



Наукові перспективи
Видавнича група



Успіхи

досягнення у науці

№6(16)
2025



**Ми висвітлимо ваші
професійні здобутки**

серія "Управління та адміністрування"

серія "Соціальні та поведінкові науки"

серія "Освіта"

серія "Право"



Інститут держави і права імені В.М.Корецького НАН України

Видавнича група «Наукові перспективи»

*Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного
управління*

«Успіхи і досягнення у науці»

*(Серія «Право», Серія «Освіта», Серія «Управління та
адміністрування», Серія «Соціальні та поведінкові
науки»)*

№ 6(16) 2025

Київ – 2025

*V.M. Koretsky Institute of State and Law of the National Academy of
Sciences of Ukraine*

Publishing Group "Scientific Prospects"

*All-Ukrainian Assembly of Doctors of Science in Public
Administration*

«Successes and Achievements in Science»

*(Law Series, Education Series, Management and
Administration Series, Social and Behavioral Sciences
Series)*

№ 6(16) 2025

Kyiv – 2025

ISSN 3041-1254 Online

УДК 0/3+7/8]:001.31](477)(051)

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-6\(16\)](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-6(16))

“Успіхи і досягнення у науці (Серія «Право», Серія «Освіта», Серія «Управління та адміністрування», Серія «Соціальні та поведінкові науки»)”: журнал. 2025. № 6(16) 2025. С. 980.

Рекомендовано до друку Президією Всеукраїнської Асамблеї докторів наук з державного управління (Рішення від 18.06.2025, № 8/6-25)



Згідно наказу Міністерства освіти і науки України # 582 від 24.04.2024 журнал включений до Переліку наукових фахових видань України, категорія “Б”, спеціальності: 081 Право; 281 Публічне управління та адміністрування; 073 Менеджмент, 076 Підприємництво та торгівля, 072 Фінанси, банківська справа та страхування, 051 Економіка

Журнал видається за підтримки Інституту філософії та соціології Національної академії наук Азербайджану, Всеукраїнської асоціації педагогів і психологів з духовно-морального виховання, Християнської академії педагогічних наук України

Журнал публікує наукові розвідки з теоретичних та прикладних аспектів гуманітарних, соціальних, поведінкових наук, освіти, права, а, також, управління та адміністрування з метою їх впровадження у сучасний освітній простір

Наукове видання включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus (IC), Research Bible та до міжнародної пошукової системи Google Scholar

Головний редактор: Крусян Анжеліка Романівна – Вчений секретар Інституту держави і права імені В. М. Корецького НАН України, доктор юридичних наук професор, Заслужений юрист України (Київ, Україна).

Редакційна колегія:

Члени редакції журналу з галузі знань "Право":

1. Кваша Оксана Олександрівна – доктор юридичних наук професор, Заслужений юрист України (Київ, Україна)
2. Булкат Марина Сергіївна - доктор юридичних наук, доцент, професор кафедри галузевого права та загальноправових дисциплін Інституту права та суспільних відносин Відкритого міжнародного університету розвитку людини «УКРАЇНА», науковий консультант департаменту аналітичної та правової роботи апарату Верховного Суду (Київ, Україна)
3. Драган Олена Василівна - доктор юридичних наук, професор, Заслужений юрист України (Київ, Україна)
4. Тимченко Геннадій Петрович - доктор юридичних наук, професор, провідний науковий співробітник Інституту держави і права ім. В.М. Корецького НАН України (Київ, Україна)
5. Губанов Олег Олександрович - доктор юридичних наук, професор, професор кафедри службового та медичного права Київського національного університету імені Тараса Шевченка (Київ, Україна)
6. Канцір Володимир Степанович - доктор юридичних наук, професор, професор кафедри кримінального права і процесу Інституту права, психології та інноваційної освіти Національного університету «Львівська політехніка» (Львів, Україна)
7. Світличний Олександр Петрович - доктор юридичних наук, професор, професор кафедри цивільного та господарського права Національного університету біоресурсів і природокористування України (Київ, Україна)
8. Оробець Костянтин Миколайович - кандидат юридичних наук, доцент, асистент кафедри кримінально-правової політики Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого (Харків, Україна)
9. Кришевич Ольга Володимирівна - кандидат юридичних наук, професор, професор кафедри кримінального права Національної академії внутрішніх справ (Київ, Україна)
10. Тимчишин Андрій Михайлович - доктор юридичних наук, доцент, завідувач кафедри права та гуманітарних дисциплін Відокремленого структурного підрозділу закладу вищої освіти «Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна», Івано-Франківська філія (Івано-Франківськ, Україна)
11. Шевчук Олександр Михайлович - доктор юридичних наук, професор, професор кафедри адміністративного права та адміністративної діяльності Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого (Харків, Україна)



УДК 330.101:351.863

[https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-6\(16\)-705-719](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-6(16)-705-719)

Григорук Павло Михайлович доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки, аналітики, моделювання та інформаційних технологій в бізнесі, Хмельницький національний університет, м. Хмельницький, тел. 067-3517171, <https://orcid.org/0000-0002-2732-5038>

Співак Віктор Васильович здобувач освітнього ступеня доктора філософії, Хмельницький національний університет, м. Хмельницький, тел. 098-2907160, <https://orcid.org/0009-0004-7424-2800>

ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВА ЯК ЕКОНОМІЧНА ПРОБЛЕМА

Анотація. Актуальність дослідження зумовлена глобальною економічною нестабільністю, зростанням геополітичної напруженості, діджиталізацією виробничих процесів у рамках Industry 4.0, збройною агресією проти України, а також наслідками пандемії COVID-19, які в сукупності породжують складний спектр нових ризиків і загроз для суб'єктів господарювання. Стаття представляє комплексний аналіз економічної безпеки підприємства як багатогранної економічної проблеми, яка в умовах сучасних глобальних викликів потребує переосмислення теоретичних основ і практичних механізмів її забезпечення. Встановлено, що економічна безпека вийшла за межі традиційного розуміння як стану функціонування підприємства відсутності загроз, і постає як динамічний, багатоаспектний процес гарантування стабільності функціонування, стійкості розвитку підприємства та захисту інтересів всіх стейкхолдерів. В статті уточнено сутність економічної безпеки підприємства як інтегративного явища, що поєднує функціональні, ресурсні, інституційні, технологічні та управлінські компоненти. Узагальнено наукові підходи до її трактування, зокрема ресурсно-функціональний, інституційний та адаптивний підходи, з акцентом на важливості координації між фінансовою, кадровою, інформаційною, технологічною та правовою складовими. Методологічною базою дослідження визначений міждисциплінарний підхід, що поєднує положення економічної теорії, менеджменту, фінансів, безпекознавства та інституціональної економіки. Такий підхід дозволив не лише поглибити розуміння теоретичних засад економічної безпеки, а й сформулювати практичні орієнтири для її забезпечення на рівні окремого підприємства. Обґрунтовано, що дослідження економічної безпеки як економічної категорії має базуватись на методологічних принципах. Стаття містить опис ключових принципів системності,





комплексності, цілеспрямованості, превентивності, гнучкості та законності, а також передбачати постійний моніторинг і адаптацію до змін у внутрішньому та зовнішньому середовищі. Особливу увагу приділено питанням цілей і завдань економічної безпеки підприємства. Сформульовано ієрархію цілей – від загальної мети забезпечення організаційної стійкості до часткових: фінансової стабільності, технологічної незалежності, інформаційного захисту, екологічної стійкості та правової безпеки. Наведено докладний перелік завдань, серед яких ключовими є ідентифікація загроз, формування механізмів нейтралізації ризиків, забезпечення стабільності функціонування підприємства, захист матеріальних та нематеріальних активів, а також організація безперервного управління безпекою.

Ключові слова: економічна безпека підприємства, стратегічне управління, загрози та ризики, цілі та завдання економічної безпеки, безпекова система, економічна стабільність.

Hryhoruk Pavlo Mykhailovych Doctor of Science in Economics, Professor, Head of Department of Economics, Analytics, Modeling and Information Technologies in Business, Khmelnytskyi National University, Khmelnytskyi, tel.: 067-3517171, <https://orcid.org/0000-0002-2732-5038>

Spivak Viktor Vasylovych postgraduate student, Khmelnytskyi National University, Khmelnytskyi, tel. 098-2907160, <https://orcid.org/0009-0004-7424-2800>

ENTERPRISE'S ECONOMIC SECURITY AS AN ECONOMIC PROBLEM

Abstract. The relevance of the study stems from global economic instability, growing geopolitical tensions, the digitalization of production processes within the framework of Industry 4.0, the armed aggression against Ukraine, as well as the consequences of the COVID-19 pandemic, collectively generating a complex spectrum of new risks and threats for business entities. The article presents a comprehensive analysis of the economic security of an enterprise as a multifaceted economic problem, which in the context of modern global challenges requires a rethinking of the theoretical foundations and practical mechanisms for its provision. It is established that economic security has evolved beyond the traditional understanding of a state of enterprise functioning in the absence of threats, and appears as a dynamic, multifaceted process of guaranteeing the stability of functioning, the sustainability of enterprise development, and protecting the interests of all stakeholders. The article clarifies the essence of an enterprise's economic security as an integrative phenomenon that combines functional, resource, institutional, technological, and managerial components. Scientific approaches to its interpretation are summarized, particularly resource-functional, institutional, and adaptive approaches, with an emphasis on the





importance of coordination between financial, personnel, information, technological, and legal components. The methodological basis of the study is an interdisciplinary approach that combines the provisions of economic theory, management, finance, security science, and institutional economics. This approach not only deepened the understanding of the theoretical foundations of economic security but also formulated practical guidelines for its provision at the individual enterprise level. It is substantiated that the study of economic security as an economic category should be based on methodological principles. The article outlines the key principles of systematicity, comprehensiveness, purposefulness, prevention, flexibility, and legality, as well as the necessity of continuous monitoring and adaptation to changes in both internal and external environments. Special attention is paid to the issues of the goals and objectives of the economic security of the enterprise. A hierarchy of goals is formulated, ranging from the general goal of ensuring organizational stability to more specific ones: financial stability, technological independence, information protection, environmental sustainability, and legal security. A detailed list of tasks is provided, among which the key ones include identifying threats, forming risk-neutralization mechanisms, ensuring the stability of the enterprise's operations, protecting both tangible and intangible assets, and implementing continuous security management.

Keywords. enterprise's economic security, strategic management, threats and risks, economic security goals and objectives, security system, economic stability.

Постановка проблеми. Проблема економічної безпеки посідає центральне місце в сучасній економічній науці. У XXI столітті вона набула особливої актуальності, з огляду на динамічні трансформації глобального економічного середовища, зростання геополітичних ризиків, нестабільність фінансових ринків та розвиток новітніх технологій. Стало зрозумілим, що військові конфлікти є не єдиним джерелом загроз функціонуванню економічної системи. Економічні чинники можуть мати не менш руйнівний вплив на стабільність країни. Світова фінансова криза 2008 року та пандемія COVID-19 наочно продемонстрували вразливість як глобальної економіки, так окремих національних економічних систем до руйнівних збурень.

Збройна агресія Російської Федерації проти України загострила проблематику економічної безпеки, особливо у вимірі функціонування бізнес-структур. Динамічні трансформації глобального економічного середовища, що зумовлені посиленням геополітичної напруги і зростанням геополітичних ризиків, нестабільністю фінансових ринків, стрімким розвитком новітніх технологій в рамках переходу світового господарства до реалізації концепції Industry 4.0 посилення взаємозалежності національних економік, визначають забезпечення стабільного та ефективного функціонування економічної системи як першочергове завдання для будь-якої держави. Економічна безпека набуває інтерпретації не просто як відсутність загроз стабільного функціонування





економічної системи на всіх рівнях, але і як динамічний стан захищеності життєво важливих інтересів суб'єктів господарювання, суспільства та держави від внутрішніх і зовнішніх деструктивних чинників, що здатні підірвати їхній потенціал розвитку та добробут. Це зумовлює розгляд питань забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарювання як самостійної економічної проблеми, яка характеризується багатовекторністю, взаємозалежністю її компонентів та непередбачуваністю змін зовнішнього середовища, що актуалізує її дослідження.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Ринкове середовище характеризується високим рівнем невизначеності, динамізмом та турбулентністю, які проявляються під дією великої кількості неконтрольованих чинників. Вони здійснюють безпосередній вплив на всі організаційні, фінансово-економічні та виробничо-технологічні процеси, що протікають на підприємстві. Це може призвести до диверсифікації стратегічних цілей діяльності підприємства, зміни організаційної та виробничої структур, створення та розвитку нових логістичних ланцюгів, зміни ринкових позицій підприємства. У таких умовах підприємство слід розглядати як складну ієрархічну систему, яка тісно взаємодіє із зовнішнім середовищем. З іншого боку, підприємство є динамічною системою, яка трансформується з одного якісного стану в інший, не втрачаючи при цьому якостей всієї системи. Тому його спроможність передбачати негативні впливи зовнішнього середовища, адаптуватись до змін в умовах і напрямках діяльності зі збереженням стійкості та стабільності його функціонування, значною мірою залежить від його здатності побудувати ефективну систему забезпечення економічної безпеки. Ця обставина зумовлює необхідність глибокого теоретичного осмислення проблематики економічної безпеки підприємства і розроблення практичних рекомендацій щодо її вирішення, зокрема, шляхом побудови ефективних механізмів системи забезпечення економічної безпеки, розроблення безпеко-орієнтованих стратегій функціонування підприємства, заходів щодо нейтралізації та попередження можливих ризиків і загроз тощо. Це зумовлює підвищений дослідницький інтерес серед науковців у наведеній сфері наукових досліджень.

Аналіз публікацій щодо сутнісного наповнення категорії економічної безпеки показує, що в самому широкому сенсі вона інтерпретується як наявність можливостей та засобів щодо запобігання різного роду загрозам, ризикам і небезпекам із недопущенням збитків та захистом інтересів суб'єкта господарювання [1, 2]. Сучасне тлумачення цієї категорії є більш глибоким, різноплановим і багатограним, що зумовлюється синергією багатовекторності прояву зовнішнього середовища, зокрема, бурхливим впровадженням цифрових технологій в усі виробничо-технологічні та управлінські процеси в рамках реалізації концепції Industry 4.0, і, як наслідок, зростання кіберзагроз; глобальними економічними коливаннями, пов'язаними з наслідками пандемії





Covid-19, військовими та торговельними конфліктами; необхідністю забезпечення екологічної стійкості та соціальної відповідальності як результат орієнтації суспільних процесів на досягнення цілей сталого розвитку.

Одним із найбільш поширених підходів до інтерпретації економічної безпеки підприємства є ресурсно-функціональний підхід, в якому основний фокус зосереджений на забезпеченні підприємства матеріальними, фінансовими, людськими, інформаційними ресурсами та створенні умов їх ефективного використання для досягнення стратегічних цілей підприємства [3-6]. Дослідниками виокремлюється сукупність процесів, що протікають на підприємстві, із усіма їхніми характерними рисами і взаємозв'язками, які складають єдину систему з точки зору їх функціональної ролі в забезпеченні економічної безпеки підприємства. В рамках такого підходу традиційно виокремлюють такі функціональні складові економічної безпеки, як фінансову, кадрову, технологічну, правову, екологічну, інформаційну і силову. Урахування сучасних трендів при визначенні категорії економічної безпеки відображені в статті О. І. Вівчар [7], в якій серед ресурсів підприємства виділено інтелектуальний потенціал. В статті [8] при визначенні економічної безпеки підприємства робиться акцент на забезпеченні конфіденційності даних. В роботах [9, 10] в системі забезпечення економічної безпеки виділена маркетингова складова. Зв'язок між економічною безпекою та інноваційним розвитком, зокрема в частині використання інноваційного потенціалу представлений в роботах [11-13]. Дослідниками представлені основні групи ризиків, пов'язаних із провадженням інноваційної діяльності в контексті загроз економічній безпеці підприємства; розглянуто інструментарій оцінювання інноваційної складової економічної безпеки. Значна увага дослідників приділена превентивному управлінню загрозами підприємства з урахуванням сучасних викликів та умов провадження господарської діяльності [14-16]. Питання адаптивного управління економічною безпекою відображено в публікаціях [17-20]. Такий підхід відображає здатність бізнесу до швидкого реагування на кризові події, зміни регуляторного середовища, ринкову турбулентність, зумовлює високий рівень координації між логістикою, фінансами, персоналом та кіберзахистом, що набуває особливого значення при провадженні діяльності в умовах воєнного стану. Відповідно, дослідниками розглядаються різні структури функціональних складових економічної безпеки. Їх огляд представлений в роботі [21]. Ми підтримуємо думку авторів цього дослідження щодо того, що сучасне розуміння економічної безпеки підприємства ґрунтується на забезпеченні стабільного та максимально ефективного його функціонування шляхом формування та використання високого рівня всіх складових потенціалу підприємства, попередження та протидії появу внутрішніх та зовнішніх загроз та ризиків і їх подолання.

Проведений аналіз дозволяє сформулювати висновок про складність та багатоаспектність категорії економічної безпеки, що знайшло відображення у різноманітності поглядів на її сутнісне наповнення.





Метою даної наукової публікації є комплексний аналіз економічної безпеки як економічної проблеми, що включає її теоретико-методологічні основи, ідентифікацію основних цілей та завдань її забезпечення.

Виклад основного матеріалу. Економічна безпека підприємства охоплює сукупність умов, процесів і механізмів, що забезпечують його здатність стабільного функціонування, захисту інтересів всіх стейкхолдерів та протистояння внутрішнім і зовнішнім загрозам. Методологічною основою дослідження виступає міждисциплінарний підхід, який ґрунтується на теоретичному доробку та прикладних аспектах економічної теорії, політичної економії, інституційної економіки, міжнародних економічних відносин, менеджменту, фінансів, економіки підприємства, безпекознавства.

Ми погоджуємося з О.М. Ляшенко [2222, с. 76-77], що можна виділити такі властивості економічної безпеки підприємства:

–надійність – здатність забезпечувати певний рівень економічної безпеки підприємства шляхом використання запасу міцності щодо протистояння руйнівному впливу загроз;

–гнучкість – здатність забезпечувати певний рівень економічної безпеки підприємства шляхом використання різних способів узгодження інтересів;

–результативність – здатність досягати поставлених цілей щодо управління економічною безпекою підприємства;

–керованість – здатність впливати на результативність управління економічною безпекою.

При цьому слід наголосити, що забезпечення економічної безпеки підприємства і його розвиток є взаємопов'язаними процесами. З одного боку, забезпечення стійкості та стабільності розвитку зумовлює випереджальне оцінювання та запобігання загрозам досягнення стратегічних цілей підприємства. Тобто, ефективний розвиток підприємства можливий при наявності достатнього рівня його економічної безпеки. З іншого боку, оцінювання таких загроз є необхідною складовою системи забезпечення його економічної безпеки. Розвиток підприємства, його стабільність, стійкість, інноваційність, характеризується великою кількістю показників внутрішнього середовища його функціонування, які в той же час використовуються для оцінювання рівня економічної безпеки. Позитивна динаміка показників функціонування підприємства сприяє підвищенню рівня його економічної безпеки. У той же час негативні тенденції в зміні рівня економічної безпеки зумовлюють і загрози його стабільного розвитку. Тому дослідження економічної безпеки нерозривно пов'язано з дослідженням його розвитку в контексті загальної концепції стратегічного управління підприємством.

Управління економічною безпекою підприємства являє собою цілісний процес забезпечення його стійкого функціонування та розвитку в умовах





зовнішніх і внутрішніх загроз. Аналіз наукової літератури [18, 22, 23, 25, 26] дозволяє визначити ключові методологічні принципи дослідження економічної безпеки як економічної категорії :

–системності – економічна безпека підприємства має розглядатись як складна багаторівнева система, яка охоплює всі підсистеми підприємства — управлінську, фінансово-економічну, виробничу, кадрову, інформаційну тощо. Її дослідження має відбуватись на основі системного підходу, який дозволяє виявити внутрішні міжфункціональні загрози, узгоджувати інтереси всіх стейкхолдерів, враховувати емерджентні властивості такої системи та організувати цілісну політику захисту;

–комплексності – розроблення заходів з управління економічною безпекою повинно враховувати всі сфери діяльності підприємства, вони мають бути інтегрованими в усі його процеси;

–детермінізму – дослідження економічної безпеки має ґрунтуватись на причинно-наслідкових зв'язках усіх процесів та явищ, які здійснюють вплив на функціонування підприємства;

–цілеспрямованості – забезпечення економічної безпеки повинно мати чіткі реалістичні цілі, узгоджені зі стратегічною метою функціонування підприємства, досягнення яких повинно узгоджуватись із наявними ресурсами та бути інтегрованими

–превентивності – забезпечення економічної безпеки має враховувати весь спектр потенційних загроз: фінансових, ринкових, інформаційних, правових, техногенних тощо та відповідно ґуртуватись на заходах їх запобігання та нейтралізації;

–гнучкості і адаптивності – забезпечення економічної безпеки має швидко реагувати на виклики та збурення зовнішнього середовища, виникнення нових ризиків та загроз;

–економічної доцільності – заходи з управління економічною безпекою мають бути економічно обґрунтованими; витрати їх реалізації не повинні перевищувати ймовірні збитки від настання загроз;

–законності – заходи з економічної безпеки не повинні суперечити міжнародному праву та мають розроблятися і здійснюватися в межах чинного законодавства;

–безперервності управління – забезпечення економічної безпеки зумовлює постійний моніторинг внутрішнього та зовнішнього середовища підприємства, а також розроблення та впровадження процедур і системи заходів, спрямованих на актуальний безперервний захист його економічних інтересів.

Наведений перелік принципів є далеко не вичерпним; в працях науковців можна зустріти інші переліки. В цьому дослідженні виділені ті з принципів, які є, на нашу думку, найбільш суттєвими з точки зору визначення сутності економічної безпеки підприємства.





Економічна безпека визначається через взаємодію ключових елементів системи, що її підтримують. Серед основних її складових можна виділити об'єкти, суб'єкти, цілі та завдання.

Об'єктом дослідження економічної безпеки підприємства є саме підприємство як цілісна економічна система, його життєдіяльність і здатність до сталого функціонування та розвитку в умовах постійних трансформацій і зумовлених ними загроз та невизначеності. Суб'єктом економічної безпеки виступають зовнішні та внутрішні стейкхолдери.

Цілі економічної безпеки підприємства мають комплексний характер і повинні з одного боку узгоджувати інтереси всіх стейкхолдерів, а з іншого – бути спрямованими на протистояння загрозам та ризикам. Цілі мають бути інтегрованими до загальних цілей управління підприємством. Вони мають бути сумісними в часі та просторі, не суперечити одна одній та, відповідно, не провокувати виконавців на суперечливі та антагоністичні дії [22]. Як зазначає Е. Данілова [23, с. 142], «метою (загальною ціллю) управління економічною безпекою підприємства є забезпечення організаційної стійкості та часової стабільності процесів функціонування та розвитку економічних відносин підприємства шляхом формування системи захисту від сукупності зовнішніх та внутрішніх небезпек». При цьому загальна ціль зазвичай трансформується в сукупність локальних цілей, пов'язаних з окремими складовими економічної безпеки, зокрема:

–захисну, спрямовану на виявлення, запобігання, нейтралізацію зовнішніх та внутрішніх загроз шляхом моніторингу зовнішнього середовища; захисту інформації, комерційних інтересів, інших внутрішніх активів, протидії кібершпиунству, рейдерству, ефективної організації безпеки персоналу підприємства;

–фінансову, пов'язану із забезпеченням фінансової стійкості та незалежності підприємства шляхом контролю за фінансовими потоками, оптимізації витрат, управління ризиками та рентабельністю діяльності;

–виробничу, спрямовану на забезпечення високої конкурентоспроможності продукції та утримання ринкових сегментів;

–техніко-технологічну, пов'язану із забезпеченням технологічної невразливості підприємства шляхом своєчасної модернізації основних засобів на основі ефективної інноваційно-інвестиційної політики, постійного нарощування виробничого та ресурсного потенціалу й раціонального його використання;

–соціальну, орієнтовану на досягнення високого рівня кваліфікації персоналу, розвитку його інтелектуального потенціалу, посилення зацікавленості всіх сторін у розвитку підприємства та захищеності їх інтересів;

–правову, орієнтовану на захист інтересів підприємства у правовому полі, дотримання законодавства та запобігання юридичним ризикам;





– екологічну, спрямовану на довгострокове планування, ефективно управління ресурсами, адаптацію до змін у зовнішньому середовищі, організацію діяльності в контексті досягнення цілей сталого розвитку.

Цільові установки економічної безпеки підприємства мають бути обґрунтованими, реалістичними, досяжними, адекватними можливостям діяльності підприємства в реальних умовах, відповідати методологічним принципам, наведеним вище. Їх визначення повинно враховувати не лише бажаний стан економічної безпеки, але й наявне ресурсне забезпечення.

Сформульовані часткові цілі економічної безпеки дозволяють визначити її завдання:

– ідентифікація, оцінювання та запобігання загрозам, що передбачає постійний аналіз внутрішнього та зовнішнього середовища для встановлення потенційних джерел вразливості підприємства внаслідок впливу деструктивних чинників, оцінювання ризиків, аналіз тенденцій змін ринкового середовища, дослідження поведінки партнерів та конкурентів;

– формування та оновлення системи безпекових заходів, що передбачає виявлення слабких місць у наявній організаційній структурі системи управління безпекою шляхом постійної діагностики рівня та стану економічної безпеки підприємства з подальшим переглядом політик та стратегій її забезпечення, формування механізмів раннього попередження кризових явищ шляхом реалізації превентивних заходів нейтралізації потенційних ризиків та загроз, розроблення сценаріїв функціонування у надзвичайних ситуаціях з метою мінімізації збитків, оцінювання ефективності впроваджених заходів;

– забезпечення фінансової стабільності шляхом досягнення достатнього рівня ліквідності, платоспроможності, фінансової стійкості, оптимізації витрат за рахунок раціонального використання всіх видів ресурсів, запобігання незапланованим стратам, створення ефективної організаційної структури підприємства;

– забезпечення технологічної незалежності виробництва та конкурентоспроможності продукції, що спрямовано на модернізацію виробничих потужностей та технологій шляхом залучення інвестицій, запровадження інновацій, своєчасного реагування на вимоги ринку з переходом на випуск високотехнологічної споживчої продукції із необхідними споживчими якостями, завоювання нових та розширення існуючих ринкових сегментів, адаптації до умов цифрової трансформації та глобалізаційних процесів;

– забезпечення захисту матеріальних та нематеріальних активів, що передбачає запобігання несанкціонованого доступу до них, пошкоджень чи руйнування майна, запобігання шахрайству, корупції, рейдерству, кіберзлочинності, промислового шпигунства, недобросовісної конкуренції, забезпечення захисту конфіденційної інформації щодо комерційних,





технологічних та ринкових аспектів діяльності підприємства, забезпечення захисту інтелектуальної власності, забезпечення інтересів всіх внутрішніх стейкхолдерів, запобігання витоку кваліфікованого персоналу, розвиток інтелектуального капіталу;

–забезпечення правової захищеності шляхом дотримання повної відповідності діяльності підприємства вимогам чинного вітчизняного та міжнародного законодавства, відповідності діяльності нормам добросовісної конкуренції, реалізації захисту інтересів підприємства у правовому полі, організації охорони та захисту персоналі від зовнішніх посягань та інших ризиків, пов'язаних з людським фактором;

–забезпечення екологічної безпеки в контексті орієнтації на досягнення цілей сталого розвитку як необхідної складової корпоративної соціальної відповідальності шляхом використання екологічно чистих технологій виробництва, використання відновлювальних джерел енергії.

Наведені завдання є взаємопов'язаними і потребують комплексного підходу до їх вирішення з метою забезпечення належного рівня та стану економічної безпеки підприємства. Забезпечення реалізації завдань економічної безпеки та досягнення її цілей є важливим підґрунтям збереження стабільності функціонування підприємства та конкурентоспроможності його продукції в умовах постійної мінливості економічного середовища та посилення ризиків. Економічна безпека передбачає не лише виявлення загрози ризиків з подальшим розробленням комплекс заходів їх протидії, але і здатність підприємства забезпечити ці заходи, гарантувати стабільність функціонування і досягнення стратегічних цілей розвитку.

Висновки. В ході проведеного дослідження встановлено складність та багатогранність економічної безпеки як економічної категорії, що відображається як у змістовій інтерпретації, так і у визначенні функціональних складових. Це узгоджується з висновками, отриманими іншими науковцями. З'ясовано, що **економічна безпека** є не лише станом захищеності підприємства від загроз, а й важливою умовою його стійкого розвитку та конкурентоспроможності, особливо в умовах воєнного стану, глобальних криз та цифрової трансформації. Встановлено, що методологічним підґрунтям дослідження економічної безпеки виступає міждисциплінарний підхід, який ґрунтується базових постулатах економічного та управлінського спрямування.

Наведені основні властивості економічної безпеки підприємства, встановлений зв'язок з його розвитком. На основі аналізу наукових джерел визначені основні методологічні принципи дослідження економічної безпеки як економічної категорії. Розглянуто цілі та завдання економічної безпеки на мікрорівні. Аргументовано, що структура економічної безпеки підприємства повинна охоплювати не лише традиційні компоненти (фінансову, виробничу,





кадрову), але й сучасні (інформаційну, інноваційну, екологічну), які набувають особливого значення в умовах Industry 4.0. Забезпечення економічної безпеки передбачає не тільки нейтралізацію загроз, а й активне управління ресурсами, інноваційний розвиток, захист інтелектуальної власності та досягнення високого рівня організаційної стійкості. Подальші дослідження будуть спрямовані на визначенні інструментарію оцінювання рівня економічної безпеки відповідно до її завдань, інтеграції цифрових технологій у систему безпеки.

Література:

1. Притис В. І., Гавловська Н. І., Рудніченко Є. М. Дослідження базових категорій безпекоорієнтованого підходу в управлінні підприємствами. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*, 2019. №2. С. 23-30. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2019-268-2-23-30> (дата звернення: 8.06.2025)
2. Живко З. Б. Економічна безпека підприємства: сутність, механізм забезпечення та управління: монографія. Львів : ЛігаПрес, 2012. 256 с.
3. Гапак Н. М. Економічна безпека підприємства: сутність, зміст та основи оцінки. *Науковий вісник Ужгородського університету. Серія : Економіка*, 2013. Вип. 3 (40). С. 62–65. URL: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/handle/lib/1145> (дата звернення: 8.06.2025)
4. Гічова Н. Ю. Дослідження функціональних складників економічної безпеки підприємства. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Економіка і управління*, 2018. Т. 29(68). № 1. С. 49–52.
5. Ткачук Г. О. Складники економічної безпеки підприємства: важливий науковий аспект. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Економіка і менеджмент*, 2020. №41. С. 39–45. DOI: <https://doi.org/10.32841/2413-2675/2019-41-6>. (дата звернення: 8.06.2025)
6. Баланюк І. Ф., Максимюк М. М. Види економічної безпеки. *Науковий вісник Ужгородського університету. Серія Економіка*, 2016. Вип. 1 (47). Т. 2. С. 142-145. URL: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/bitstream/lib/10742/1/%D0%92%D0%98%D0%94%D0%98%20%D0%95%D0%9A%D0%9E%D0%9D%D0%9E%D0%9C%D0%86%D0%A7%D0%9D%D0%9E%D0%87%20%D0%91%D0%95%D0%97%D0%9F%D0%95%D0%9A%D0%98.pdf> (дата звернення: 14.06.2025)
7. Вівчар О. І. Комплексне дослідження концептуалізації сучасних поглядів на дефініцію економічної безпеки підприємств. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*, 2020. № 6. С. 106–111. DOI: <https://www.doi.org/10.31891/2307-5740-2020-288-6-16> дата звернення: 8.06.2025)
8. Бакай В. Й. Забезпечення економічної безпеки підприємства на основі використання цифрових технологій. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*, 2020. № 4. Т.1. С. 32-35.21. DOI: <https://www.doi.org/10.31891/2307-5740-2020-284-4-5> (дата звернення: 8.06.2025)
9. Жадько К. С., Самойленко Д. М. Економічна безпека підприємств в умовах цифрових технологій і пандемії. *Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки*, 2020. Вип. 5(38). С. 170-176. DOI: [https://doi.org/10.32515/2663-1636.2020.5\(38\).170-176](https://doi.org/10.32515/2663-1636.2020.5(38).170-176) (дата звернення: 8.06.2025)
10. Асамоах-Черемех Д. Маркетингові інструменти забезпечення економічної безпеки підприємства: сутність та класифікація. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2021. №6. Т. 2. С.130-134. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2021-300-6/2-21> (дата звернення: 8.06.2025)





11. Гладун П., Григорук П. Інноваційний потенціал та економічна безпека підприємства: ідентифікація взаємозв'язків. *Modeling the Development of the Economic Systems*, 2024. №2. С. 319–325. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-12-44> (дата звернення: 12.06.2025)
12. Буркинський Б. В., Грищенко В. Ф. Чинники забезпечення економічної безпеки в процесі інноваційного розвитку підприємства. *Економічні інновації*, 2020. №3 (76). С. 6–29. DOI: <https://doi.org/10.31734/agraecon2022.03-04.119> (дата звернення: 14.06.2025)
13. Гринько Т., Гвініашвілі Т., Бірюкова П. Інноваційна складова економічної безпеки підприємства. *Innovation and Sustainability*, 2024. №2. С. 20–32. DOI: <https://doi.org/10.31649/ins.2024.2.20.32> (дата звернення: 14.06.2025)
14. Кубай О. Г., Заставнюк О. А. Удосконалення фінансово-економічної безпеки в системі антикризового управління аграрного підприємства. *Агросвіт*. 2022. № 4. С. 68–78. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2022.4.68> (дата звернення: 08.06.2025)
15. Залізнюк В. П., Сафонік Н. П., Кая А. С. Превентивне управління економічною безпекою в умовах ведення міжнародного бізнесу. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2022. Вип. 41. С. 42-46. DOI: <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2022-41-8> (дата звернення: 08.06.2025)
16. Сафонік Н. П. Превентивне управління як підґрунтя попередження кризових явищ в контексті інноваційного розвитку підприємств. *Collection of Scientific Papers «SCIENTIA»*, 2022. Vol.1. Рр. 19-20. URL: <https://previous.scientia.report/index.php/archive/article/view/6> (дата звернення: 12.06.2025)
17. Смерічевський С. Ф. Стратегічні аспекти адаптивного управління економічною безпекою підприємств. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2023. №5. С. 37-44. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-2-5> (дата звернення: 08.06.2025)
18. Чернишов О. Особливості застосування концепції адаптивного управління при забезпеченні економічної безпеки підприємств. *Економіка та суспільство*, 2023. №48. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-48-13> (дата звернення: 08.06.2025)
19. Мельник С. І. Адаптивне управління фінансовою безпекою підприємства. *Ефективна економіка*. 2022. № 5. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10271>. DOI: [10.32702/2307-2105-2022.5.2](https://doi.org/10.32702/2307-2105-2022.5.2) (дата звернення: 08.06.2025).
20. Ареф'єва О. В., Пілецька С. Т., Кравчук Н. М. Адаптивне управління фінансовою стійкістю підприємства при забезпеченні його економічної безпеки. *Проблеми системного підходу в економіці*, 2020. Вип. 1(75). Ч. 1. С. 80–90. DOI: <https://doi.org/10.32782/2520-2200/2020-1-12> (дата звернення: 08.06.2025)
21. Асамоах-Черемех Д., Рудніченко Є. Підходи до сутнісного наповнення категорії «економічна безпека підприємства». *Development Service Industry Management*, 2023. №3. С. 47–55. DOI: [https://doi.org/10.31891/dsim-2023-3\(7\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2023-3(7)) (дата звернення: 08.06.2025)
22. Ляшенко О. М. Концептуалізація управління економічною безпекою підприємства: монографія; 2-ге вид., переробл. Київ : НІСД, 2015. 348 с. URL: https://niss.gov.ua/sites/default/files/2015-10/lyashenko_1_druk-43fc7.pdf (дата звернення: 12.06.2025)
23. Данілова Е. І. Концепція системного підходу до управління економічною безпекою підприємства : монографія. Вінниця : Європейська наукова платформа, 2020. 342 с. URL: <https://publishing.logos-science.com/index.php/books/article/view/danilova.kontseptsia-2020/7> (дата звернення: 12 .06.2025)
24. Тульчинська С., Ткаченко Т. Принципи системи економічної безпеки промислових підприємств в умовах конкуренції. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic*





Sciences, 2023. Т.318, №3. С. 226-230. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-318-3-35>
(дата звернення: 08.06.2025)

25. Кравченко О., Гаврилюк О., Челомбітько О., Бойко С. Управління економічною безпекою підприємств в умовах цифрової економіки. *Адаптивне управління: теорія і практика. Серія Економіка*, 2024. №19(38). DOI: [https://doi.org/10.33296/2707-0654-19\(38\)-12](https://doi.org/10.33296/2707-0654-19(38)-12)
(дата звернення: 14.06.2025)

26. Байдала В., Якимовська А. Концептуальні основи управління економічною безпекою підприємств. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 2023. Т.322, №5. С. 289-293. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-322-5-46> (дата звернення: 14.06.2025)

References:

1. Prytys, V. I., Havlovska, N. I. & Rudnichenko, Ye. M. (2019). Doslidzhennia bazovykh katehorii bezpekoorientovanoho pidkhodu v upravlinni pidpriemstvamy [Research of basic categories of safety oriented approach in enterprise management]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu. Ekonomichni nauky – Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 2, 23-30. Retrieved from <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2019-268-2-23-30> [in Ukrainian]

2. Zhyvko, Z. B. (2012). *Ekonomichna bezpeka pidpriemstva: sutnist, mekhanizm zabezpechennia ta upravlinnia* [Economic security of the enterprise: essence, mechanism of provision and management]. Lviv : LihaPres. [in Ukrainian]

3. Napak, N. M. (2013). Ekonomichna bezpeka pidpriemstva: sutnist, zmist ta osnovy otsinky [Economic security of an enterprise: essence, content and basis of assessment]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho universytetu. Seriya : Ekonomika – Scientific Bulletin of Uzhhorod University, Series "Economics"*, 3 (40), 62–65. Retrieved from <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/handle/lib/1145> [in Ukrainian]

4. Hichova, N. Yu. (2018). Doslidzhennia funktsionalnykh skladnykiv ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva [Research into the functional components of an enterprise's economic security]. *Vcheni zapysky TNU imeni V.I. Vernadskoho. Ekonomika i upravlinnia – Scientific notes of Taurida National V.I. Vernadsky University Series: Economy and Management* . 29(68(1)), 49–52. [in Ukrainian]

5. Tkachuk, H. O. (2020). Skladnyky ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva: vazhlyvyi naukovyi aspekt [The components of enterprise economic security: important scientific aspect]. *Naukovyi visnyk Mizhnarodnoho humanitarnoho universytetu. Ekonomika i menedzhment – International Humanitarian University Herald. Economics and Management*, 41, 39–45. Retrieved from <https://doi.org/10.32841/2413-2675/2019-41-6>. [in Ukrainian]

6. Balaniuk, I. F. & Maksymiuk, M. M. (2016). Vydy ekonomichnoi bezpeky [Types of economic security]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho universytetu. Seriya Ekonomika – Scientific Bulletin of Uzhhorod University, Series "Economics"*, 1 (47(2)), 142-145. Retrieved from <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/bitstream/lib/10742/1/%D0%92%D0%98%D0%94%D0%98%20%D0%95%D0%9A%D0%9E%D0%9D%D0%9E%D0%9C%D0%86%D0%A7%D0%9D%D0%9E%D0%87%20%D0%91%D0%95%D0%97%D0%9F%D0%95%D0%9A%D0%98.pdf> [in Ukrainian]

7. Vivchar, O. I. (2020). Kompleksne doslidzhennia kontseptualizatsii suchasnykh pohliadiv na definitsiuu ekonomichnoi bezpeky pidpriemstv [Comprehensive study of conceptualization of modern views on the definition of economic security of enterprises]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu. Ekonomichni nauky – Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 6, 106–111. Retrieved from <https://www.doi.org/10.31891/2307-5740-2020-288-6-16> [in Ukrainian]

8. Bakai, V. I. (2020). Zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva na osnovi vykorystannia tsyfrovoykh tekhnolohii [Ensuring economic security of the enterprise based on the use





of digital technologies]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu. Ekonomichni nauky – Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 4(1), 32-35.21. Retrieved from <https://www.doi.org/10.31891/2307-5740-2020-284-4-5> [in Ukrainian]

9. Zhadko, K. S. & Samoilenko, D. M. (2020). Ekonomichna bezpeka pidpriemstv v umovakh tsyfrovyykh tekhnolohii i pandemii [Economic security of enterprises in the conditions of digital technologies and pandemic]. *Tsentrálnoukrainskyi naukovyi visnyk. Ekonomichni nauky – Central Ukrainian Scientific Bulletin. Economic Sciences*, 5(38), 170-176. Retrieved from [https://doi.org/10.32515/2663-1636.2020.5\(38\).170-176](https://doi.org/10.32515/2663-1636.2020.5(38).170-176) [in Ukrainian]

10. Asamoakh-Cheremekh, D. (2021). Marketynhovi instrumenty zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva: sutnist ta klasyfikatsiia. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu. Ekonomichni nauky – Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 6(2), 130-134. Retrieved from <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2021-300-6/2-21> [in Ukrainian]

11. Hladun, P. & Hryhoruk, P. (2024). Innovatsiinyi potentsial ta ekonomichna bezpeka pidpriemstva: identyfikatsiia vzaiemozviazkiv [Innovative potential and economic security of the enterprise: identification of relationships]. *Modeling the Development of the Economic Systems*, 2, 319–325. Retrieved from <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-12-44> [in Ukrainian]

12. Burkynskyi, B. V. & Hryshchenko, V. F. (2020). Chynnyky zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky v protsesi innovatsiinoho rozvytku pidpriemstva [Factors of ensuring economic security in the process of innovative development of entrepreneurship]. *Ekonomichni innovatsii – Economic innovations*, 3(76), 6–29. Retrieved from <https://doi.org/10.31734/agrarecon2022.03-04.119> [in Ukrainian]

13. Hrynko, T., Hviniashvili, T. & Biriukova, P. (2024). Innovatsiina skladova ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva [The innovative component of the enterprise's economic security]. *Innovation and Sustainability*, 20–32. Retrieved from <https://doi.org/10.31649/ins.2024.2.20.32> [in Ukrainian]

14. Kubai, O. H. & Zastavniuk, O. A. (2022). Udoskonalennia finansovo-ekonomichnoi bezpeky v systemi antykrizovoho upravlinnia ahrarynoho pidpriemstva [Improvement of financial and economic security in the system of anti-crisis management of agricultural enterprises]. *Ahrosvit – Agrosvit*, 4, 68–78. Retrieved from <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2022.4.68> [in Ukrainian]

15. Zalizniuk, V. P., Safonik, N. P. & Kaia, A. S. (2022). Preventyvne upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu v umovakh vedennia mizhnarodnoho biznesu [Preventive management of economic security in the context of international business]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu. Serii: Mizhnarodni ekonomichni vidnosyny ta svitove hospodarstvo – Uzhorod National University Herald. Series: International Economic Relations and World Economy*, 41, 42-46. Retrieved from <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2022-41-8> [in Ukrainian]

16. Safonik, N. P. (2022). Preventyvne upravlinnia yak pidhruntia poperedzhennia kryzovykh yavyschch v konteksti innovatsiinoho rozvytku pidpriemstv [Preventive management as a basis for preventing crisis phenomena in the context of innovative development of enterprises]. *Collection of Scientific Papers «SCIENTIA»*, 1, 19-20. Retrieved from <https://previous.scientia.report/index.php/archive/article/view/6> [in Ukrainian]

17. Smerichevskyi, S. F. (2023). Stratehichni aspekty adaptivnoho upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu pidpriemstv [Strategic aspects of adaptive management of the economic security of enterprises]. *Ukrainskyi zhurnal prykladnoi ekonomiky ta tekhniky – Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology*, 5, 37-44. Retrieved from <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-2-5> [in Ukrainian]

18. Chernyshov, O. (2023). Osoblyvosti zastosuvannia kontseptsii adaptivnoho upravlinnia pry zabezpechenni ekonomichnoi bezpeky pidpriemstv [Features of the application of the concept of adaptive management in ensuring the economic security of enterprises]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, 48. Retrieved from <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-48-13> [in Ukrainian]





19. Melnyk, S. I. (2022). Adaptive management of financial security of the enterprise. *Efektivna ekonomika – Effective Economy*, 5. Retrieved from <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10271>. [in Ukrainian]

20. Arefieva, O. V., Piletska, S. T. & Kravchuk, N. M. (2020). Adaptive management of the financial sustainability of the enterprise while providing its economic security. *Problemy systemnoho pidkhodu v ekonomitsi – Problems of Systemic Approach in the Economy*, 1(75(1)), 80–90. Retrieved from <https://doi.org/10.32782/2520-2200/2020-1-12> [in Ukrainian]

21. Asamoakh-Cheremekh, D. & Rudnichenko, Ye. (2023). Approaches to essentially filling the «economic security of the enterprise» category. *Development Service Industry Management*, 3, 47–55. Retrieved from [https://doi.org/10.31891/dsim-2023-3\(7\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2023-3(7)) [in Ukrainian]

22. Liashenko, O. M. (2015). *Kontseptualizatsiia upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu pidpriemstva [Conceptualization of the management of economic security of an enterprise]*; 2-he vyd., pererobl. Kyiv : NISD. Retrieved from https://niss.gov.ua/sites/default/files/2015-10/lyashenko_1_druk-43fc7.pdf [in Ukrainian]

23. Danilova, E. I. (2020). *Kontseptsiiia systemnoho pidkhodu do upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu pidpriemstva [The conception of a systemic approach to managing the economic security of an enterprise]*. Vinnytsia : Yevropeiska naukova platforma. (Retrieved from <https://publishing.logos-science.com/index.php/books/article/view/danilova.kontseptsiiia-2020/7> [in Ukrainian]

24. Tulchynska, S. & Tkachenko, T. (2023). Principles of the system of economic security of industrial enterprises under the conditions of competition. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 318(3), 226-230. Retrieved from <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-318-3-35> [in Ukrainian]

25. Kravchenko, O., Havryliuk, O., Chelombit'ko, O. & Boiko, S. (2024). Enterprises' economic security management in the conditions of the digital economy. *Adaptyvne upravlinnia: teoriia i praktyka. Seriiia Ekonomika – Adaptive Management: Theory And Practice. Series Economics*, 38 Retrieved from [https://doi.org/10.33296/2707-0654-19\(38\)-12](https://doi.org/10.33296/2707-0654-19(38)-12) [in Ukrainian]

26. Baidala, V. & Yakymovska, A. (2023). Conceptual basis of management of economic security of enterprises. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 322(5), 289-293. Retrieved from <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-322-5-46> [in Ukrainian]



«Успіхи і досягнення у науці»

(Серія «Право», Серія «Освіта», Серія «Управління та адміністрування», Серія «Соціальні та поведінкові науки»)

Випуск № 6(16) 2025

*Формат 60x90/8. Папір офсетний.
Гарнітура Times New Roman.
Ум. друк. арк. 8,2.*

*Видавець:
ФОП «Жукова Ірина Віталіївна», Свідоцтво серія ДК № 7425 від 09.08.2021 р.*