини [5]. Ю. Гайда, Н. Верета, досліджуючи вплив військового конфлікту на ІТ-галузь України, виявляють ключові виклики, з якими стикається індустрія, виділяють стратегічні напрямки її подальшого розвитку під час війни та після її завершення [6].

Не зважаючи на чисельні наукові праці у цьому напрямі, слід відзначити необхідність подальших наукових досліджень в детермінантах, тенденціях та перспективах розвитку ІТ-індустрії України в умовах, які склались у країні.

**Мета дослідження.** Мета статті полягає в розробці науково-методичних підходів до прогнозування тенденцій розвитку ІТ-індустрії України в сучасних умовах.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Основними тенденціями ІТ-індустрії України є цифрова трансформація, розвиток технологічної екосистеми та підвищення стратегічної ролі у європейському цифровому просторі. Розвиток ІТ-галузі активно підтримується державними ініціативами, міжнародними партнерствами, орієнтацією на цифрову трансформацію. Сьогодні 98 % українських ІТ-компаній зберегли безперервність операцій, підтримують стійкість, адаптивність, взаємовигідну співпрацю з міжнародними клієнтами. Однією з характеристик українського ІТ-сектору є синергія між провідними технологічними компаніями та новим поколінням стартапів. Багато сучасних компаній перейшли від аутсорсингових моделей до розробки власних визнаних продуктів. Ця тенденція чітко виражена в показниках експорту ІТ-послуг, які у 2023 році становили 5 % ВВП країни та 13,2 % загального експорту [7].

Попри виклики, викликані низкою негативних чинників, пов'язаних з військовою ситуацією, експерти прогнозують подальший розвиток ІТ-сектора. Держава стимулює зростання ІТ-індустрії, впроваджуючи спеціалізовані програми та грантові ініціативи для навчання нових фахівців [8].

Зростання експорту ІТ-послуг за період з 2019 по 2024 роки склало +54,5%. За період 2022–2024 рр. постраждали галузі поступово відновлюються. Завдяки своїй глобальній орієнтації, гнучкості та низькій залежності від фізичної інфраструктури ІТ-сектор не зазнав значного спаду. Однак відновлення інших галузей обумовлює зменшення частки ІТ-експорту у ВВП України.

Основними причинами та факторами, які впливали на зміну ІТ-експорту за період 2022–2024 рр. стали:

- повномасштабна війна, яка спричинила розірвання контрактів та інші проблеми для українських ІТ-компаній;
- сповільнення темпів розвитку глобальної економіки.

Разом з тим, попри негативні тенденції, галузь демонструє гнучкість, зокрема, зростає попит на молодих спеціалістів. За зазначений період український ІТ-сектор показав свою стійкість та здатність до адаптації, що підтверджується даними за першу половину 2025 року.

Для створення прогнозів на наступні три роки для показників розвитку ІТ-індустрії в дослідженні застосовано поєднання декількох підходів:

1. Аналіз виявлених тенденцій в розвитку ІТ-ринку України та наявних даних.
2. Оцінка впливу ключових факторів, що можуть змінювати ці тенденції у майбутньому.
3. Прогнозування на основі історичних даних та доступних публікацій від урядових і аналітичних організацій.

Прогнозування виконано методом екстраполяції тренду на основі ретроспективних даних за 2020–2024 рр. у середовищі AI-асистованого аналізу. Аналіз тренду виконано за наявними статистичними даними, в результаті чого характер динаміки кожного показника. Якщо ряд мав стійку тенденцію до зростання/спадання, будувалась лінія тренду і на її основі розраховувались значення на 2025–2027 рр.

У статті здійснено прогноз експорту ІТ-послуг в експорті усіх послуг на період до 2027 року. Для прогнозування були використані дані з аналізу частки ІТ-послуг в експорті послуг за попередні роки, а також динаміку зростання на основі глобальних трендів у ІТ-секторі [9].

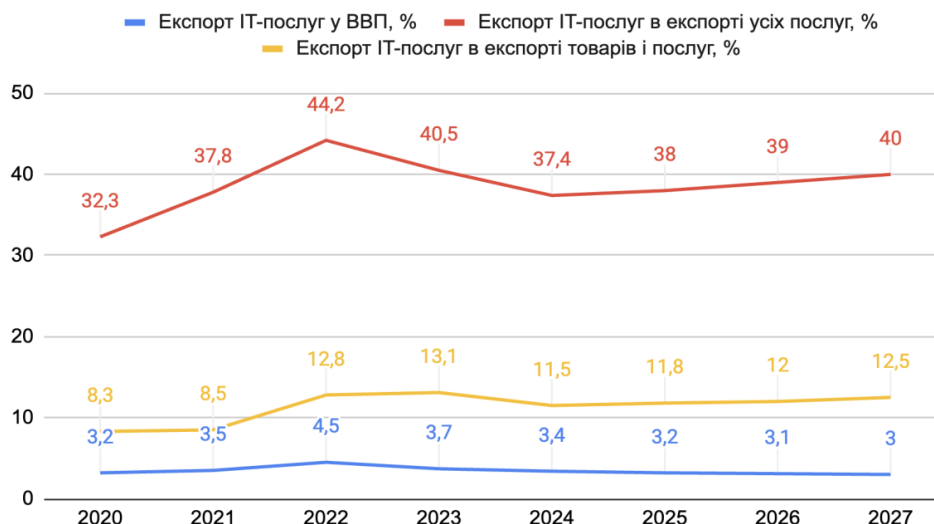
В процесі дослідження виявлено фактори, що впливають на прогноз:

- збільшення використання українських ІТ-компаній на міжнародних ринках;
- інвестиції в цифрові послуги;

- зростання ролі ІТ-послуг у світовій економіці;
- розвиток і поширення спеціалізованих послуг.

На основі аналізу даних про експорт ІТ-послуг у ВВП, % в Україні на основі показників за 2020–2024 роки був здійснений прогноз до 2027 року. З рис. 1 видно, що очікується поступове зростання частки ІТ-послуг на 1–2 % щороку, завдяки підтримці експорту, діджиталізації та розвитку нових ринків.

### Експорт ІТ-послуг



**Рисунок 1 – Прогноз експорту ІТ-послуг в експорті усіх послуг, %**

*Джерело: розраховано автором на основі даних [9]*

Зважаючи на негативну динаміку у 2023 році через економічні виклики та ризики війни, застосовано консервативний сценарій для майбутнього.

Виявлено фактори, що впливають на прогноз:

- збільшення попиту на ІТ-послуги в умовах відновлення цифрових технологій;
- стабільний розвиток інвестицій у ІТ-індустрію;
- підтримка уряду розвитку ІТ-індустрії;
- вплив міжнародної економіки на розвиток ІТ-індустрії.

Шляхом розрахунків визначено, що експорт ІТ-послуг буде зростати на 0,1-0,2 % у рік, враховуючи стабільний попит і потенціал для зростання за умови покращення економічної ситуації.

Прогноз експорту ІТ-послуг в експорті товарів і послуг показав тенденцію до зростання: у 2025 році цей показник становитиме 11,8 %, у 2026 році – 12 %, у 2027 році – 12,5 %, що майже становитиме рівень стабільно високого 2022 року.

Український ІТ-ринок має складну корпоративну структуру. Компанії часто засновують кілька юридичних осіб для різних напрямків діяльності або розробки продуктів. Така організація ускладнює точний підрахунок ІТ-компаній, оскільки в одну бізнес-групу може входити кілька пов'язаних юридичних осіб. Якщо проаналізувати кількість діючих юридичних осіб, що надають ІТ-послуги в Україні, то можна зазначити тенденцію щодо збільшення їх кількості на 5,9 % за 2024 рік, що свідчить про стійкість галузі та її зростання, яке наближається до довоєнного рівня.

Найбільша кількість діючих юридичних осіб, що надають ІТ-послуги в Україні, була зафіксована у 2021 році – 9,6 тис., у 2022 році зниження їхньої кількості до 8,9 тис, у 2023 році – до 8,1 тис. У 2024 році невелике збільшення у порівнянні з попереднім роком – 8,6 тис.

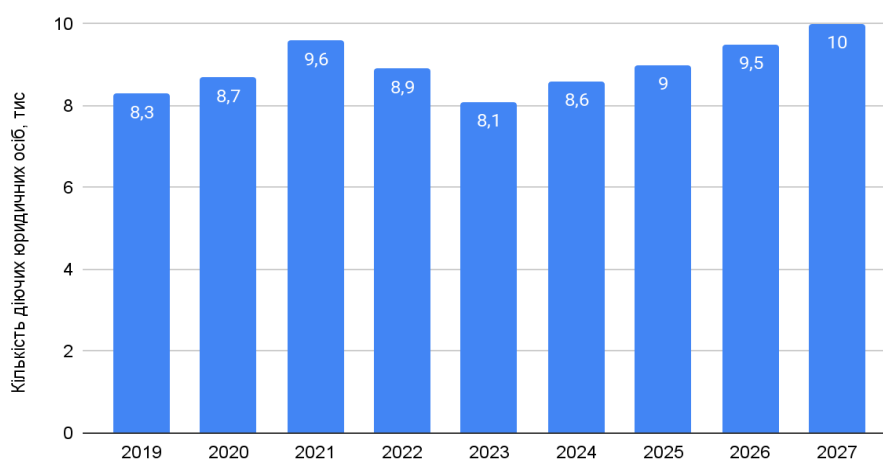
Результати прогнозу кількості діючих юридичних осіб, що надають ІТ-послуги, тис. представлені на рис. 2.

В процесі виконання прогнозування використано історичні дані та враховано, що наявний спад показників кількості діючих юридичних осіб, що надають ІТ-послуги у 2023 році ймовірно зменшиться, якщо країна стабілізується після війни. Висунуто припущення, що в наступні роки зростання кількості компаній буде поступовим.

Виявлено фактори, що впливають на прогноз:

- вплив поступового відновлення економіки після війни;

Кількість діючих юридичних осіб, що надають ІТ-послуги

**Рисунок 2 – Прогноз кількості діючих юридичних осіб, що надають ІТ-послуги, тис.**

Джерело: розраховано автором на основі даних [8]

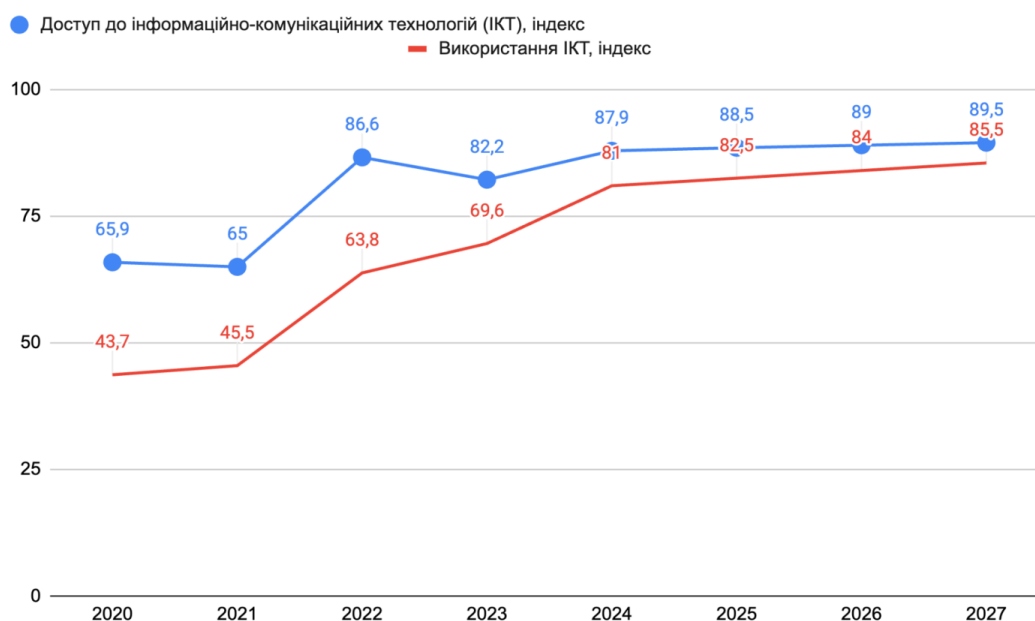
- збільшення інвестицій у технології, розвиток міжнародних ринків;
- підтримка держави у вигляді ініціатив для стартапів.

У результаті проведених розрахунків визначено прогноз зростання кількості діючих юридичних осіб, що надають ІТ-послуги на 2-3% на рік з 2024 по 2027 рік, з урахуванням поступової стабілізації економічної ситуації.

Результати прогнозування показників доступу до інформаційно-комунікаційних технологій та використання інформаційно-комунікаційних технологій показані на рис. 3.

Доступ до інформаційно-комунікаційних технологій, починаючи з 2021 року, має тенденцію до зростання. Так, у 2022 році цей показник становить 86,6, у 2023 році дещо знижується через військові ризики – 82,2; у 2024 році знов зростає до 87,9. Використання інформаційно-комунікаційних технологій також має тенденцію до зростання.

Так, якщо у 2020 та 2021 роках спостерігається стабільний рівень доступу до інформаційно-комунікаційних технологій та використання інформаційно-комунікаційних технологій: 43,7 та

**Рисунок 3 – Прогнозування показників доступу до інформаційно-комунікаційних технологій та використання інформаційно-комунікаційних технологій**

Джерело: розраховано автором на основі даних [8]

45,5 відповідно, то з 2022 року відбувається його зростання: до 63,8 у 2022 році, 69,6 – у 2023 році, 81 – у 2024 році.

Результати прогнозування показали тенденцію, згідно якої показники доступу до інформаційно-комунікаційних технологій, починаючи з 2024 року, мають стійку стабільну динаміку з показником 88,5. Динаміка використання інформаційно-комунікаційних технологій має чітку тенденцію до зростання: у 2025 році – 82,5; у 2026 році – 84; у 2027 році – 85,5.

Таким чином, український IT-ринок має значні перспективи для інвестицій міжнародного бізнесу завдяки високій експортній орієнтації, конкурентній вартості послуг та великій кількості кваліфікованих фахівців. На ринку України налічується близько 346,2 тисячі IT-спеціалістів, які працюють у 2150 компаніях, що підкреслює глибокий кадровий потенціал.

Важливою тенденцією на 2024-2030 роки стане посилення ролі європейської інтеграції у розвитку українського IT-сектора. Процеси євроінтеграції відкриють нові можливості для IT-компаній України, зокрема через усунення митних зборів, податкових бар'єрів і перешкод у торгівлі. Це дасть змогу українським фахівцям брати участь у європейських тендерах, збільшить доступ до грантів і субсидій від ЄС, а також сприятиме залученню іноземних інвестицій.

Зростання інвестицій стане поштовхом для розвитку нових проєктів і підвищенню конкурентоспроможності галузі. Вступ України до ЄС дасть змогу країні стати важливим центром для розробки IT-послуг завдяки високому рівню кваліфікації спеціалістів і вигідній цінній політиці. Крім того, співпраця з освітніми установами ЄС підвищить рівень якості освіти в Україні, що стимулюватиме молодих людей обирати кар'єру в IT-сфері.

Сьогодні розвиток жодної з індустрій неможливо уявити без новітніх технологій, цифрових рішень та диджиталізації. EdTech-стартапи, створені завдяки інтеграції найновіших технологій, AI та наукових розробок вже стає частиною повсякденного життя.

Основними перспективами для зростання IT-індустрії в Україні є створення сприятливого інвестиційного клімату, вдосконалення правової бази, підтримка інновацій та розвиток кадрового потенціалу. Впровадження таких заходів, як підтримка стартапів, удосконалення системи освіти, спрощення бюрократичних процедур та розвиток міжнародної співпраці, сприятиме залученню інвестицій, зростанню експорту послуг та підвищенню конкурентоспроможності українських IT-компаній на світовому ринку.

Отже, перспективи розвитку IT-індустрії виглядають позитивно завдяки зростанню попиту на спеціалістів, інвестиціям, розвитку нових технологій та глобальній інтеграції. Ключовими трендами є розвиток штучного інтелекту (AI), кібербезпеки, MilTech, аналітики даних, а також посилення співпраці з європейськими партнерами та інтеграція України в європейський IT-ринок. Це призведе до створення нових робочих місць, зростання заробітної плати та укріплення позицій України як глобального IT-центру.

Основними напрямками розвитку IT-індустрії у подальшому стануть:

- штучний інтелект (AI), MilTech, аналітика та кібербезпека, які створюють нові можливості для фахівців;
- зростання попиту на молодших спеціалістів за рахунок , адже IT-компанії інвестують у стажування та менторські програми для нових талантів;
- Євроінтеграція відкриває можливості для співпраці, участі в тендерах та отримання грантів, усуваючи торговельні бар'єри;
- розвиток інновацій: Україна прагне стати лідером у сфері інновацій, зокрема в AI, кібербезпеці, IoT та блокчейні з метою досягнення експорту на суму \$20 млрд до 2030 року.

Новим напрямом є зростання продуктивних IT-компаній в Україні, які отримують міжнародне визнання. Venture-building компанії, такі як Genesis, WellTech і SKELAR активно розробляють IT-рішення на глобальному рівні [10].

Основними перевагами від реалізації вказаних напрямків буде створення нових робочих місць в IT-індустрії та підвищення рівня зайнятості, зростання заробітних плат, залучення значних інвестицій, покращення якості освіти шляхом співпраці українських університетів з європейськими освітніми установами та залучення стейкхолдерів з IT-спеціалістів.

**Висновки.** IT-індустрія залишається одним із основних економічних драйверів, але потребує нової стратегії адаптації до поточних викликів і можливостей. Можна констатувати позитивні зрушення і тенденції у цифровій доступності та адаптації до технологій, що компенсує частину втрат, спричинених війною.

За результатами статистичного аналізу встановлено, що українська IT-індустрія демонструє стійкість, але стикається зі зниженням обсягів експорту послуг у 2023–2024 роках через війну та глобальні кризи. Незважаючи на падіння доходів, сектор залишається однією з найбільш прибут-

кових галузей економіки, а кількість спеціалістів у найбільших компаніях стабілізується після спаду.

Здійснене у дослідженні прогнозування показників експорту ІТ-послуг в експорті товарів і послуг, кількості діючих юридичних осіб, що надають ІТ-послуги, а також показників доступу й використання інформаційно-комунікаційних технологій показало тенденцію до подальшого зростання на період до 2027 року. Зроблено висновок про те, що український ІТ-ринок має значні перспективи для інвестицій міжнародного бізнесу завдяки високій експортній орієнтації, конкурентних перевагам та кваліфікованим фахівцям.

Практичне значення отриманих в дослідженні результатів полягає у визначенні перспектив зростання ІТ-індустрії та розробці напрямів її подальшого розвитку з урахуванням виявлених тенденцій.

У подальших наукових дослідженнях пропонується зосередити увагу на розробленні стратегічних напрямів розвитку ІТ-індустрії з урахуванням факторів нестабільності та викликів, з якими стикається галузь в умовах економічного відновлення країни.

### СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Тимків О. О. Ринок інформаційних технологій України: поточний стан і тенденції розвитку. *Актуальні проблеми економіки*. 2024. №11 (281). С. 42–50.
2. Лінгур Л. Прогнозування розвитку продуктового ІТ-ринку в Україні. *Економіка та суспільство*. 2025. Вип. 71. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-138> (дата звернення: 09.02.2026).
3. Куцик П., Туліка Н., Процикевич, А. Стан та перспективи розвитку ІТ-індустрії України. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип. 67. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-108> (дата звернення: 14.02.2026).
4. Tkachyk L., Rubaha M., Paytra N., Demchyshak N., Oznamets V. Research on IT business in Ukraine: trends, forecasts and development strategies. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2023. No. 5 (52). P. 353–368. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcapter.5.52.2023.4128> (accessed February 11, 2026).
5. Krupka M., Vojtovych L., Paytra N., Rubaha M., Tkachyk L., Demchyshak N. The impact of IT exports on economic development: a comparative analysis of Ukraine and European countries. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2024. No. 5 (58). P. 314–330. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcapter.5.58.2024.4446> (accessed February 11, 2026).
6. Гайда Ю., Верета Н. М. Проблеми та перспективи розвитку ІТ-індустрії в Україні під час воєнного стану та післявоєнного економічного відновлення. *Економічний аналіз*. 2024. №34 (1). С. 315–325. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2024.01.315> (дата звернення: 10.02.2026).
7. Український ІТ-сектор: від інновацій до глобального впливу. 28.03.2025. URL: <https://digitalstate.gov.ua/uk/news/it-outsourcing/ukraines-it-powerhouse-innovation-without-limits> (дата звернення: 12.02.2026).
8. Як розвивався ІТ-сектор України в 2024 році: ключові цифри та факти. URL: <https://fintechinsider.com.ua/yak-rozvivavysya-it-sektor-ukrayiny-v-2024-roczki-klyuchovi-cyfyry-ta-fakty/> (дата звернення: 02.02.2026).
9. Український експорт ІТ-послуг: мінімальне зростання надходжень, однак суттєве зростання частки в загальній структурі. URL: <https://itukraine.org.ua/ukrayinskij-eksport-it-poslug-minimalne-zrostannya-nahodzhen-odnak-suttyeve-zrostannya-chastki-v-zagalnij-strukturi/> (дата звернення: 02.02.2026).
10. Лисик О., Моряк Т. Аналіз стану ІТ-сектору України в умовах повномасштабної війни. *Економіка та суспільство*. 2023. № 55. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-67> (дата звернення: 02.02.2026).

### REFERENCES

1. Tymkiv, O. O. (2024). Rynok informatsiinykh tekhnolohii Ukrainy: potochnyi stan i tendentsii rozvytku [Information technology market of Ukraine: current state and development trends]. *Aktualni problemy ekonomiky*. [Current economic problems], 11 (281), 42–50. [in Ukrainian].
2. Lingur, L. (2025). Prohnozuvannya rozvytku produktovoho IT-rynku v Ukraini [Forecasting the development of the IT product market in Ukraine]. *Ekonomika ta suspilstvo* [Economy and society], (71). Available at: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-138> (accessed February 09, 2026). [in Ukrainian].
3. Kutsyk, P., Tulika, N., & Protsykevich, A. (2024). Stan ta perspektyvy rozvytku IT-industrii Ukrainy [State and prospects for the development of the IT industry of Ukraine]. *Ekonomika ta suspilstvo* [Economy and society], 67. Available at: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-108> (accessed February 14, 2026). [in Ukrainian].
4. Tkachyk, L., Rubaha, M., Paytra, N., Demchyshak, N., & Oznamets, V. (2023). Doslidzhennia IT-biznesu v Ukraini: tendentsii, prohnozy ta stratehii rozvytku [Research on IT business in Ukraine: trends, forecasts and development strategies]. *Problemy finansovo-kredytnoi diialnosti teorii ta praktyky* [Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice], 5 (52), 353–368. Available at: <https://doi.org/10.55643/fcapter.5.52.2023.4128> (accessed February 11, 2026).
5. Krupka, M., Vojtovych, L., Paytra, N., Rubaha, M., Tkachyk, L., & Demchyshak, N. (2024). Vplyv IT-eksportu na ekonomichni rozvytok: porivnialnyi analiz Ukrainy ta krain Yevropy [The impact of IT exports on economic development: a comparative analysis of Ukraine and European countries]. *Problemy finansovo-kredytnoi diialnosti teorii ta praktyky* [Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice], 5 (58), 314–330. Available at: <https://doi.org/10.55643/fcapter.5.58.2024.4446> (accessed February 11, 2026).
6. Hayda, Y., & Vereta, N. M. (2024). Problemy ta perspektyvy rozvytku IT-industrii v Ukraini pid chas voiennoho stanu ta pislivoiennoho ekonomichnoho vidnovlennia [Problems and prospects for the development of the IT industry in Ukraine during martial law and post-war economic recovery]. *Ekonomichni analiz* [Economic analysis], 34 (1), 315–325. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2024.01.315> (accessed February 10, 2026). [in Ukrainian].

7. Ukrainskyi IT-sektor: vid innovatsii do hlobalnoho vplyvu. 28.03.2025 [Ukrainian IT sector: from innovation to global impact. 03/28/2025]. Available at: <https://digitalstate.gov.ua/uk/news/it-outsourcing/ukraines-it-powerhouse-innovation-without-limits> (accessed February 12, 2026). [in Ukrainian].

8. Yak rozvyvavsia IT-sektor Ukrainy v 2024 rotsi: kliuchovi tsyfry ta fakty [How did Ukraine's IT sector develop in 2024: key figures and facts] Available at: <https://fintechinsider.com.ua/yak-rozvyvavsya-it-sektor-ukrayiny-v-2024-rozci-klyuchovi-cyfry-ta-fakty/> (accessed February 02, 2026). [in Ukrainian].

9. Ukrainskyi eksport IT-posluh: minimalne zrostannia nadkhodzen, odnak suttieve zrostannia chastky v zahalnyi strukturi [Ukrainian exports of IT services: minimal growth in revenues, but significant growth in the share in the overall structure]. Available at: <https://itukraine.org.ua/ukrayinskij-eksport-it-poslug-minimalne-zrostannya-nadkhodzen-odnak-suttieve-zrostannya-chastki-v-zagalnij-strukturi/> (accessed February 02, 2026). [in Ukrainian].

10. Lisik, O., & Moryak, T. (2023). Analiz stanu IT-sektoru Ukrainy v umovakh povnomasshtabnoi viiny [Analysis of the state of Ukraine's IT sector in the context of a full-scale war]. *Ekonomika ta suspilstvo* [Economy and society], (55). Available at: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-67> (accessed February 02, 2026). [in Ukrainian].

Anatoliy Telnov

Khmelnytskyi National University

## FORECASTING DEVELOPMENT TRENDS IN THE IT INDUSTRY IN UKRAINE

**Abstract.** *The article argues the relevance and necessity of studying the development of the IT sector as one of the key sectors of the Ukrainian economy. The significance and advantages of the IT sector are substantiated. An analysis of recent scientific works on this issue has shown the need for further scientific research into the determinants, trends and prospects for the development of the IT industry of Ukraine in difficult war conditions. The aim of the article is to develop scientific and methodological approaches to forecasting trends and prospects for the development of the IT industry of Ukraine. The article examines the development trends of the Ukrainian IT industry in the context of war and global economic challenges. The main ones are: digital transformation, development of the technological ecosystem, increasing the strategic role in the European digital space, synergy between leading technology companies and a new generation of startups. The characteristics of the Ukrainian IT sector; the main reasons and factors that influenced changes during the analyzed period are determined. The forecast of the development indicators of the Ukrainian IT industry for the period until 2027 is made, taking into account statistical data for previous years, as well as growth dynamics based on global trends in the IT sector. Forecasting the export indicators of IT services in the export of goods and services showed a tendency to further growth, taking into account stable demand and potential for growth provided that the economic situation improves. The forecast of the number of operating legal entities providing IT services also showed a tendency to growth. The dynamics of indicators of access and use of information and communication technologies is positive and indicates an increase in these indicators. It was established that the Ukrainian IT market has significant prospects for investments by international business. Based on the results obtained, the predicted trends in the development of the IT industry in Ukraine are characterized. The practical significance of the results obtained lies in the possibility of determining the prospects for the growth of the IT industry in Ukraine by developing an appropriate strategy for its development, taking into account the instability of the economic situation in the country.*

**Keywords:** *IT industry, IT services, forecasting, trends, development.*

Дата надходження статті: 22.02.2026

Дата прийняття статті: 16.03.2026

Дата публікації статті: 30.03.2026