

ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Факультет управління, адміністрування та туризму
Кафедра економічної теорії, підприємництва та торгівлі

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

Організація логістичної діяльності у підприємницьких структурах
(на прикладі ТОВ «Гілея» (м. Хмельницький))
Назва теми

Рівень вищої освіти другий (магістерський)
Галузь знань 07 Управління та адміністрування
Шифр і назва галузі знань
Спеціальність 076 Підприємництво та торгівля
Шифр і назва спеціальності
Освітньо-професійна програма Підприємництво, торгівля та комерційна логістика

Шифр КвР.ПТ.023212.01.28.00

Виконав студент 2 курсу група ПТКЛІм-23
Шифр



Підпис

Костянтин ТЮХ
Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Керівник канд.екон. наук, доцент
Науковий ступінь, наукове звання



Підпис

Леся БУШОВСЬКА
Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Нормоконтролер доцент
Посада



Підпис

Людмила САЧИНСЬКА
Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

До захисту допускаю:

Завідувач кафедри економічної теорії,
підприємництва та торгівлі



Підпис

Лариса ЛЮБОХИНЕЦЬ
Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Хмельницький, 2024

АНОТАЦІЯ

кваліфікаційної роботи магістра

Організація логістичної діяльності у підприємницьких структурах
(на прикладі ТОВ «Гілея» (м. Хмельницький))

студента гр. ПТКЛМ-23 Тюха К.Г

Науковий керівник: к. е. н., доц. Бушовська Л.Б.

Загальний обсяг роботи 67 сторінок, з них 73 сторінки основного тексту, 8 таблиць, 13 рисунків, 3 додатки, 41 джерело посилання.

Перелік ключових слів: ЛОГІСТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ОРГАНІЗАЦІЯ, ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ, ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ.

У першому розділі роботи конкретизовано та узагальнено теоретичні основи організації логістичної діяльності у підприємницьких структурах.

У другому розділі проведено дослідження організації логістичної діяльності ТОВ «Гілея» та її інформаційного забезпечення.

У третьому розділі на основі проведеного аналізу обґрунтовано напрями удосконалення організації логістичної діяльності у підприємницьких структурах.

Отримані результати у вигляді пропозицій запроваджені у логістичній діяльності ТОВ «Гілея».

Підпис _____

Дата _____

ЗМІСТ

ВСТУП	5
1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ОРГАНІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУРАХ	8
1.1 Сутність і мета логістичної діяльності в підприємстві на сучасному етапі розвитку економіки	8
1.2 Особливості організації логістичної діяльності у підприємницьких структурах	12
1.3 Розвиток логістичної діяльності в контексті реалізації транспортної стратегії України та вибору вектора євроінтеграції	16
Висновки до першого розділу	27
2 ДОСЛІДЖЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ГІЛЕЯ»	23
2.1 Аналіз результатів діяльності ТОВ «Гілея»	23
2.2 Загальна характеристика та особливості організації логістичної діяльності ТОВ «Гілея»	31
2.3 Особливості використання інформаційних систем в логістиці	36
Висновки до другого розділу	40
3 УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУРАХ	42
3.1 Удосконалення управління логістичними витратами підприємства на засадах контролінгу	42
3.2 Удосконалення інформаційного забезпечення логістичної діяльності підприємства на основі використання сучасних інформаційних систем	51
Висновки до третього розділу	66
ВИСНОВКИ	68
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ	73
ДОДАТКИ	76

ВСТУП

Стрімкий розвиток різноманітних технологій, вплив науково-технічних процесів на всі галузі народного господарства України і на формування високотехнологічних галузей в промисловому секторі, взаємна інтеграція переважної більшості виробничо-технологічних процесів привели до кардинальних змін в ланцюгах постачань, що особливо вплинуло на становлення логістичної діяльності як одного із потужних важелів розвитку соціально-економічних систем макро- і мікрорівнів.

Логістична діяльність в підприємницькій діяльності передбачає новий підхід до управління ресурсами підприємницьких структур, який полягає як в управлінні переміщенням продукції, так і в управлінні змінами процесів у формі систематизації потоків (матеріального, інформаційного та ін.). Відповідно, в полі зору логістичної діяльності підприємництва перебувають матеріальні, та потоки, що супроводжують матеріальні, – це пов'язані із ними фінансові та інформаційні потокові процеси. При цьому логістика дозволяє мінімізувати товарні запаси, а також в переважній більшості випадків загалом відмовитись від використання запасів, плануючи забезпечення запасами точно в строк, безпосередньо на виробництво (використовуючи досвід Японії), що дозволяє скоротити колосальну суму витрат, час доставки товарів, прискорює всі процеси отримання інформації та значно підвищує рівень сервісного обслуговування як працівників компанії, так і її замовників.

Системний підхід до логістичної діяльності показує, що логістична діяльність являє собою інтегровану систему, охоплює всі процеси і функції, має тісний зв'язок зовнішнім середовищем, спрямовуючи всю діяльність підприємства на досягнення стратегічних цілей.

Надзвичайно широкого використання логістична діяльність знаходить на практиці підприємницької діяльності через необхідність скорочення

тривалості інтервалів між придбанням сировини і постачанням продукції, товарів, послуг кінцевому споживачеві.

Відповідно, логістична діяльність включає в себе управління складським господарством, запасами товарів, транспортом, кадрами, комерційною діяльністю, інформаційними системами та іншими сферами функціонування підприємства.

Сферою практичної реалізації ефективної логістичної концепції і ефективного логістичного підходу виступає логістична діяльність компанії. Це вимагає ґрунтовного дослідження як важливості сутності даного поняття, так і можливостей інтегрування теоретичних положень в побудову ефективної системи логістичного менеджменту окремих організацій та підприємств.

У світовій економічній системі транспортна логістика, як ринково-орієнтований, найефективніший спосіб формування, розвитку та планування всіх матеріальних та супутніх їм інформаційно-комунікаційних та фінансових потоків із найменшими витратами і максимальним синергетичним ефектом у всій послідовності логістичного ланцюга, міцно завоювала свої ринкові позиції.

Тому метою даної роботи є узагальнення і конкретизація теоретичних положень та прикладних засад організації логістичної діяльності у підприємницьких структурах ТОВ «Гілея», яка займається перевезенням вантажів по Україні та за її межами.

Для досягнення поставленої у кваліфікаційній роботі мети потрібно вирішити наступні завдання:

- узагальнити та конкретизувати теоретичні положення і прикладних засади організації логістичної діяльності у підприємницьких структурах;
- провести загальну характеристику організаційно-економічного стану підприємства та організаційних аспектів його логістичної діяльності;

– обґрунтувати пропозиції щодо удосконалення організації логістичної діяльності підприємства;

Об'єктом дослідження в роботі є процеси організації логістичної діяльності ТОВ «Гілея».

Предметом дослідження є теоретико-методичні та практичні аспекти організації логістичної діяльності.

Інформаційною базою проведеного в кваліфікаційній роботі дослідження є наукові праці, монографії, тези конференцій, фінансова звітність підприємства, нормативно-законодавчі матеріали, статистичні дослідження.

В ході проведення дослідження використовувались наукові методи дослідження: дедукції, індукції, синтезу, теоретичного узагальнення, аналізу, економіко-математичні методи, графічні методи, методи порівняльного аналізу.

Практичне значення одержаних в кваліфікаційній роботі результатів визначають пропозиції щодо удосконалення організації логістичної діяльності підприємства за умов становлення інформаційного суспільства.

Робота містить вступ, три розділи, висновки, перелік джерел посилання, що включає 41 літературне джерело та додатки. Загальний обсяг роботи становить 73 сторінки, із яких 67 сторінок роботи становить основний текст. Робота містить 8 таблиць, 13 рисунків та 3 додатки.

1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ОРГАНІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУРАХ

1.1 Сутність і мета логістичної діяльності в підприємстві на сучасному етапі розвитку економіки

Логістична діяльність як багатофункціональна сфера охоплює планування, управління, контроль, регулювання і організацію переміщення матеріальних і інформаційних потоків в просторі та в часі від стартового пункту до кінцевого призначення.

Логістична діяльність в підприємницькій діяльності передбачає новий підхід до управління ресурсами підприємницьких структур, який полягає як в управлінні переміщенням продукції, так і в управлінні змінами процесів у формі систематизації потоків (матеріального, інформаційного та ін.).

Удосконалений підхід до управління поточковими процесами, їхньою інтеграцією і перетворенням є новою формою управління, яка перевершує традиційні форми управління за ефективністю кінцевих результатів, рівнем творчого потенціалу та інформаційного забезпечення. Виникнення, налагодження та оптимізація поточкових процесів у підприємницькій діяльності стала можливою тільки шляхом формування системного підходу до врахування кількісних та якісних критеріїв оцінки господарської діяльності.

Відповідно, в полі зору логістичної діяльності підприємництва перебувають матеріальні, та потоки, що супроводжують матеріальні, – це пов'язані із ними фінансові та інформаційні поточкові процеси. При цьому логістика дозволяє мінімізувати товарні запаси, а також в переважній більшості випадків загалом відмовитись від використання запасів, плануючи забезпечення запасами точно в строк, безпосередньо на виробництво (використовуючи досвід Японії), що дозволяє скоротити колосальну суму витрат, час доставки товарів, прискорює всі процеси отримання інформації та

значно підвищує рівень сервісного обслуговування як працівників компанії, так і її замовників.

На підставі проведеного дослідження є доцільним виділити підходи вчених щодо трактування сутності логістичної діяльності в розрізі підходів: процесний, функціональний, системний (таблиця 1.1, таблиця 1.2, таблиця 1.3).

Таблиця 1.1 – Процесний підхід до трактування сутності логістичної діяльності

Вчені, автори	Визначення логістичної діяльності
Коніщева Н.Й., Трушкіна Н.В. [8, с.117]	Логістична діяльність підприємства – це особливий вид господарської діяльності, реалізація якої потребує здійснення послідовних процесів логістичної діяльності в єдиному комплексі, що дозволяє мінімізувати витрати і збитки підприємства за рахунок оптимізації логістичного «ланцюга» та зменшення впливу зовнішніх ризиків
М.А. Окландер [13, с. 12]	Організаційно-управлінський механізм координації, який дає змогу досягти ефекту завдяки чіткій злагодженості в діях спеціалістів різноманітних служб, які беруть участь в управлінні матеріальним потоком
К.В. Мельникова [13, с. 244]	Логістична діяльність підприємства – це процес управління сукупними потоками (матеріальними, інформаційними, сервісними й фінансовими) в інтегрованих логістичних ланцюгах та здійснення логістичних операцій з потоками з метою оптимізації витрат, задоволення потреб клієнтів і виконання місії підприємства
Т. Шталь Т., А. Уварова [38, с. 69]	Логістична діяльність підприємства – сукупність процесів функціонально-операційного й управлінського характеру з формування та управління логістичними потоками, що здійснюються в межах закупівельної, транспортної, виробничої, складської, внутрішньомагазинної логістики, логістики запасів, розподілу і продажів, сервісного обслуговування з огляду на цілі діяльності підприємства»

Джерело: систематизовано автором за [14, с.22; 24]

Як свідчить процесний підхід, логістична діяльність охоплює всі процеси функціонально-операційного й управлінського характеру, а також потоки, що їх супроводжують, спрямовуючи на досягнення позитивних результатів.

Функціональний підхід (табл. 1.2) показує, що логістична діяльність підвищує оперативність і результативність управління, і має тісний взаємозв'язок із усіма функціями управління.

Таблиця 1.2 – Функціональний підхід до трактування сутності логістичної діяльності

Вчені, автори	Визначення логістичної діяльності
О.М. Сумець [23, с. 292]	Логістична діяльність підприємства – це один із основних видів господарської діяльності, що пов'язаний з плануванням, організацією, управлінням та контролем матеріальних та супутніх їм потоків у процесі їх переміщення від місця виробництва до місця споживання шляхом послідовного та взаємоузгодженого у часі й просторі виконання логістичних активностей
І. Перевозової, А. Сакун [18, с. 58]	Основними цілями впровадження логістики на підприємстві є забезпечення максимальної його адаптації до постійно змінюваних умов ринкового середовища та отримання переваг перед конкурентами за рахунок оптимізації потокових процесів, що в ньому відбуваються
	Головна ідея логістики - організація у рамках єдиною потокового процесу переміщення матеріалів та інформації вздовж всього ланцюга від виробника до споживача. Принципи логістичного підходу вимагають інтеграції матеріальнотехнічного забезпечення, виробництва, транспорту, збуту і передачі інформації про пересування товарно-матеріальних цінностей у єдину систему, що повинно підвищити ефективність роботи у кожній із цих сфер і міжгалузеву ефективність
Н.М. Тюріна, І.В. Гой, І.В. Бабій [25, с. 100]	Практична реалізація логістичних функцій та логістичних операцій

Джерело: систематизовано автором за [14, с.22; 24]

Системний підхід до логістичної діяльності показує, що логістична діяльність являє собою інтегровану систему, охоплює всі процеси і функції, має тісний зв'язок зовнішнім середовищем, спрямовуючи всю діяльність підприємства на досягнення стратегічних цілей.

Таблиця 1.3 – Системний підхід до трактування сутності логістичної діяльності

Вчені, автори	Визначення логістичної діяльності
Є.В. Крикавський [9, с. 6]	Логістика – це адаптивна система із зворотнім зв'язком, що виконує ті чи інші логістичні функції і операції, складається, переважно, з декількох підсистем і має досить розвинуті зв'язки із зовнішнім середовищем
Н.В. Смирнова [24, с. 58]	Логістична діяльність підприємства – це інтегрована сукупність логістичних елементів (функцій, процесів, процедур та операцій) в межах організації як відкритої системи для оптимізації процесів трансформації матеріальних потоків з метою досягнення максимального синергетичного ефекту
Н.В. Хвищун [33]	Логістика – науково-практичний напрям управління та оптимізації логістичних потоків для досягнення оперативних, тактичних та стратегічних цілей в певній логістичній системі
Ю.О. Шкригун [37, с. 188]	Логістична діяльність підприємства – це сукупність усіх процесів (а саме процесів забезпечення безперервного, своєчасного, оптимального та економічно ефективного руху логістичних потоків на всіх стадіях виробничого процесу відповідно до прогнозів і стратегічних планів діяльності підприємства) у єдиному комплексі, які мають відповідати принципам інтегрованості, інноваційності, адаптованості до мінливих умов сучасного інституційного й ринкового середовища

Джерело: систематизовано автором за [14, с.22; 24]

Як ми бачимо із наукових праць вчених, логістика перебуває в полі зору не тільки в промисловості, а й у торгівлі, сільському господарстві, у сфері послуг, страховій справі, банківській справі, у сфері туризму, у

комунальному господарстві, а також в інших сферах діяльності. Відповідно, мета логістичного підходу полягає в наскрізному управлінні матеріальними потоками.

Надзвичайно важливим є висновок С.І. Тарасенко, що мета логістичної діяльності передбачає виконання наступних правил логістики: «Продукт – погрібний продукт; кількість – у необхідній кількості; якість – необхідної якості; час – необхідно доставити у потрібний час; місце – у потрібне місце; витрати – з мінімальними витратами» [6, с. 8].

Відповідно, мета логістичної діяльності вважається реалізованою, якщо дані правила виконані, що свідчить про забезпечення найкращої адаптації до ринкового попиту при найменших витратах.

1.2 Особливості організації логістичної діяльності у підприємницьких структурах

Стрімкий розвиток різноманітних технологій, вплив науково-технічних процесів на всі галузі народного господарства України і на формування високотехнологічних галузей в промисловому секторі, взаємна інтеграція переважної більшості виробничо-технологічних процесів привели до кардинальних змін в ланцюгах постачань, що особливо вплинуло на становлення логістичної діяльності як одного із потужних важелів розвитку соціально-економічних систем макро- і мікрорівнів.

Надзвичайно широкого використання логістична діяльність знаходить на практиці підприємницької діяльності через необхідність скорочення тривалості інтервалів між придбанням сировини і постачанням продукції, товарів, послуг кінцевому споживачеві.

Відповідно, логістична діяльність включає в себе управління складським господарством, запасами товарів, транспортом, кадрами,

комерційною діяльністю, інформаційними системами та іншими сферами функціонування підприємства.

Звідси ми можемо зробити висновок, що логістична діяльність повинна мати комплекс логістичного забезпечення, яке створює фундамент для раціональної організації логістичної діяльності у підприємстві (рис. 1.1).

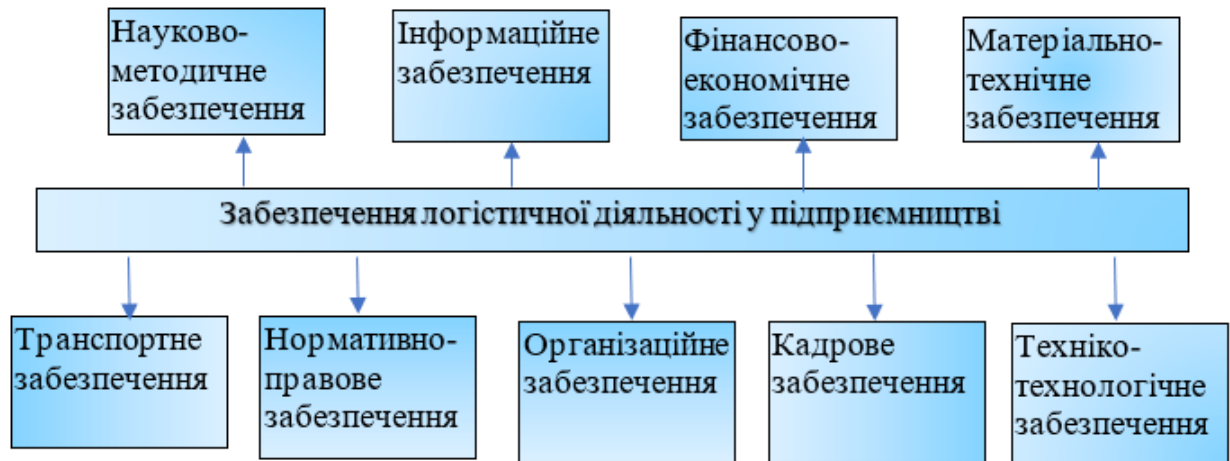


Рисунок 1.1 – Комплекс складових логістичного забезпечення у підприємстві

Джерело: побудовано автором за [1; 6; 12; 39]

Принципова особливість логістичного підходу полягає в тому, що відбувається органічний взаємозв'язок та інтеграція поданих вище галузей у єдину цілісну матеріалопровідну систему. Відповідно, завдання логістики згідно їх значимості доцільно розглянути в розрізі двох груп: глобальні та локальні (рис.1.2).

Як видно із рисунка, вирішення глобальних завдань неможливе без реалізації, постановки і розв'язання локальних завдань. Тому умовою життєздатності різноманітних за обсягами діяльності логістичних систем усіх видів є чітка постановка завдань та їх реалізації в площині обраних стратегій.

Сьогодні перед підприємствами гостро постає проблема раціонального управління виробництвом, збутом та постачанням. Такі господарські бізнес-процеси повинні будуватися для цілей задоволення вимог цільової аудиторії споживачів із дотриманням мінімальних витрат.

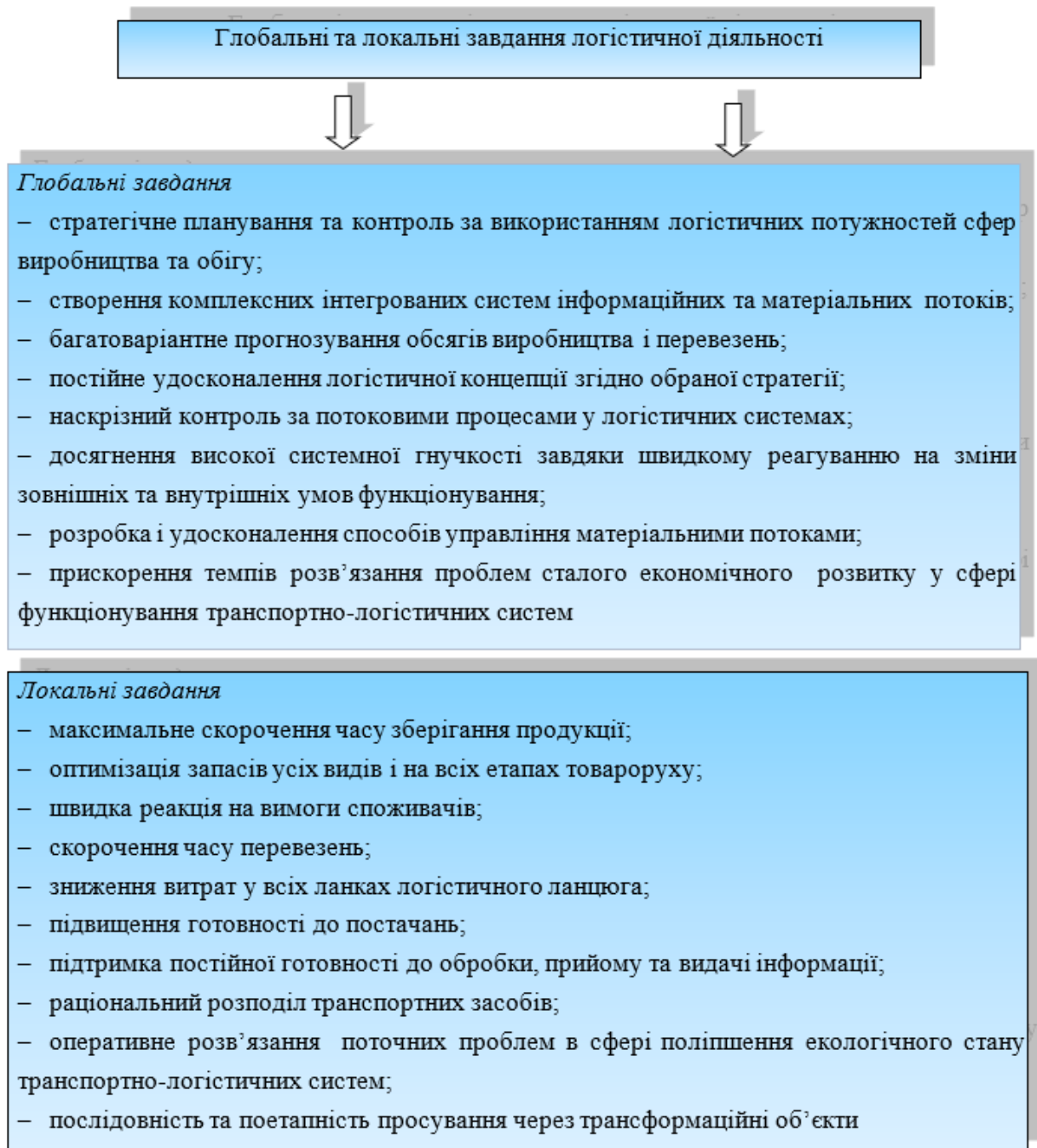


Рисунок 1.2 – Глобальні та локальні завдання логістичної діяльності у підприємстві

Джерело: побудовано автором на основі [2; 19; 26]

Для досягнення поставлених цілей, під час формування системи логістичного менеджменту багатьох сучасних компаній все частіше використовуються оновлені методи та технології управління, що базуються на концепції ефективної логістики.

Сферою практичної реалізації ефективної логістичної концепції і ефективного логістичного підходу виступає логістична діяльність компанії.

Це вимагає ґрунтового дослідження як важливості сутності даного поняття, так і можливостей інтегрування теоретичних положень в побудову ефективної системи логістичного менеджменту окремих організацій та підприємств.

1.3 Розвиток логістичної діяльності в контексті реалізації транспортної стратегії України та вибору вектора євроінтеграції

У світовій економічній системі транспортна логістика, як ринково-орієнтований, найефективніший спосіб формування, розвитку та планування всіх матеріальних та супутніх їм інформаційно-комунікаційних та фінансових потоків із найменшими витратами і максимальним синергетичним ефектом у всій послідовності логістичного ланцюга, міцно завоювала свої ринкові позиції.

Оцінюючи сучасні світові тенденції розвитку ТЛС (транспортно-логістичних систем), необхідно зазначити, що ТЛС України розвивається сьогодні за напрямом євроінтеграції та сприяє включенню України у світові прогресивні суспільно-економічні процеси.

З позицій євроінтеграції, Україна повинна розвивати ТЛС як стимулюючу, інфраструктурну галузь, з метою сприяння швидкому соціальному, економічному та екологічному розвитку країни і її участі в міжнародному поділі праці.

Вступ України до міжнародних транспортних структур та організацій, а також ратифікація низки міжнародних конвенцій, угод та інших документів згідно аспектів організації транспортних систем та перевезень вантажів і населення стали першими кроками, із яких розпочалася інтеграція української ТЛС в Європейську транспортну систему.

При цьому науковцями і дослідниками до повномасштабної війни в Україні виділялись багатоаспектні стратегічні напрями української ТЛС в Європейську транспортну систему. Зокрема, зосереджувалась увага на необхідності та достатності потенціалу формування великих транспортно-логістичних центрів в Україні, що підтверджується такими перевагами: національна ТЛС має в своєму розпорядженні потужну транспортну систему, яка охоплює залізничний, морський, автомобільний, річковий, трубопровідний та повітряний транспорт; наявне вигідне географічне розташування, яке передбачає необхідність і можливість створення численних транспортних коридорів, що набуває особливого значення за умов інтенсифікації зовнішніх зв'язків між європейськими країнами, і також між країнами Азії та Європи; інтеграція України із країнами Східної і Центральної Європи, що проявляється в активізації розвитку відповідних транспортних коридорів та в участі України у міжнародних проектах розвитку і інтеграції [12].

Разом із тим науковцями виділялись проблемні аспекти ТЛС України, через які транспортна система країни не відповідає вимогам та стандартам Європейського Союзу та відзначається суттєвим відставанням щодо обладнання, інфраструктури та норм. А. І. Партола виділяє такі основні проблеми транспортно-логістичного комплексу України, до яких першочергово слід віднести: зношеність основних засобів за всіма видами транспорту; недосконале законодавче забезпечення; недостатній обсяг фінансування транспортної галузі; недобросовісне виконання чинних нормативно-правових актів щодо функціонування ТЛС; низький рівень обслуговування; корупцію; низька швидкість доставки вантажів [17].

Тому, на думку вчених, інтеграційні процеси транспортного комплексу України не мають обмежуватися тільки його адаптацією до стандартів ЄС, а також вимагають обов'язкового застосування методичних підходів щодо організації ефективного управління розвитком транспортних систем, які ґрунтуються на концептуальних засадах логістики та принципах сталого

розвитку [8]. О. Яцюта зазначає, що Євроінтеграція виступає головним зовнішньополітичним пріоритетом України, і подальша розбудова взаємовідносин з ЄС здійснюється на принципах політичної асоціації та економічної інтеграції, наголошуючи, що чинна стратегія розвитку ТРАСЕКА, в якій приймає участь Україна, окрім удосконалення інституціональної системи транспортних коридорів, а також підвищення стабільності транспорту та рівня його безпеки, передбачає забезпечення безперервного руху вантажів по територіях визначених країн із використанням різних видів транспорту [41] (табл. 1.4).

Таблиця 1.4 – Головні напрями євроінтеграції України у транспортно-логістичній сфері

Реалізація проектів залучення фінансових інструментів і коштів фінансових установ ЄС	Співробітництво у сфері гармонізації законодавства та чинних стандартів	Участь у регіональних транспортно-логістичних проектах ЄС
Міжнародна технічна допомога ЄС у сфері транспорту. Співпраця з тематичними програмами та агентствами ЄС у сфері авіаційного морського та річкового, залізничного транспорту	Угода про Асоціацію між Україною та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії. Нормативно-правова база України щодо адаптації законодавства України галузей транспорту, туризму та поштових послуг до законодавства ЄС	Східне партнерство. Стратегія ЄС для Дунайського регіону. Міжрегіональна програма «ТРАСЕКА»

Джерело: [10; 11]

А. Л. Шевчук наголошує на головних проблемах світової ТЛС, які необхідно враховувати при реалізації національної стратегії та інтеграції у світовий транспортно-логістичний комплекс: обсягів замовлень набагато більше, у порівнянні із постачанням на внутрішні ринки, що дозволяє знизити такі логістичні витрати, як, наприклад, знижки із транспортних

тарифів за обсяги вантажу; різноманітність міжнародних ринків, що зумовлює необхідність контактувати із великою кількістю посередників і варіативність доставки товарів; великий масштаб діяльності, який пов'язаний з певними складнощами для тих підприємств, які не мають досвіду роботи на міжнародних ринках; значна кількість посередників під час транспортування вантажів (фрахтові агенти, митні брокерські підприємства) [36].

Н. Б. Ільченко, А. В. Кулік вважають, що під час трансформації вітчизняної моделі розвитку ТЛС доцільно розробити модернізовану та інтелектуальну повністю взаємопов'язану енергетичну й транспортну й інфраструктуру, що повністю використовує інформаційно-комунікаційні технології. Науковцями висвітлюється міжнародний досвід впровадження на автомобільному транспорті новітніх цифрових технологій. Зокрема, «truck platooning» – це рух магістральних автопоїздів в складі пелотону у напівавтоматичному режимі і на мінімальній дистанції один від одного. Це самий новий в спосіб руху транспортних перевезень. Науковці вважають, що застосування інформаційних технологій в логістичних системах – це бачення майбутнього, що внесе революційні зміни в логістичну систему, що підтверджує практика «Tesla», яка вже зробила перші кроки за даним напрямом. У Німеччині «MAN Truck&Bus» і «DB Schenker» вже розпочали таке випробування в 2018 році. Цей перспективний досвід є також важливим для розвитку автомобільних перевезень в Україні [5].

Врахування тенденцій світового розвитку ТЛС дозволяє вченим проводити дослідження щодо формування стратегій розвитку транспортно-логістичного комплексу інтеграційних процесів та розробляти фундаментальні положення, які втілюються в стратегії макро- і мікрорівнів, а також слугують основою розвитку законодавства в даній сфері.

С.І. Тарасенко розглядає логістичні стратегії мікрорівня, що відбуваються під впливом трансформаційних процесів в Україні, і виділяє із значної кількості основні із них: мінімізації загальних логістичних витрат (струнка); логістичного аутсорсингу; поліпшення якості логістичного сервісу

(динамічна, диференціації обслуговування); стратегічного логістичного партнерства (або інтегрованого ланцюга поставок); мінімізації інвестицій у логістичну інфраструктуру [6].

З.В. Герасимчук висвітлює стратегії розвитку ТЛС на регіональному рівні, основними із яких є стратегія інтенсифікації економічних потоків регіону, стратегія формування регіональної логістичної системи; стратегія лідерства, глобалізації і міжрегіональної інтеграції: стратегія нарощення логістичного потенціалу [3].

Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 30 травня 2018 р. № 430-р схвалено національну транспортну стратегію України на період до 2030 року, в якій визначені пріоритети комплексного формування транспортної політики і ефективного державного управління, а також основні напрями розвитку транспортної галузі на період до 2030 року.

В документі зазначається, що «мета стратегії полягає у створенні інтегрованого до світової транспортної мережі безпечно функціонуючого та ефективного транспортного комплексу України, задоволення потреб населення у перевезеннях та покращення умов ведення бізнесу для забезпечення конкурентоспроможності та ефективності національної економіки.

Для впровадження стратегії будуть виконані завдання за такими основними напрямками: конкурентоспроможна та ефективна транспортна система; інноваційний розвиток транспортної галузі та глобальні інвестиційні проекти; безпечний для суспільства, екологічно чистий та енергоефективний транспорт; безперешкодна мобільність та міжрегіональна інтеграція [27].

В розрізі кожного напрямку виділені загальні проблеми, визначені завдання для їхнього розв'язання та визначено очікувані результати. І незважаючи на повномасштабну гібридну війну із Росією, Україна прагне реалізувати дану стратегію, про що свідчить остання дата внесення змін (28.04.2023).

Отже, учасники ТЛС, на різних рівнях ієрархії розробляють власні стратегії розвитку, доповнюючи загальну стратегію транспортно-логістичного комплексу країни, для цілей реалізації завдань європейського вектору інтеграції.

Як визначено в наукових працях, головним завданням реалізації інтеграційних механізмів розвитку ТЛС України є прискорення соціально-економічного розвитку, що полягає в зниженні частки сировинного комплексу економіки через модернізацію застарілої виробничої і транспортної інфраструктури та зростання ролі об'єднання в ланцюгах вартості шляхом запровадження інноваційних технологій за світовими стандартами.

Висновки до першого розділу

Логістична діяльність в підприємницькій діяльності передбачає новий підхід до управління ресурсами підприємницьких структур, який полягає як в управлінні переміщенням продукції, так і в управлінні змінами процесів у формі систематизації потоків (матеріального, інформаційного та ін.). Відповідно, в полі зору логістичної діяльності підприємництва перебувають матеріальні, та потоки, що супроводжують матеріальні, – це пов'язані із ними фінансові та інформаційні потокові процеси. При цьому логістика дозволяє мінімізувати товарні запаси, а також в переважній більшості випадків загалом відмовитись від використання запасів, плануючи забезпечення запасами точно в строк, безпосередньо на виробництво (використовуючи досвід Японії), що дозволяє скоротити колосальну суму витрат, час доставки товарів, прискорює всі процеси отримання інформації та значно підвищує рівень сервісного обслуговування як працівників компанії, так і її замовників.

Системний підхід до логістичної діяльності показує, що логістична діяльність являє собою інтегровану систему, охоплює всі процеси і функції, має тісний зв'язок зовнішнім середовищем, спрямовуючи всю діяльність підприємства на досягнення стратегічних цілей.

Надзвичайно широкого використання логістична діяльність знаходить на практиці підприємницької діяльності через необхідність скорочення тривалості інтервалів між придбанням сировини і постачанням продукції, товарів, послуг кінцевому споживачеві.

Сферою практичної реалізації ефективної логістичної концепції і ефективного логістичного підходу виступає логістична діяльність компанії. Це вимагає ґрунтовного дослідження як важливості сутності даного поняття, так і можливостей інтегрування теоретичних положень в побудову ефективної системи логістичного менеджменту окремих організацій та підприємств.

У світовій економічній системі транспортна логістика, як ринково-орієнтований, найефективніший спосіб формування, розвитку та планування всіх матеріальних та супутніх їм інформаційно-комунікаційних та фінансових потоків із найменшими витратами і максимальним синергетичним ефектом у всій послідовності логістичного ланцюга, міцно завоювала свої ринкові позиції.

Головним завданням реалізації інтеграційних механізмів організації логістики України є прискорення соціально-економічного розвитку, що полягає в зниженні частки сировинного комплексу економіки через модернізацію застарілої виробничої і транспортної інфраструктури та зростання ролі об'єднання в ланцюгах вартості шляхом запровадження інноваційних технологій за світовими стандартами.

2 ДОСЛІДЖЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ГІЛЕЯ»

2.1 Аналіз результатів діяльності ТОВ «Гілея»

Як виявлено нами в першому розділі, розвиток економіки України довоєнних років показав, що практично в усіх галузях народного господарства країни дедалі більшої ролі набуває ефективно організована логістика.

Логістичний підхід, який пов'язаний із оптимізацією соціально-економічних відносин за умов систематизованого, спланованого, вільного переміщення різноманітних вантажів, інформації та капіталу, є однією із головних умов розвитку економічного сектора на засадах сталості.

Тому потреба у транспортних перевезеннях постійно зростає. Із метою надання якісних транспортних послуг було створено ТОВ «Гілея» у місті Хмельницькому. ТОВ «Гілея» було створене згідно рішення засновників на невизначений термін та виступає юридичною особою із моменту його державної реєстрації.

Товариство «Гілея» під час здійснення своєї діяльності в повному обсязі реалізує свої обов'язкові права, що визначені чинним законодавством України.

Метою створення ТОВ «Гілея» є одержання прибутку від здійснення торгової і комерційної діяльності, яка також охоплює зовнішньоекономічну діяльність та інші види діяльності, що не забороняється чинним законодавством України.

У всіх видах ведення діяльності, коли чинним законодавством передбачена обов'язкова вимога отримання дозволів чи ліцензій для проведення тієї чи іншої діяльності, товариство ТОВ «Гілея» має право розпочинати таку діяльність тільки на підставі чинних документів, тобто, після отримання необхідних ліцензій та дозволів, які надаються відповідними організаціями та установами. ТОВ «Гілея» розпочало здійснювати свою основну діяльність як мале підприємство згідно таких реєстраційних документів: свідоцтва про державну реєстрацію; статуту; довідки про реєстрацію як платника податків; книги з обліку операцій ПРРО; дозволу на початок основної роботи; довідки про відкриття основного поточного рахунка в банку; довідки про внесення до єдиного Державного реєстру; інших документів.

Учасники ТОВ «Гілея» можуть здійснювати вклади до зареєстрованого статутного капіталу товариства у виді будинків, обладнання, споруд, а також інших видів матеріальних цінностей, чи нематеріальних активів, прав користування водою, землею, та іншими природними ресурсами, цінними паперами, а також іншими майновими правами (включаючи майнові права на об'єкти інтелектуальної власності), можуть вносити кошти, в тому числі в іноземній валюті.

ТОВ «Гілея» має основний вид діяльності із надання послуг вантажним автомобільним транспортом. Підприємство ТОВ «Гілея» має свої поточні рахунки в банківських установах, відкриті як в іноземній, так і в національній валютах, складає самостійно баланс, має штатних працівників бухгалтерії. Побудова системи обліку ТОВ «Гілея» враховує галузеві особливості діяльності товариства, особливо його зовнішні та внутрішні комунікації, які обумовлені суб'єктивними і об'єктивними факторами.

Забезпечують діяльність ТОВ «Гілея» оборотні та необоротні активи, використання яких має багато особливостей відображення в обліку. Загалом під активом розуміють ресурс із певною економічною цінністю, що перебуває у володінні в певного економічного суб'єкта – фізичної особи,

корпорації чи країни, із очікуванням, що він принесе власнику вигоду у майбутньому.

Всі активи відображаються у балансі ТОВ «Гілея». Товариство їх купує або ж створює, щоб підвищити вартість компанії чи отримати економічну вигоду від використання активів у її діяльності. Отже, актив – це економічний ресурс, що може бути дефіцитним та спроможний приносити економічну вигоду, через генерування або надходження грошових коштів чи, через зменшення відтоку грошових коштів. Тому багато видів активів ТОВ «Гілея» можуть також представляти доступ товариству, якого не мають багато інших фірм чи підприємств.

Також варто враховувати те, що право на актив завжди юридично захищений, а це засвідчує, що всі економічні ресурси повинні використовуватися тільки на розсуд ТОВ «Гілея». Власники ТОВ «Гілея» можуть заборонити чи обмежити їхнє використання.

Аналіз активів за звітністю ТОВ «Гілея» представлено в табл. 2.1.

Таблиця 2.1 – Аналіз активів за звітністю ТОВ «Гілея» за 2021-2023 рр.

Показник	2021 р.	2022 р.	2023 р.	Питома вага, 2021 р.	Питома вага, 2022 р.	Питома вага 2023	Абсолютне відхилення 2022/2021	Частка відхилення 2022/2021	Абсолютне відхилення 2023/2022	Частка відхилення 2023/2022
Основні засоби	36569,3	35441,2	34532,3	38,33	23,15	16,65	-1128,1	-3,08	-908,9	-2,56
Довгострокові фінансові інвестиції	43,6	43,6	43,6	0,05	0,03	0,02	0	0	0	0
Незавершені капітальні інвестиції	991	25	42,5	1,04	0,02	0,02	-966	-97,47	17,5	70
Інші необоротні активи	18	18	18	0,02	0,01	0,01	0	0	0	0
Запаси	2270,9	3833,3	2492,1	2,38	2,50	1,20	1562,4	68,80	-1341,2	-34,99
Дебіторська заборгованість	14428,2	49212,6	31521,9	15,12	32,14	15,20	34784,4	241,09	-17690,7	-35,95
Грошові кошти в банку	41088,6	64544,9	138709	43,06	42,15	66,89	23456,3	57,09	74164,1	114,90
Всього	95 417,7	153 118,6	207 359,4	100	100	100	57700,9	*	54240,8	*

Джерело: побудовано автором за даними звітності ТОВ «Гілея» (додаток А-В)

Як свідчить проведений в табл. 2.1 аналіз, загальна сума активів зростає за період 2021-2023 років:

- за 2021 рік – становила 95 417,7 тис. грн;
- за 2022 рік – 153 118,6 тис. грн (+ 60,4% у порівнянні із 2021 роком);
- за 2023 рік – 207 359,4 тис. грн (+35,4% у порівнянні з 2022 роком).

Збільшення активів ТОВ «Гілея» свідчить про розширення діяльності підприємства та зростання його фінансового потенціалу.

Структурні зміни активів ТОВ «Гілея» наступні.

Основні засоби посідали в 2021 р. частку 38,35 % від загальної суми активів, а вже у 2023 році їх частка становила 16,7%. Відповідно, дещо спостерігається зниження частки основних засобів у структурі активів ТОВ «Гілея», що може вказувати на зниження інвестицій у довгострокові активи або їхню амортизацію.

Довгострокові фінансові інвестиції ТОВ «Гілея» мають незмінно 43,6 тис. грн протягом трьох років.

Частка у структурі активів довгострокових фінансових інвестицій ТОВ «Гілея» залишається незначною (~0,02%) впродовж досліджуваного періоду – 2021-2023 рр.

Незавершені капітальні інвестиції ТОВ «Гілея» посідають такі частки:

- у 2021 р.: 1,04%;
- у 2022 р.: 0,02% (значне зниження);
- у 2023 р.: 0,02% (часткове відновлення).

Як видно, незавершені капітальні інвестиції суттєво скоротилися у 2022 році, що може вказувати на завершення великих інвестиційних проєктів або зупинку капіталовкладень на ТОВ «Гілея».

По запасах товариства ТОВ «Гілея» відбулись наступні зміни часток за досліджуваний період:

- у 2021 р.: 2,4%;
- у 2022 р.: 2,5% (зростання запасів);
- у 2023 р.: 1,2% (зниження на 35%).

Це свідчить про оптимізацію або використання запасів ТОВ «Гілея» для фінансування іншої діяльності. Значну питому вагу в активах ТОВ «Гілея» становить дебіторська заборгованість, величина і динаміка її частки впродовж досліджуваного періоду наступна:

- у 2021 р.: 15,1%;
- у 2022 р.: 32,1% (значне зростання);
- у 2023 р.: 15,2% (зниження).

Пік дебіторської заборгованості у 2022 році вказує на можливе надання значних відстрочок платежів клієнтам.

І найбільшу питому вагу в складі активів ТОВ «Гілея» посідають грошові кошти в банку, динаміка їх частки наступна:

- у 2021 р.: 43,1%;
- у 2022 р.: 42,2%;

– у 2023 р.: 66,9%.

Різке зростання грошових коштів у 2023 році (+114,9%) є позитивним сигналом, що свідчить про значний обсяг ліквідних активів. Це може бути наслідком покращення фінансових потоків або підготовки до нових інвестицій.

Динаміка активів за звітністю ТОВ «Гілея» за 2021-2023 рр. представлена на рис. 2.1. Як видно із інформації рисунка, основні засоби товариства скоротилися, що вказує на зменшення довгострокових вкладень.

Зростання грошових коштів ТОВ «Гілея» у 2023 році значно покращило ліквідність підприємства. Високий рівень дебіторської заборгованості у 2022 році свідчить про ризики у платіжній дисципліні клієнтів. Зниження запасів може свідчити про оптимізацію ресурсів. Загалом фінансова структура активу свідчить про перехід до більш ліквідних активів, що покращує фінансову стабільність підприємства.

Отже, як показує проведений аналіз, активом можна вважати все те, що у майбутньому буде генерувати грошові потоки, може зменшити витрати чи покращити всі види продажів, незалежно від тієї умови, чи це виробниче обладнання, або ж транспортний засіб. Загалом, загальний обсяг активів ТОВ «Гілея» демонструє позитивну динаміку за досліджуваний період. Позитивні зміни в активах ТОВ «Гілея» за 2021-2023 рр., в свою чергу, також приводять до позитивних змін в пасивах товариства.

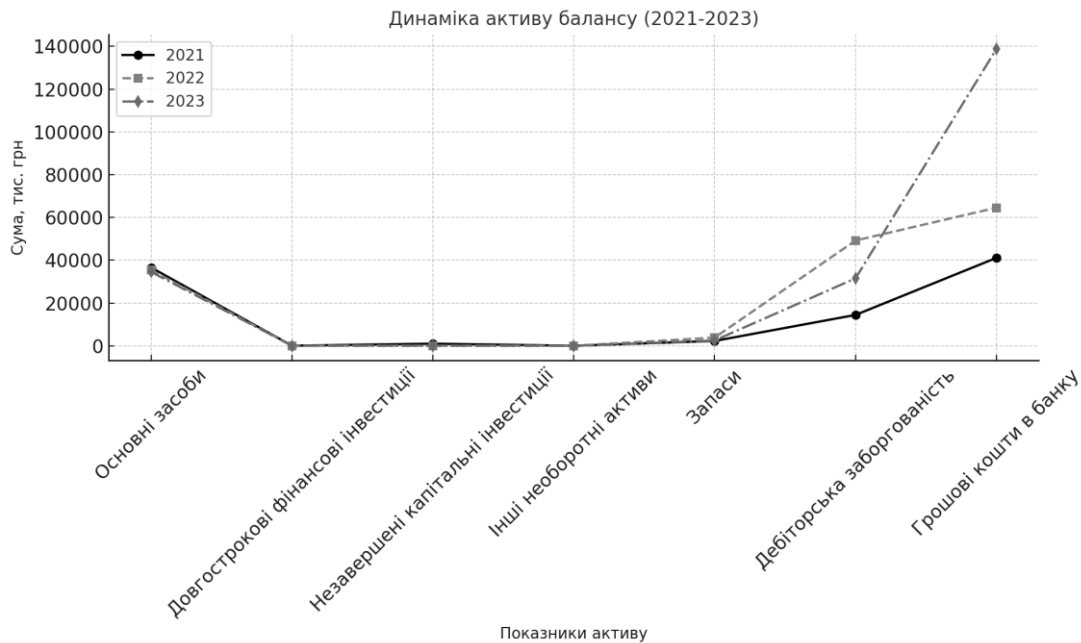


Рисунок 2.1 – Динаміка активів за звітністю ТОВ «Гілея» за 2021-2023 рр.

Джерело: побудовано автором за даними звітності ТОВ «Гілея» (додаток А-В)

Динаміка пасивів за звітністю ТОВ «Гілея» за 2021-2023 рр. представлена в табл. 2.2. Як видно із інформації таблиці, динаміка пасивів ТОВ «Гілея» є позитивною.

Таблиця 2.2 – Аналіз пасивів за звітністю ТОВ «Гілея» за 2021-2023 рр.

Показник	2021	2022	2023	Питома вага 2021	Питома вага 2022	Питома вага 2023	Абсолютне відхилення 2022 від 2021	Частки відхилення 2022 від 2021	Абсолютне відхилення 2023 від 2022	Частки відхилення 2023 від 2022
Зареєстрований статутний капітал	50	50	50	0,05	0,03	0,02	0	0	0	0
Прибуток	80695,6	138354,4	181564,9	84,57	90,36	87,56	57658,8	71,45	43210,5	31,23
Поточні зобов'язання	14722,1	14742,3	25744,5	15,42	9,63	12,41	20,2	0,14	11002,2	74,63

Джерело: побудовано автором за даними звітності ТОВ «Гілея» (додаток А-В)

Зареєстрований статутний капітал ТОВ «Гілея» характеризується тим, що значення показника залишається незмінним протягом аналізованого періоду (50,0 тис. грн).

Питома вага капіталу в структурі майна ТОВ «Гілея» зменшується: 0,052% у 2021 році, 0,033% у 2022 році та 0,024% у 2023 році. Це свідчить

про поступове зростання інших елементів структури балансу, що знижує відносну значимість статутного капіталу.

Прибуток ТОВ «Гілея» за досліджуваний період характеризується наступною динамікою. Абсолютне зростання було наступним:

- у 2022 році порівняно з 2021 роком: +57 658,8 тис. грн (+71,45%);
- у 2023 році порівняно з 2022 роком: +43 210,5 тис. грн (+31,23%).

Питома вага прибутку ТОВ «Гілея» також залишається високою, але дещо знижується в 2023 році (84,57% у 2021 році, 90,36% у 2022 році, 87,56% у 2023 році). Це може бути пов'язано із більшим приростом інших елементів балансу.

Поточні зобов'язання ТОВ «Гілея» мали наступну динаміку. Абсолютне зростання відбувалось:

- у 2022 році порівняно з 2021 роком: +20,2 тис. грн (+0,14%);
- у 2023 році порівняно з 2022 роком: +11 002,2 тис. грн (+74,63%).

Питома вага поточних зобов'язань ТОВ «Гілея» дещо змінюється (приріст коливається, збільшується і зменшується) : 15,43% у 2021 році, 9,63% у 2022 році, 12,42% у 2023 році. Високий приріст у 2023 році вказує на збільшення короткострокових зобов'язань компанії, що потребує додаткового контролю, щоб уникнути потенційного ризику ліквідності.

Відповідно, пасив в бухгалтерському обліку ТОВ «Гілея» – це протилежна активу складова частина бухгалтерського балансу, яка розглядається як сукупність всіх зобов'язань товариства (джерел формування засобів). Як видно із аналізу, пасиви ТОВ «Гілея», як і кожного підприємства, містять власний капітал, який охоплює акціонерний, статутний, а також позиковий капітал (зобов'язання, та кредити, що згруповані за складом і термінами погашення).

Загальна сума пасивів компанії ТОВ «Гілея» значно зростає:

- у 2022 році порівняно з 2021 роком: +57 700,9 тис. грн (+60,49%);
- у 2023 році порівняно з 2022 роком: +54 240,8 тис. грн (+35,43%).

Динаміка пасивів за звітністю ТОВ «Гілея» за 2021-2023 рр. представлена на рис. 2.2.

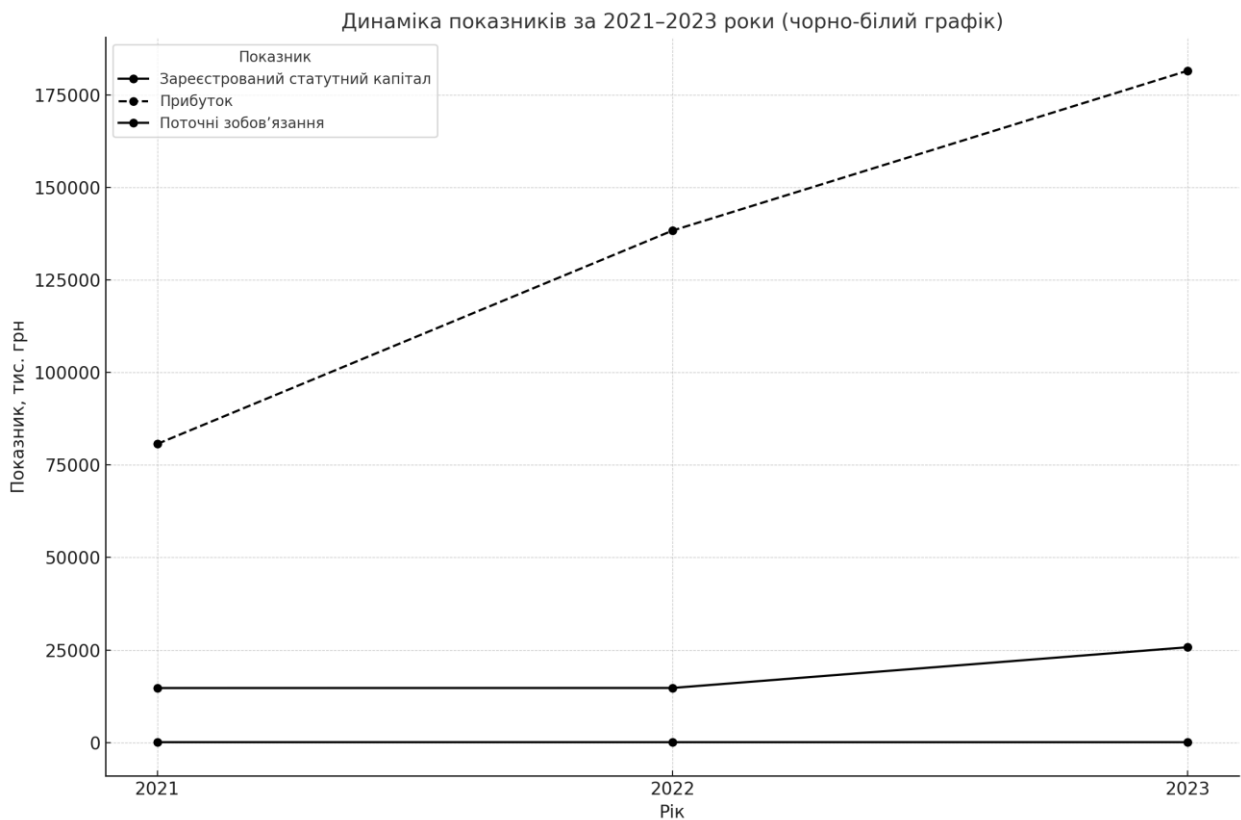


Рисунок 2.2 – Динаміка пасивів за звітністю ТОВ «Гілея» за 2021-2023 рр.

Джерело: побудовано автором за даними звітності ТОВ «Гілея» (додаток А-В)

Це свідчить про позитивну динаміку розвитку компанії, що відображає зростання капіталу, прибутку та інших елементів балансу.

Компанія ТОВ «Гілея» демонструє позитивну динаміку фінансового стану завдяки значному зростанню прибутку та збільшенню обсягів активів впродовж 2021-2023 рр. Разом із цим спостерігається підвищення короткострокових зобов'язань, що може вказувати на зростання залежності від поточних зобов'язань для фінансування діяльності ТОВ «Гілея».

Рекомендується звернути увагу на оптимізацію структури капіталу та управління короткостроковими зобов'язаннями, щоб забезпечити фінансову стійкість ТОВ «Гілея» у довгостроковій перспективі.

2.2 Загальна характеристика та особливості організації логістичної діяльності ТОВ «Гілея»

Згідно статуту та реєстраційних документів ТОВ «Гілея» здійснює такі види основної діяльності (рис. 2.3).

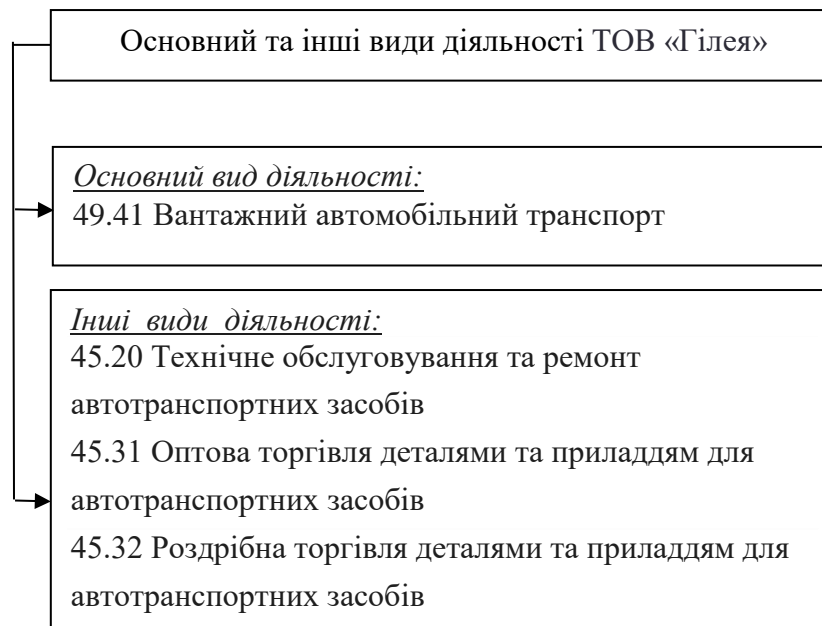


Рисунок 2.3 – Види діяльності ТОВ «Гілея»

Джерело: побудовано автором на основі установчих документів ТОВ «Гілея»

Отже, основним видом діяльності ТОВ «Гілея» є забезпечення на ринку Хмельницького регіону надання послуг із перевезень вантажним автомобільним транспортом. Також підприємство здійснює оптово-роздрібну торгівлю деталями та приладдям для автотранспортних засобів.

Для забезпечення виконання завдань поточної діяльності на підприємстві створено штат працівників, які виконують обов'язкові функції, що забезпечують організацію логістичної діяльності.

В свою чергу, логістика охоплює багато видів діяльності, що забезпечують ефективне управління інформаційними потоками, потоками вантажів та ресурсів. Основні види логістики ТОВ «Гілея» та їх стисла характеристика представлені в табл. 2.3.

Таблиця 2.3 – Організаційні аспекти логістичної діяльності ТОВ «Гілея» та їх стисла характеристика

Назва логістичної діяльності	Зміст логістичної діяльності
Транспортна логістика	Управління процесом доставки товарів від відправника до отримувача. Це включає вибір оптимального маршруту, засобів транспорту (автомобільний, залізничний, морський), а також мінімізацію витрат.
Складська логістика	Організація і управління процесами зберігання товарів на складах. Це включає розміщення, сортування, урахування та контроль запасів.
Закупівельна логістика	Планування та організація процесів закупівлі сиру, матеріалів і комплектуючих у постачальників. Основна мета – забезпечення виробництва всім необхідним в потрібні терміни
Виробнича логістика	Управління інформаційними потоками, потоками вантажів та ресурсів всередині підприємства, синхронізація функціонування та взаємодії всіх внутрішніх структур.
Розподільча логістика	Організація розподілу готової продукції від виробника до споживачів. Це може включати роботу з дистриб'юторами, сетями магазинів і кінцевими клієнтами.
Інформаційна логістика	Забезпечення ефективного обміну даними між учасниками логістичної мережі; автоматизація бізнес-процесів управління та обмін інформацією.
Міжнародна логістика	Управління логістичними процесами при зовнішньоекономічній діяльності; митне оформлення; транспортування через кордони та дотримання міжнародних норм.
Екологічна логістика	Організація логістики з урахуванням мінімального впливу на навколишнє середовище.

Джерело: [16]

При цьому транспортна логістика має вирішити такі завдання як планування перевезень, оптимізація завантаження транспорту та облік термінів доставки. Складська логістика вирішує такі основні завдання як

оптимізація складських майданчиків, автоматизація обліку запасів та удосконалення процесу обробки замовлень.

Закупівельна логістика передбачає правильний, обґрунтований вибір постачальників, системне дослідження та аналіз ринкових цін, укладання контрактів на постачання цінностей.

Виробнича логістика ТОВ «Гілея» вирішує завдання планування запасів, як для подальшої реалізації, так і для внутрішнього використання; оптимізацію внутрішніх бізнес-процесів; забезпечення безперервного функціонування вантажного транспорту та всього обладнання ТОВ «Гілея».

В складі виробничої логістики, або ж окремо розглядається зворотна логістика як систематичний процес управління товарними, фінансовими, інформаційними та іншими потоками вантажів і послуг у зворотному напрямку, а саме – від споживача до виробника назад, або ж до іншого учасника ланцюга поставок.

У ТОВ «Гілея» зрідка такі випадки трапляються коли покупець запчастин не розібрався із їхнім маркуванням, або ж призначенням. Даний вид логістики у ТОВ «Гілея» вирішує завдання відмовлень через інтернет; управління поверненням цінностей, переробкою або утилізація відходів (мазут, мастила, запчастини та ін); відновлення або вторинне використання цінностей, тощо.

Розподільча логістика загалом вирішує такі завдання як побудова ланцюгів постачання; контроль над транспортуванням»; забезпечення збереження цінностей.

Інформаційна логістика передбачає також розв'язання проблем впровадження інформаційних систем (наприклад, ERP); відстежування вантажів у реальному часі; підвищення прозорості логістичних процесів.

Міжнародна логістика забезпечує супровід закордонних вантажів; оптимізацію міжнародних перевезень; вивчення та об'єктивне врахування особливостей законодавства інших країн.

Екологічна логістика вирішує важливе завдання скорочення екологічних викидів вуглекислого газу, утилізацію відходів, використання чистих матеріалів та дуже багато інших.

Основні види служб ТОВ «Гілея» та їх функції в сфері логістики представлено в табл. 2.4.

Таблиця 2.4 – Основні види структурних підрозділів ТОВ «Гілея» та їхні основні функції

Назва структурного підрозділу	Зміст функцій структурного підрозділу
Складський рух	Організація приймання, зберігання та відправки вантажів
Комерційний відділ	Організація постачання, збуту послуг, пошук замовників, налагодження купівлі-продажу запасних частин
Диспетчерська служба	Координація перевезень, планування маршрутів, управління навантаженням
Автоколону	Виконання перевезень, забезпечення безпеки вантажу, взаємодія з диспетчером.
Технічний відділ	Обслуговування та ремонт транспортних засобів
Юридичний відділ	Займається правовими питаннями, укладанням контрактів, супроводженням судових справ та консультаціями
Бухгалтерська служба	Веде фінансовий облік, складання звітності, обробку платежів та контроль бюджету
Відділ охорони праці	Стан транспорту і обладнання, здоров'я працівників, стан будівель, споруд, приміщень

Джерело: [16]

Як видно із поданого нами вище матеріалу, ланцюг логістики ТОВ «Гілея» можна визначити як об'єднання всіх бізнес-процесів, що відбуваються на підприємстві (виробництво, продаж, сервіс, проектування, закупівля, дистрибуція, підтримуючі функції, управління ресурсами), які

використовуються для задоволення попиту на послуги з перевезення вантажів чи сервіс – із моменту отримання цінностей чи інформації до моменту постачання кінцевому покупцеві. Отже, логістичний ланцюг постачання в широкому розумінні слід розглядати через інтеграцію логістичних бізнес-процесів, які відбуваються від початку інформаційних та супутніх фінансово-матеріальних потоків до надходження продукції кінцевому споживачу.

На рівні підприємства ланками ланцюга логістики виступають його структурні підрозділи та служби. Зокрема, на досліджуваному підприємстві ТОВ «Гілея» формуються логістичні потоки, які поступають від постачальників запасних частин до автотранспорту, проходять склади служби постачання, передаються в роздрібні магазини, і спрямовуються до кінцевих споживачів. Якщо ТОВ «Гілея» реалізує транспортні послуги, то рух цінностей відбувається за таким же алгоритмом, але тут в логістичних бізнес-процесах приймає участь третя сторона – замовник транспортних послуг. Це є яскравим прикладом того, що по відношенню до логістичної системи ТОВ «Гілея» можуть виникати внутрішні і зовнішні ланки ланцюгів логістики. Таким чином, можна зробити висновок, що до логістичної ланки слід віднести економічно чи організаційно виокремленого учасника інформаційних, матеріальних і фінансових потоків, пов'язаних між собою, який виконує певну сукупність взаємопов'язаних логістичних операцій в системі логістичного ланцюга.

Логістичний ланцюг на практиці багатьма фахівцями ототожнюється із маркетинговим каналом розподілу. Поте, функції логістики мають істотні відмінності від функцій маркетингу. Зокрема, до завдань маркетингу в сфері розподілу відносять організацію представницьких заходів, укладення контрактів, управління угодами купівлі-продажу і проведення переговорів.

До завдань логістичного ланцюга належить організація товароруку, із прив'язкою до певної території призначення із чітким встановленням часового інтервалу. Тому надзвичайно важливою умовою успішності та

ефективності логістичного процесу є вибір оптимальної довжини, учасників, та ширини ланцюга, які залежать від багатьох факторів. Оптимізація логістичного ланцюга поставок забезпечує покращення якості обслуговування, а також потребує обґрунтованих розрахунків, контролю витрат та ефективності виконання функцій всіма учасниками логістичного ланцюга.

2.3 Особливості використання інформаційних систем в логістиці

На сьогоднішній день на транспортних підприємствах логістики швидкого поширення набувають новітні комп'ютерні технології, які забезпечують швидку реакцію працівників на ринкові вимоги, а також дозволяють проводити моніторинг часу доставки і оптимізацію функцій в усіх ланцюгах переміщення вантажів. Останнім часом надзвичайно активно розвиваються більш нові логістичні технології, і у зв'язку із цим виникають виклики у подоланні проблем інтегрованості між тими інформаційними системами, які використовуються на підприємстві.

На ТОВ «Гілея» описана вище ситуація стає проблемою, якщо інформаційні потоки перетинають межі особливих компетенції і відповідальності різних структурних підрозділів та служб.

Як у нашій країні в довоєнний період, так і в розвинених країнах світу розвиток логістики стимулюється нагальною потребою у швидкій реакції на адаптацію до змін ринкових умов.

Логістика ТОВ «Гілея» на постійній основі зосереджена на управлінні, плануванні та контрольних процесах інформаційних, фінансових і матеріальних потоків в підприємницькій діяльності. Відповідно, інформаційні системи в логістиці ТОВ «Гілея» забезпечують відповідь в

електронній формі товариства на вимоги часу доставки, моніторинг часу доставки та вироблення маршрутів у ланцюгах постачання і доставки.

Проблеми функціонування інформаційної системи на підприємстві ТОВ «Гілея» включає відсутність точного і оперативного збору інформації, що викликає несвоєчасне та недостовірне отримання даних. Недостатній рівень розвитку комунікаційних мереж та відсутність інформаційної взаємодії між постачальниками і покупцями в умовах повномасштабної війни України із Росією ускладнюють створення логістичної інформаційної системи ТОВ «Гілея», інтегрованої в глобальний логістичний простір.

Варто зазначити, що загалом використання комп'ютерної техніки може істотно покращити ефективність та забезпечити інтеграцію комп'ютерних систем і технологій в межах підприємства ТОВ «Гілея». Але для цього потрібно розробити комплексний підхід удосконалення інформатизації логістичних процесів та всіх господарських бізнес-процесів ТОВ «Гілея».

Для цього необхідно розпочати із створення внутрівиробничих положень та правил для управління матеріальними та інформаційними потоками ТОВ «Гілея», створити передумови для можливості використання логістичних інформаційних систем із електронними перевізними документами і налагодження логістичної взаємодії між всіма покупцями і постачальниками ТОВ «Гілея», із урахуванням економії енергії та ресурсів.

Також варто акцентувати увагу на тому, що проблема відсутності технічного забезпечення на підприємствах в умовах повномасштабної війни України із Росією та відсутності у зв'язку із цим окремих категорій працівників (зокрема, технічного персоналу), ускладнює удосконалення логістичної інформаційної системи. Також недостатність комп'ютеризованої системи зв'язку не дозволяє створити обмін даними та сформуванню ефективну систему управління.

Також проблемою ТОВ «Гілея» є зовнішньоекономічна діяльність товариства, зокрема, забезпечення міжнаціонального спілкування та подолання митних бар'єрів.

Рішенням може виступати розробка та впровадження єдиної міжнаціональної комунікаційної інформаційної системи, що буде призначена для інтеграції в логістичне середовище та проведення оперативного контролю матеріальних потоків і сприяння швидкому обміну інформацією для кожного учасника логістичного процесу.

Відповідно, дана система повинна мати власну комунікаційну мережу для цілей забезпечення постійного обміну даними між різними категоріями користувачів.

Також заміна паперових документів електронними матиме позитивний вплив на синхронізацію потоків інформації, незважаючи на можливі юридичні і фінансові труднощі, які також підлягатимуть обов'язковому врегулюванню.

Такі прогресивні технології, які активізувались на сьогоднішній день, навіть в умовах військового стану, і включають космічний зв'язок та канали зв'язку на основі лазерів, можуть вирішити дані проблеми, але вони є дуже дорогими і вимагають великих капітальних інвестицій для багатьох підприємств, хоча ТОВ «Гілея» спроможне впроваджувати об'ємні капітальні вкладення.

Узагальнимо особливості використання інформаційних систем у логістичній діяльності ТОВ «Гілея» на рис. 2.4.

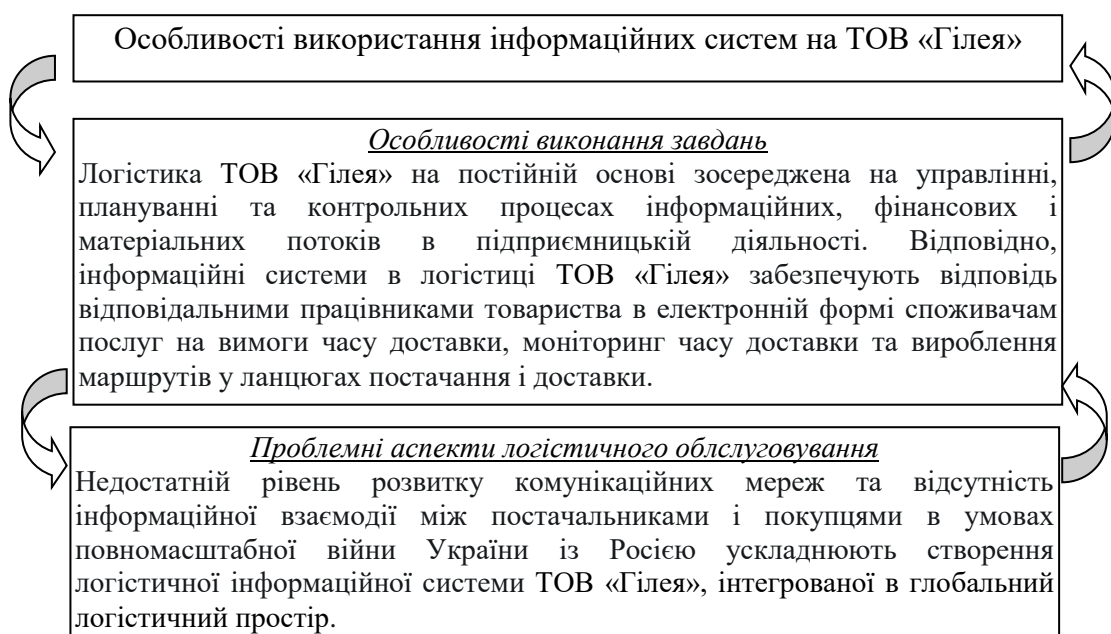


Рисунок 2.4 – Особливості використання інформаційних систем у логістичній діяльності ТОВ «Гілея»

Джерело: побудовано автором на основі дослідження діяльності ТОВ «Гілея»

Отже, використання інформаційних потоків в логістичній діяльності ТОВ «Гілея» стимулює формування логістичних інформаційних систем, до особливостей яких слід віднести наявність взаємопов'язаних інформаційних мереж, які функціонують із моменту визначення потреб замовника, та передбачають створення системи пошуку замовників послуг, покупців автомобільних запасних частин, систем постачання, реалізації і розподілу.

Узагальнимо результати дослідження щодо проблемних аспектів інформаційних систем ТОВ «Гілея» на рис. 2.5.

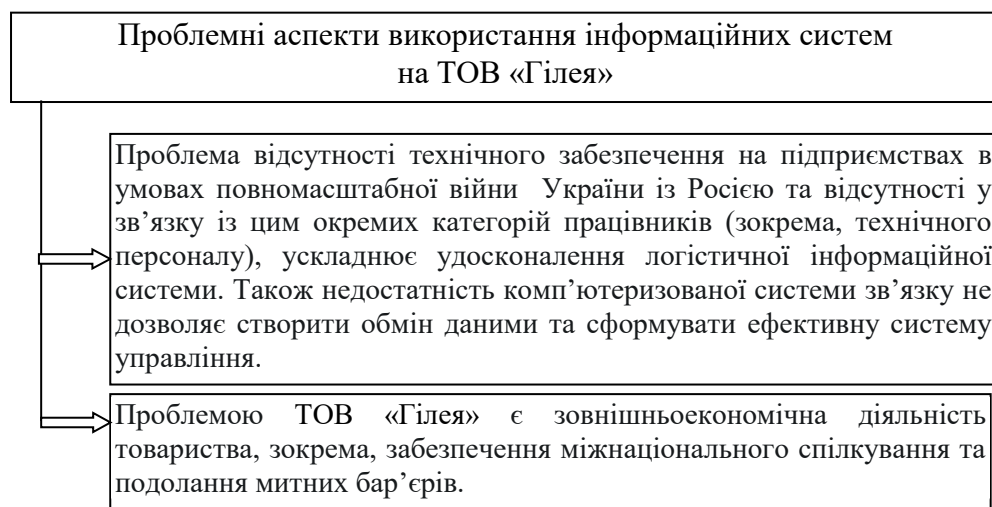


Рисунок 2.5 – Проблемні аспекти використання інформаційних систем у логістичній діяльності ТОВ «Гілея»

Джерело: побудовано автором на основі дослідження діяльності ТОВ «Гілея»

Отже, ефективне функціонування логістичних інформаційних систем на теперішній час неможливе без використання нових прогресивних інформаційних технологій. Традиційно під інформаційними технологіями розуміють сукупність процесів, методів та програмно-технічних засобів, які

забезпечують точне, швидке і надійне виконання інформаційних процесів для цілей зниження їх трудомісткості.

Відповідно, інформаційні технології включають наступні складові елементи: виробництво, розробка і застосування компонентів технічного середовища для цілей забезпечення збору, обробки, передачі, збереження, систематизації і видачі даних; виробництво, розробка і застосування прикладного та системного програмного забезпечення; традиційні та новітні інформаційні послуги, електронна комерція, банки, телекомунікація. Всі перераховані вище елементи взаємопов'язані і істотно впливають на формування змісту інформаційних послуг, але, своєю чергою, виникає залежність даних елементів від стану ринку, а також інколи від конкретної ситуації, яка виникає на ринку.

Висновки до другого розділу

Як виявлено нами в першому розділі, розвиток економіки України довоєнних років показав, що практично в усіх галузях народного господарства країни дедалі більшої ролі набуває ефективно організована логістика.

Логістичний підхід, який пов'язаний із оптимізацією соціально-економічних відносин за умов систематизованого, спланованого, вільного переміщення різноманітних вантажів, інформації та капіталу, є однією із головних умов розвитку економічного сектора на засадах сталості.

Тому потреба у транспортних перевезеннях постійно зростає. Із метою надання якісних транспортних послуг було створено ТОВ «Гілея» у місті Хмельницькому. ТОВ «Гілея» було створене згідно рішення засновників на невизначений термін та виступає юридичною особою із моменту його державної реєстрації. ТОВ «Гілея» має основний вид діяльності із надання

послуг вантажним автомобільним транспортом. Підприємство ТОВ «Гілея» має свої поточні рахунки в банківських установах, відкриті як в іноземній, так і в національній валюті, складає самостійно баланс, має штатних працівників бухгалтерії. Побудова системи обліку ТОВ «Гілея» враховує галузеві особливості діяльності товариства, особливо його зовнішні та внутрішні комунікації, які обумовлені суб'єктивними і об'єктивними факторами.

Зростання грошових коштів ТОВ «Гілея» у 2023 році значно покращило ліквідність підприємства. Високий рівень дебіторської заборгованості у 2022 році свідчить про ризики у платіжній дисципліні клієнтів. Зниження запасів може свідчити про оптимізацію ресурсів. Загалом фінансова структура активу свідчить про перехід до більш ліквідних активів, що покращує фінансову стабільність підприємства.

Компанія ТОВ «Гілея» демонструє позитивну динаміку фінансового стану завдяки значному зростанню прибутку та збільшенню обсягів активів впродовж 2021-2023 рр. Разом із цим спостерігається підвищення короткострокових зобов'язань, що може вказувати на зростання залежності від поточних зобов'язань для фінансування діяльності ТОВ «Гілея».

Рекомендується звернути увагу на оптимізацію структури капіталу та управління короткостроковими зобов'язаннями, щоб забезпечити фінансову стійкість ТОВ «Гілея» у довгостроковій перспективі.

Основним видом діяльності ТОВ «Гілея» є забезпечення на ринку Хмельницького регіону надання послуг із перевезень вантажним автомобільним транспортом. Також підприємство здійснює оптово-роздрібну торгівлю деталями та приладдям для автотранспортних засобів. Для забезпечення виконання завдань поточної діяльності на підприємстві створено штат працівників, які виконують обов'язкові функції, що забезпечують організацію логістичної діяльності. В свою чергу, логістика охоплює багато видів діяльності, що забезпечують ефективне управління інформаційними потоками, потоками вантажів та ресурсів.

Використання інформаційних потоків в логістичній діяльності ТОВ «Гілея» стимулює формування логістичних інформаційних систем, до особливостей яких слід віднести наявність взаємопов'язаних інформаційних мереж, які функціонують із моменту визначення потреб замовника, та передбачають створення системи пошуку замовників послуг, покупців автомобільних запасних частин, систем постачання, реалізації і розподілу.

3 УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУРАХ

3.1 Удосконалення управління логістичними витратами підприємства на засадах контролінгу

Важливою складовою організації успішних логістичних процесів є управління транспортною логістикою. Воно включає організацію, планування, управління та контроль транспортними ресурсами, а також, при цьому, реалізацію завдань контролінгу на всіх етапах логістичного ланцюжка – від виробництва та закупівлі товарів до їх складування, доставки. Метою управління транспортною логістикою є підвищення задоволеності клієнтів, зниження витрат на логістику за рахунок забезпечення якісної, надійної та швидкої доставки послуг та товарів.

Від ефективного та надійного управління організацією транспортної логістики залежить, в даній ситуації, оптимізація використання ресурсів, включаючи трудові ресурси, транспортні засоби, паливо, матеріальні ресурси, надійна та своєчасна доставка послуг, товарів, зменшення часу на перевантаження, оптимізація маршрутів доставки, вивантаження вантажу, автоматизація операцій, раціональне використання транспортних ресурсів та засобів, прийняття заходів, ідентифікація потенційних ризиків для їх мінімізації та управління. Перераховані заходи призводять до підвищення ефективності та продуктивності роботи, допомагають знизити витрати на

транспортування, операційні витрати, складське утримання, покращують задоволеність клієнтів, та витрати, що пов'язані з логістикою, забезпечують розширення та збереження клієнтської бази, дозволяють адаптуватися та бути гнучким до змін у вимогах ринку, несподіваних подій, сприяє підвищенню конкурентоспроможності.

Таким чином, ефективне та надійне управління транспортною логістикою має достатньо велике значення, оскільки впливає на багато аспектів господарчої діяльності, включаючи конкурентоспроможність, клієнтське задоволення, репутацію, фінансові результати.

Для проведення своєї основної діяльності ТОВ «Гілея» організовує взаємодію із клієнтами, партнерами по бізнесу, основними із яких є наступні (рис. 3.1).

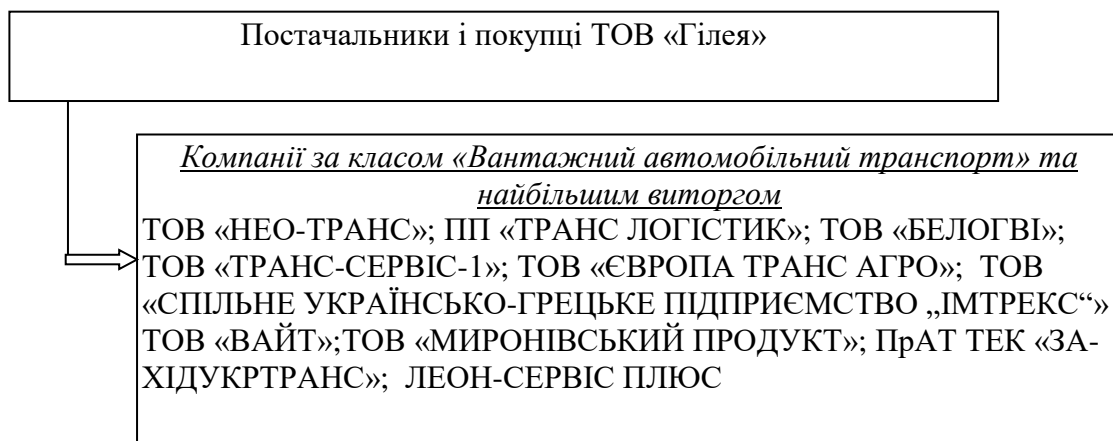


Рисунок 3.1 – Постачальники і покупці ТОВ «Гілея»

Джерело: побудовано автором за [15]

Виконуючи умови контрактів із постачальниками та покупцями, та здійснюючи логістичну діяльність, ТОВ «Гілея» несе велику суму витрат, які пов'язані із транспортним обслуговуванням покупців і замовників та міжнародною діяльністю (витрати на завантаження, перевезення і транспортування вантажів, їх зберігання, забезпечення якості, міжнародні перевезення (митні платежі; плата за автостраду; мийку автомобілів; стоянку; паливно-мастильні матеріали; добові за закордонні відрядження та

відрядження на території України; митна декларація; послуги зв'язку; коливання валютного курсу); оплата праці; паливно-мастильні матеріали; ремонт та технічний огляд автотранспорту; страхування автомобілів, послуг із перевезень, вантажів) та багато інших.

У зв'язку високою залежністю доходів і результатів діяльності від логістичних витрат на важливим є використання засад контролінгу, який є важливою функцією управління та підтримки управлінських рішень, і дозволяє на постійній основі проводити аналітичну роботу в сфері витрат та кінцевих фінансових результатів підприємства, яка складається із: об'єктивної, комплексної оцінки їхньої фінансово-господарської діяльності; перевірки якості та обґрунтованості планів і нормативів; аналізу витрат і фінансових результатів; оцінки оптимальності управлінських рішень.

Поскільки ТОВ «Гілея» здійснює діяльність із перевезень вантажним автомобільним транспортом, то практично всі витрати можна вважати логістичними. Проте, нами виділено в окрему групу прямі логістичні витрати, що пов'язані безпосередньо із наданням транспортних послуг, та проведено їхній аналіз у взаємозв'язку із доходами підприємства, величиною його активів і зобов'язань (табл. 3.1).

Таблиця 3.1– Аналіз доходів та витрат ТОВ «Гілея» за 2000-2023 рр.

Рік	Дохід	Чистий прибуток	Активи	Зобов'язання	Витрати	Логістичні витрати
2020	129 390 500	13831700	83965800	*	113069094	33920728
2021	124 338 700	12173600	95297800	14471800	108513020	32553906
2022	236 239 200	57633000	153 118 600	14790000	168232260	50469678
2023	233 485 800	43218900	207 359 400	25744500	182487498	54746249

Джерело: побудовано автором за [15]

Основні результати проведеного аналізу доходів та витрат ТОВ «Гілея» за 2000-2023 рр. наступні. Дохід товариства мав наступну динаміку.

Помітний стрибок величини доходу відбувся у 2022 році (на 89,9%) порівняно із 2021 роком. У 2023 році дохід трохи знизився на 1,17%, але залишився значно вищим, ніж у 2021 році. Чистий прибуток ТОВ «Гілея» мав наступні зміни. Прибуток значно зріс у 2022 році (майже у 5 разів) порівняно з 2021. У 2023 році чистий прибуток знизився на 25% порівняно з 2022 роком, і основною причиною цього, безумовно, є війна України із Росією. Активи ТОВ «Гілея» також зазнають змін. Активи зростають щороку, особливо великий приріст спостерігався у 2022 та 2023 роках. Зобов'язання змінювались наступним чином – значний ріст у 2023 році, що може вказувати на залучення додаткових фінансів.

Динаміка витрат ТОВ «Гілея» також має свої особливості. Загальні витрати зростали поступово з року в рік, особливо у 2022 та 2023 роках. Логістичні витрати теж зросли майже вдвічі за 4 роки, що може свідчити про зростання операційної активності чи витрат на логістику. Кількість працівників, незважаючи на війну, має позитивні результати: збільшення з 75 (2021 р.) до 88 (2023р.), що вказує на зростання компанії та розширення команди.

Таблиця 3.2 – Аналіз основних фінансових показників ТОВ «Гілея» за 2000-2023 рр.

Рік	Рентабельність продажів (%)	Динаміка доходу (%)	Рівень зобов'язань до активів (%)	Темп зростання витрат (%)	Темп зростання логістичних витрат (%)
2020	10,69	-	-	-	-
2021	9,79	-3,90	15,19	-4,9	-4,03
2022	24,40	90,00	9,66	55,23	55,03
2023	18,51	-1,17	12,42	8,97	8,47

Джерело: побудовано автором за [15]

Як видно з аналізу, фірма ТОВ «Гілея» демонструє динамічне зростання доходу та активів, однак у 2023 році спостерігається певний спад

чистого прибутку при зростанні зобов'язань. Ріст витрат, зокрема логістичних, також заслуговує на увагу для підвищення ефективності операційних процесів.

Аналіз фінансових показників ТОВ «Гілея» за 2020-2023 роки засвідчує стабільну діяльність товариства. Зокрема, фінансові результати мали наступну динаміку.

Дохід компанії протягом аналізованого періоду демонстрував суттєві зміни. У 2020-2021 роках показник знижувався, однак у 2022 році дохід зріс на 89,9%, досягнувши 236,2 млн грн. Це може свідчити про успішну реалізацію стратегічних ініціатив або зростання попиту на продукцію чи послуги компанії. У 2023 році дохід дещо знизився на 1,17% (до 233,5 млн грн), але залишився на високому рівні порівняно із попередніми роками.

Чистий прибуток компанії також значно зріс у 2022 році – із 12,2 млн грн у 2021 році до 57,6 млн грн. Це свідчить про підвищення прибутковості операційної діяльності та оптимізацію витрат. Проте у 2023 році чистий прибуток зменшився на 25%, склавши 43,2 млн грн. Даний спад може бути пов'язаний із збільшенням витрат або іншими факторами, що вплинули на фінансовий результат.

Активи та зобов'язання загалом також характеризуються позитивними результатами. Протягом 2020-2023 років активи компанії зростали щорічно, досягнувши 207,4 млн грн у 2023 році, що вказує на розширення ресурсної бази компанії. Водночас зобов'язання зросли із 14,8 млн грн у 2022 році до 25,7 млн грн у 2023 році. Це може свідчити про залучення додаткового фінансування для підтримки операційної чи інвестиційної діяльності.

Загальні витрати компанії зросли з 113 млн грн у 2020 році до 182,5 млн грн у 2023 році. При цьому логістичні витрати також демонструють стабільне зростання, збільшившись майже вдвічі за чотири роки (33,9 млн грн у 2020 році проти 54,7 млн грн у 2023 році). Збільшення витрат може бути пов'язане зі зростанням обсягів діяльності або змінами у вартості логістичних послуг.

Зростання кількості працівників з 75 у 2021 році до 88 у 2023 році вказує на розвиток компанії та розширення команди для підтримки збільшених обсягів роботи.

Компанія ТОВ «Гілея» демонструє позитивну динаміку зростання доходів та активів, особливо у 2022 році. Однак зменшення чистого прибутку у 2023 році при зростанні зобов'язань та витрат потребує додаткового аналізу. Особливу увагу слід приділити контролю операційних витрат та підвищенню ефективності логістичних процесів для стабілізації фінансових результатів у майбутньому.

Рентабельність продажів (ROS) характеризувалась наступними змінами:

- у 2020 – 10,7 %;
- у 2021 – 9,8 %;
- у 2022 – 24,4% – значний стрибок прибутковості;
- у 2023 – 18,5% – зниження, але все ще вищий рівень, ніж у 2020-2021 роках.

Динаміка доходу ТОВ «Гілея» була наступною. Найбільший приріст у 2022 році: +90%. У 2023 році дохід знизився на 1,17%.

Рівень зобов'язань до активів харктеризувався наступними змінами. Зобов'язання у 2021 році зросли до 15,2% від активів. У 2022-2023 роках показник стабільний на рівні 9,7%-12,4%, що свідчить про помірний рівень боргового навантаження.

Темп зростання витрат ТОВ «Гілея» був наступним:

- у 2022 – +55% (суттєвий приріст витрат);
- у 2023 – +8,5% – витрати продовжують зростати, але повільніше.

Логістичні витрати змінювались наступним чином:

- у 2021 – +55% (значне збільшення логістичних витрат).
- 2023: +8,5%.

Наші загальні рекомендації будуть наступними: оптимізувати витрати, особливо логістичні, для стабілізації рентабельності, а також знизити

залежність від зобов'язань та підвищити ефективність активів та продовжити аналіз причин зниження доходу у 2023 році.

Для пошуку шляхів скорочення витрат на ТОВ «Гілея» розглянемо цифровий приклад, де загальні логістичні витрати підприємства становлять 200 000 грн (наближена величина одноденних логістичних витрат досліджуваного товариства). Розподіляємо ці витрати за основними категоріями, які зазвичай включаються до логістичних витрат.

1. Витрати на паливо та технічне обслуговування транспорту становитимуть:

Паливо: 25%.

Техобслуговування (ремонт, заміна деталей): 10%. Разом: 35%

Розрахунок : $200\ 000\ \text{грн} \times 35\% = 70\ 000\ \text{грн}$.

2. Заробітна плата водіїв та персоналу:

Оплата праці водіїв: 20%.

Оплата праці диспетчерів, менеджерів із логістики: 10%. Разом: 30%

Розрахунок : $200\ 000\ \text{грн} \times 30\% = 60\ 000\ \text{грн}$.

3. Амортизація транспорту (зношення вантажівок чи іншого транспорту):

Амортизаційні витрати: 15%. Розрахунок : $200\ 000\ \text{грн} \times 15\% = 30\ 000\ \text{грн}$

4. Оренда складів та інфраструктури:

Склади для зберігання товарів: 10%. Розрахунок : $200\ 000\ \text{грн} \times 10\% = 20\ 000\ \text{грн}$.

5. Страхування вантажів та транспорту:

Поліси страхування: 5% Розрахунок : $200\ 000\ \text{грн} \times 5\% = 10\ 000\ \text{грн}$

6. Інші витрати: митні збори, оформлення документів, інші непередбачувані витрати: 5%. Розрахунок : $200\ 000\ \text{грн} \times 5\% = 10\ 000\ \text{грн}$.

Узагальнимо одержані результати в таблиці 3.3.

Таблиця 3.3 – Узагальнення інформації про основні види логістичних витрат ТОВ «Гілея» (грн)

Категорія витрат	Відсоток	Сума (грн)
Паливо та техобслуговування	35%	70 000 грн
Заробітна плата персоналу	30%	60 000 грн
Амортизація транспорту	15%	30 000 грн
Оренда складів	10%	20 000 грн
Страховання вантажів та транспорту	5%	10 000 грн
Інші витрати	5%	10 000 грн
Всього	100%	200 000 грн

Джерело: побудовано автором за [15]

У даних розрахунках ми розподілили витрати логістичного підприємства на основні категорії. За результатами аналізу паливо та техобслуговування транспорту становлять найбільшу частину витрат (35%), що є типовим для транспортно-логістичного бізнесу.

Також в логістичній діяльності ТОВ «Гілея», як і в будь якого господарюючого суб'єкта, можуть виникати інші витрати. Розглянемо деталізований розподіл останніх витрат, властивих логістичним підприємствам (нехай у нашому випадку – 5% або 10 000 грн) із можливими прикладами. Одним із видів таких витрат можуть виступати митні збори та оформлення документів, що не передбачені в головному бюджеті через часті зміни законодавства. Якщо підприємство приймає міжнародні перевезення, то митні платежі, оформлення супровідних документів та вантажу може «довибирати» значну суму «додаткових» витрат. Нехай за нашим прикладом додаткова сума митних зборів або митного оформлення – 3 000 грн .

Також при використанні транспорту часто виникають непередбачені витрати, які пов'язані із витратами на ремонт в дорозі (що часто обходиться значно дорожче, а ніж на місці в гаражі), штрафи за перевищення ваги чи порушення ПДР, простої через форс-мажорні обставини. За нашим

прикладом це буде ремонт колеса або витрати на допомогу при поломці – 2 000 грн .

Навіть в складі інших витрат можуть виникати непередбачувані адміністративні витрати, які можуть включати додаткові витрати на зв'язок, паперову роботу, програмне забезпечення для диспетчеризації або супроводу клієнтів. Вважатимемо, що в нашому прикладі це будуть витрати на ліцензії для логістичних систем чи зв'язку в сумі 2 000 грн.

Також витрати на маркетинг та залучення клієнтів, нових замовників проведення рекламних заходів (розробка сайту, онлайн-реклама, друковані матеріали тощо) можуть перевищувати суму передбачуваних витрат. Наприклад, оплата реклами або послуги менеджера з продажу – 1 500 грн .

Під час перевезень можуть зростати витрати на охорону вантажу під час перевезення або додаткові заходи безпеки (наприклад, супровід вантажу чи охоронні системи). Як приклад, установка системи сигналізації або оплати охорони – 1 500 грн. Систематизуємо одержані результати в таблиці 3.4.

Таблиця 3.4 – Узагальнення інформації про інші види логістичних витрат ТОВ «Гілея» (наведені дані умовні, в грн)

Категорія витрат	Сума (грн)
Митні збори та оформлення документів	3 000 грн
Непередбачені витрати (ремонти, штрафи)	2 000 грн
Адміністративні витрати (зв'язок, документи)	2 000 грн
Маркетинг та залучення клієнтів	1 500 грн
Охорона вантажу	1 500 грн
Всього	10 000 грн

Джерело: побудовано автором за [15]

Це має важливе значення для подальшого планування та оптимізації кожного виду витрат, забезпечення прибутковості підприємства та його сталого розвитку.

Основними напрямками оптимізації витрат ТОВ «Гілея» є наступні:

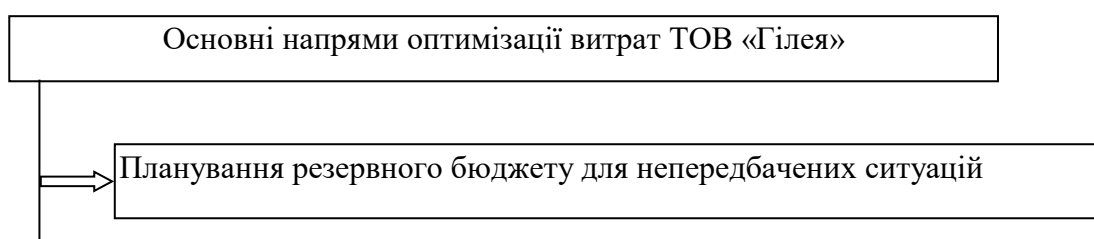


Рисунок 3.2 – Напрями оптимізації витрат ТОВ «Гілея»

Джерело: побудовано автором за [15]

За результатами проведеного вище аналізу, слід зазначити, що в кожного логістичного транспортного підприємства, і в тому числі в досліджуваного товариства ТОВ «Гілея» періодично виникають витрати, які потребують постійного дослідження і контролю, із елементами контролінгу.

Такий аналіз дозволяє підприємству ТОВ «Гілея» побачити, на чому можна оптимізувати витрати – наприклад, знизити витрати на паливо через оптимізацію маршрутів або модернізацію транспорту.

Впровадження запропонованих нами заходів дозволить підвищити ефективність логістичної діяльності ТОВ «Гілея» в наступні звітні періоди.

3.2 Удосконалення інформаційного забезпечення логістичної діяльності підприємства на основі використання сучасних інформаційних систем

Результати дослідження наукового доробку вчених, на сучасному етапі, свідчать про глибокі досягнення в області використання сучасних інформаційних технологій в логістичних процесах транспортних підприємств.

Однак, при цьому, системи штучного інтелекту та бази знань, які можна використовувати в транспортній логістиці для автоматизації процесів управління, повинні бути, на достатньому рівні, систематизовані та розглянуті відносно своїх можливостей.

Одним із найважливіших напрямків (аспектів) використання сучасних інформаційних технологій є оптимізація та автоматизація логістичних процесів в управлінні транспортною логістикою, а також, при цьому, впровадження систем керування та моніторингу транспортними засобами.

Такі системи можуть проводити аналіз великі об'єми баз даних, надавати рекомендації щодо оптимізації скорочення витрат, транспортних процесів, покращуючи, при цьому загальну якість та ефективність логістичних процесів транспортних підприємств. Інформація про системи машинного навчання та системи штучного інтелекту, їх призначення наведенні у таблиці 3.5.

Таблиця 3.5 – Системи штучного інтелекту

Системи штучного інтелекту	Назва системи	Призначення
1	2	3
Системи машинного навчання	TensorFlow, PyTorch, Scikit-learn, Keras, Caffe, Theano, Microsoft Cognitive Toolkit, Apache Mahout, OpenAI Gym	Прогнозування попиту на транспортні послуги; оптимізація маршрутів; управління транспортними потоками; управління ризиками; аналіз поведінки пасажирів; обробка зображень та відео; аналіз вартості та прибутковості
Нейронні мережі	Рекурентні нейронні мережі (RNN), згорткові нейронні мережі (CNN), глибокі нейронні мережі (DNN), рекурсивні нейронні мережі (Recursive Neural Networks, RecNN), мережі з довготривалою пам'яттю (Long-Short Term Memory Networks, LSTM), рекурентні згорткові нейронні мережі (Recurrent Convolutional Neural Networks, RCNN), мережі прямого поширення (Feedforward Neural Networks, FNN), мережі з асоціативною пам'яттю (Associative	Визначення оптимальних маршрутів; прогнозування попиту на транспорт; аналіз поведінки пасажирів; прогнозування затримок; визначення порушень; оптимізація системи обслуговування; прогнозування аварійних ситуацій; аналіз даних датчиків та камер; визначення оптимальних місць для зупинок; прогнозування часу прибуття транспорту; аналіз кліматичних умов.
Системи голосового керування	Amazon Alexa, Google Assistant, Apple Siri	Керування функціями автомобіля (навігація, мультимедіа, клімат контроль) Комунікатійний зв'язок
Системи геолокації	GPS (Global Positioning System), Beidou Navigation Satellite System, Galileo	Відстеження місцезнаходження транспортних засобів; відстеження пробок на дорогах; визначення оптимального маршруту

Продовження таблиці 3.5

1	2	3
Системи розпізнавання осіб	SAFR by RealNetworks, FaceFirst, NEC NeoFace, VisionLabs	Ідентифікація пасажирів; ідентифікація водіїв; ідентифікація потенційних злочинців чи порушників
Системи прогнозування трафіку	Google Maps, Waze, INRIX, TomTom Traffic, HERE Traffic	Надання інформації про трафік; планування маршрутів; оптимізація проїзду; зменшення затримок
Системи керування парком транспортних засобів (Fleet Management Systems, FMS)	Fleetio, Geotab, Verizon Connect, TomTom, Telematics, Trimble, Omnitracs, Samsara	Відстеження місцезнаходження та стану транспорту; моніторинг витрат палива; управління маршрутами; моніторинг продуктивності водіїв; управління обслуговуванням транспорту

Джерело: [4]

З використанням систем управління, спеціалізованих програм та баз знань можна значно спростити та прискорити процес координації та планування поставок, більш оперативно та ефективно реагувати на затримки та проблеми, що виникають в процесі управління транспортною логістикою. Таким чином, однією з найперспективніших технологій в області керування транспортною логістикою є використання баз знань, машинного навчання та систем штучного інтелекту.

На основі використання систем штучного інтелекту, машинного навчання та баз знань є можливість розв'язання завдань широкого спектру, основна з яких це навчання моделей, які в стані проводити аналіз інформації про попит на транспорт, прогнозувати на основі різних факторів майбутній попит, таких як свята, заходи, сезонність, інші економічно - соціальні фактори.

Крім того, системи штучного інтелекту збирають великі об'єми інформації з використанням камер та сенсорів, що моніторять на дорогах та містах рух транспорту. На основі зібраної інформації можна розробити моделі баз знань машинного навчання, які можуть визначати час відправлення та прибуття, найбільш ефективний маршрут, прогнозувати можливі затримки та пробки. Це надасть можливість знизити навантаження

на інфраструктуру дорожню, покращити якість транспортного обслуговування, оптимізувати швидкість руху транспортних засобів, зменшити затори на дорогах, та зменшити час доставки та витрати на паливо.

Бібліотека глибокого машинного навчання TensorFlow (розроблена Google) може використовуватись для проведення аналізу та дослідження поведінки пасажирів на використовуваному громадському транспорті. Проведення обробки інформації з сенсорів та камер, бібліотека TensorFlow визначає поведінки пасажирів патерни, такі як тип квитків, частота відвідування, час подорожі. На основі отриманої інформації розробляються моделі баз знань та машинного навчання, які в стані передбачати попит на певні послуги та маршрути, надавати допомогу транспортним організаціям покращувати якість послуг, що надаються.

Для класифікації, прогнозування, розпізнавання, крім баз знань та систем машинного навчання, можна використовувати також нейронні мережі, які дозволяють проводити дослідження та аналізувати інформацію про транспортну логістику та процеси, виявляти закономірності, для покращення ефективності керування транспортною логістикою. Такі можливості, що надаються, є наслідком аналізу великих об'ємів інформації про використання ресурсів, рух транспорту, час доставки, витрати палива, інші параметри. На основі використання нейронних мереж та баз знань є можливість виявлення складних залежностей, встановлюються до планування оптимальні підходи, вдосконалення процесів та прийняття рішень.

На управління транспортною логістикою впливають непередбачувані обставини (затори, зміни погодних умов, аварії). Нейронні мережі та бази знань можуть прогнозувати несприятливі події, в результаті що дозволить планувати альтернативні стратегії та маршрути, приймати превентивні заходи, для зменшення впливу таких подій на операції проведення транспортної логістики.

Безпека є надзвичайно важливим аспектом в управлінні транспортною логістикою і має велике значення для успіху та ефективності цілого ланцюга

постачання транспортних послуг. Позитивний вплив на безпеку проведення транспортних послуг мають системи голосового керування, які дозволяють взаємодіяти водіям з транспортними системами, використовуючи, при цьому, голосові команди. Це допомагає уникати, від керування транспортним засобом, відволікання уваги, знижувати ризик дорожньо-транспортних пригод, зберігати концентрацію водіїв.

Голосові системи дозволяють легко та швидко передавати відповідні команди, інформацію між логістичними координаторами, водіями, іншими учасниками ланцюга постачання транспортних послуг. Голосові системи можуть сприяти покращенню планування маршрутів, зменшенню затримок, ефективній координації операцій. Необхідно відзначити Galileo - європейська система супутникової навігації, розроблена, у співпраці з Європейським космічним агентством, Європейським Союзом. Система складається з 24 операційних супутників та кількох резервних супутників, які забезпечують покриття всієї території Європи та інших регіонів світу. Galileo дозволяє визначати з високою надійністю та точністю, місцезнаходження, також надає про дорожні роботи, обмеження швидкості, небезпечні ділянки, погодні умови, інформацію, допомагає водіям про потенційні небезпеки та для забезпечення безпеки, приймати відповідні заходи що робить його для керування транспортом корисним інструментом.

Системи розпізнавання осіб дозволяють контролювати години роботи, присутність персоналу який працює на транспортних майданчиках, в логістичних центрах. Системи розпізнавання осіб дозволяють забезпечувати дотримання робочих процедур, контролювати продуктивність, встановлювати ефективні робочі графіки.

Системи розпізнавання осіб можуть ідентифікувати, автоматично, транспортні засоби, їхніх водіїв (перевіряти та ідентифікувати осіб при в'їзді на склад), що працюють у зонах складу, вантажного терміналу. Розглянуті можливості систем надають ефективно керувати транспортною логістикою, використанню підроблених ідентифікаційних документів, запобіганню

шахрайству, скороченню часу обробки вантажів, виявленню потенційних загроз безпеці, зниженню людських помилок, несанкціонованому доступу до логістичних об'єктів, транспортних засобів, покращенню швидкості обробки інформації.

Системи штучного інтелекту допомагають у оптимізації проїзду, плануванні маршрутів, зменшення затримок, пробок на дорогах, які за допомогою датчиків та GPS аналізують дані про трафік, фактори у режимі реального часу, погоду.

Результативність та ефективність управління транспортною логістикою залежить від стану парку та складу, комунікації водіїв та диспетчерів, продуктивності водіїв. Автоматизувати процеси в управлінні транспортною логістикою підприємств, допомагають системи FMS (системи управління парком).

Системи управління парком дозволяють ефективно планувати найефективніші та оптимальні маршрути, контролювати рух транспорту, уникати затримок для доставки товарів, використовувати аналіз поведінки водіїв та моніторинг, стиль водіння, використання гальм, що дозволяє зменшити знос транспортних засобів, знизити ризик нещасних випадків, покращити безпеку на дорозі. Стан автопарку підприємства має прямий вплив на адаптивність, безпеку, загальну вартість експлуатації, продуктивність, прибутковість управління транспортною логістикою.

TomTom Telematics – це системи управління парком транспортних засобів, забезпечує збір інформації про рух транспортних засобів автопарку, включаючи пробіг, швидкість, здійснює аналіз та повідомляє про необхідність транспортних засобів технічного обслуговування, використання палива, включаючи заміну деталей, перевірку мастила.

Система TomTom Telematics надає можливість здійснювати комунікацію між водіями та диспетчерами, отримувати зворотний зв'язок, дозволяє ефективно координувати рух транспортних засобів, сприяти

співпраці команди, надсилати інструкції для водіїв, відповідні повідомлення про зміни в маршруті.

Системи управління парком (TomTom Telematics) транспортних засобів можуть бути інтегровані з системами штучного інтелекту, базами знань (системи геолокації, голосового керування, прогнозування трафіку), щоб забезпечити, при цьому, повний контроль над транспортним парком підприємства.

Використання сучасних інформаційних технологій має значний науковий потенціал для подальшого вдосконалення та розвитку методів та вдосконаленні процесів, що використовуються в управлінні транспортною логістикою підприємства. Також необхідно приділити увагу застосуванню систем штучного інтелекту, баз знань для виявлення відхилень у прогнозуванні ризиків, потенційних проблем в управлінні транспортною логістикою підприємства.

Проведення аналізу великих об'ємів інформації про транспортні процеси автопарків підприємств, включаючи проблеми з логістикою, час доставки, витрати, системи штучного інтелекту з використанням баз знань на основі отриманого аналізу автоматизує повторювані та рутинні задачі, надає цінні інсайти, підтримує процес оптимізації управління та підвищення ефективності транспортною логістикою автопарку.

Таким чином, використання сучасних інформаційних технологій, штучного інтелекту та баз знань, в управлінні транспортною логістикою підприємства ТОВ «Гілея» має відповідний величезний потенціал вдосконалення логістичних процесів автопарку, здійснення прогнозування, прийняття обґрунтованих рішень, виявлення потенційних проблем. Для успішної реалізації на ТОВ «Гілея» розглянутих сучасних інформаційних технологій необхідні підготовлені кадри, висококваліфіковані спеціалісти, які можуть працювати з сучасними інформаційними технологіями.

Висновки до третього розділу

Важливою складовою організації успішних логістичних процесів є управління транспортною логістикою. Воно включає організацію, планування, управління та контроль транспортними ресурсами, а також, при цьому, координацію всіх етапів логістичного ланцюжка – від виробництва та закупівлі товарів до їх складування, доставки. Метою управління транспортною логістикою є підвищення задоволеності клієнтів, зниження витрат на логістику за рахунок забезпечення якісної, надійної та швидкої доставки послуг та товарів.

Від ефективного та надійного управління організацією транспортної логістики залежить, в даній ситуації, оптимізація використання ресурсів, включаючи трудові ресурси, транспортні засоби, паливо, матеріальні ресурси, надійна та своєчасна доставка послуг, товарів, зменшення часу на перевантаження, оптимізація маршрутів доставки, вивантаження вантажу, автоматизація операцій, раціональне використання транспортних ресурсів та засобів, прийняття заходів, ідентифікація потенційних ризиків для їх мінімізації та управління. Перераховані заходи призводять до підвищення ефективності та продуктивності роботи, допомагають знизити витрати на транспортування, операційні витрати, складське утримання, покращують задоволеність клієнтів, та витрати, що пов'язані з логістикою, забезпечують розширення та збереження клієнтської бази, дозволяють адаптуватися та бути гнучким до змін у вимогах ринку, несподіваних подій, сприяє підвищенню конкурентоспроможності.

З використанням систем управління, спеціалізованих програм та баз знань можна значно спростити та прискорити процес координації та планування поставок, більш оперативно та ефективно реагувати на затримки та проблеми, що виникають в процесі управління транспортною логістикою. Таким чином, однією з найперспективніших технологій в області керування

транспортною логістикою є використання баз знань, машинного навчання та систем штучного інтелекту.

Використання сучасних інформаційних технологій, штучного інтелекту та баз знань, в управлінні транспортною логістикою підприємства ТОВ «Гілея» має відповідний величезний потенціал вдосконалення логістичних процесів автопарку, здійснення прогнозування, прийняття обґрунтованих рішень, виявлення потенційних проблем.

ВИСНОВКИ

За результатами проведеного теоретичного дослідження встановлено, що організація логістики в підприємницькій діяльності передбачає новий підхід до управління ресурсами підприємницьких структур, який полягає як в управлінні переміщенням продукції, так і в управлінні змінами процесів у формі систематизації потоків (матеріального, інформаційного та ін.).

Відповідно, в полі зору логістичної діяльності підприємництва перебувають матеріальні, та потоки, що супроводжують матеріальні, – це пов'язані із ними фінансові та інформаційні потокові процеси. При цьому логістика дозволяє мінімізувати товарні запаси, а також в переважній більшості випадків загалом відмовитись від використання запасів, плануючи забезпечення запасами точно в строк, безпосередньо на виробництво (використовуючи досвід Японії), що дозволяє скоротити колосальну суму витрат, час доставки товарів, прискорює всі процеси отримання інформації та значно підвищує рівень сервісного обслуговування як працівників компанії, так і її замовників.

В роботі обгрунтовано, що надзвичайно широкого використання логістична діяльність знаходить на практиці підприємницької діяльності через необхідність скорочення тривалості інтервалів між придбанням сировини і постачанням продукції, товарів, послуг кінцевому споживачеві.

Відповідно, логістична діяльність включає в себе управління складським господарством, запасами товарів, транспортом, кадрами, комерційною діяльністю, інформаційними системами та іншими сферами функціонування підприємства.

Звідси ми можемо зробити висновок, що логістична діяльність повинна мати комплекс логістичного забезпечення, яке створює фундамент для раціональної організації логістичної діяльності у підприємстві.

Сферою практичної реалізації ефективної логістичної концепції і ефективного логістичного підходу виступає логістична діяльність компанії. Це вимагає ґрунтовного дослідження як важливості сутності даного поняття, так і можливостей інтегрування теоретичних положень в побудову ефективної системи логістичного менеджменту окремих організацій та підприємств.

Досліджуване підприємство ТОВ «Гілея» має основний вид діяльності із надання послуг вантажним автомобільним транспортом. Підприємство ТОВ «Гілея» має свої поточні рахунки в банківських установах, відкриті як в іноземній, так і в національній валютах, складає самостійно баланс, має штатних працівників бухгалтерії. Побудова системи обліку ТОВ «Гілея» враховує галузеві особливості діяльності товариства, особливо його зовнішні та внутрішні комунікації, які обумовлені суб'єктивними і об'єктивними факторами.

Зростання грошових коштів ТОВ «Гілея» у 2023 році значно покращило ліквідність підприємства. Високий рівень дебіторської заборгованості у 2022 році свідчить про ризики у платіжній дисципліні клієнтів. Зниження запасів може свідчити про оптимізацію ресурсів. Загалом фінансова структура активу свідчить про перехід до більш ліквідних активів, що покращує фінансову стабільність підприємства.

Компанія ТОВ «Гілея» демонструє позитивну динаміку фінансового стану завдяки значному зростанню прибутку та збільшенню обсягів активів впродовж 2021-2023 рр. Разом із цим спостерігається підвищення короткострокових зобов'язань, що може вказувати на зростання залежності від поточних зобов'язань для фінансування діяльності ТОВ «Гілея».

Рекомендується звернути увагу на оптимізацію структури капіталу та управління короткостроковими зобов'язаннями, щоб забезпечити фінансову стійкість ТОВ «Гілея» у довгостроковій перспективі.

Отже, основним видом діяльності ТОВ «Гілея» є забезпечення на ринку Хмельницького регіону надання послуг із перевезень вантажним

автомобільним транспортом. Також підприємство здійснює оптово-роздрібну торгівлю деталями та приладдям для автотранспортних засобів.

Для забезпечення виконання завдань поточної діяльності на підприємстві створено штат працівників, які виконують обов'язкові функції, що забезпечують організацію логістичної діяльності. В свою чергу, логістика охоплює багато видів діяльності, що забезпечують ефективне управління інформаційними потоками, потоками вантажів та ресурсів.

Використання інформаційних потоків в логістичній діяльності ТОВ «Гілея» стимулює формування логістичних інформаційних систем, до особливостей яких слід віднести наявність взаємопов'язаних інформаційних мереж, які функціонують із моменту визначення потреб замовника, та передбачають створення системи пошуку замовників послуг, покупців автомобільних запасних частин, систем постачання, реалізації і розподілу.

Проблеми функціонування інформаційної системи на підприємстві ТОВ «Гілея» включає відсутність точного і оперативного збору інформації, що викликає несвоєчасне та недостовірне отримання даних. Недостатній рівень розвитку комунікаційних мереж та відсутність інформаційної взаємодії між постачальниками і покупцями в умовах повномасштабної війни України із Росією ускладнюють створення логістичної інформаційної системи ТОВ «Гілея», інтегрованої в глобальний логістичний простір.

Використання інформаційних потоків в логістичній діяльності ТОВ «Гілея» стимулює формування логістичних інформаційних систем, до особливостей яких слід віднести наявність взаємопов'язаних інформаційних мереж, які функціонують із моменту визначення потреб замовника, та передбачають створення системи пошуку замовників послуг, покупців автомобільних запасних частин, систем постачання, реалізації і розподілу.

Виконуючи умови контрактів із постачальниками та покупцями, та здійснюючи логістичну діяльність, ТОВ «Гілея» несе велику суму витрат, які пов'язані із транспортним обслуговуванням покупців і замовників та міжнародною діяльністю (витрати на завантаження, перевезення і

транспортування вантажів, їх зберігання, забезпечення якості, міжнародні перевезення (митні платежі; плата за автостраду; мийку автомобілів; стоянку; паливно-мастильні матеріали; добові за закордонні відрядження та відрядження на території України; митна декларація; послуги зв'язку; коливання валютного курсу); оплата праці; паливно-мастильні матеріали; ремонт та технічний огляд автотранспорту; страхування автомобілів, послуг із перевезень, вантажів) та багато інших. Їх виникнення та формування потребує постійного дослідження і контролю, на системній основі, із елементами контролінгу.

Використання сучасних інформаційних технологій, штучного інтелекту та баз знань, в управлінні транспортною логістикою підприємства ТОВ «Гілея» має відповідний величезний потенціал вдосконалення логістичних процесів автопарку, здійснення прогнозування, прийняття обґрунтованих рішень, виявлення потенційних проблем. Для успішної реалізації на ТОВ «Гілея» розглянутих сучасних інформаційних технологій необхідні підготовлені кадри, висококваліфіковані спеціалісти, які можуть працювати з сучасними інформаційними технологіями.

ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ

1. Алієв Ф. М. Управління рухом матеріальних потоків на основі ланцюга Маркова. Науковий вісник Ужгородського національного університету : серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. Ужгород : Гельветика, 2019. Вип. 24, №Ч.1. С. 14-18.
2. Бакаєв О.О., Кутах О.П., Пономаренко Л.А. Теоретичні засади логістики: підр. для студ. екон. і транспорт. спец. К. : Фенікс, 2003. 429. с. Т.1.
3. Герасимчук З.В. Стратегічні пріоритети розвитку регіональних логістичних систем. URL: <http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/11985/1/97.pdf>
4. Головіна Олена. Сучасні технології в управлінні транспортною логістикою. International Science Journal of Management, Economics & Finance. Vol. 2, No. 3, 2023, pp. 35-42. doi: 10.46299/j.isjmef.20230203.04.
5. Ільченко Н. Б., Кулік А. В. Розвиток транспортно-логістичної системи в Україні. Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія : Економіка і управління. – 2019. – Т. 30(69), № 5(2). – С. 42-50. – URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/UZTNU_econ_2019_30%2869%29282%](http://nbuv.gov.ua/UJRN/UZTNU_econ_2019_30%2869%29282%29)
6. Конспект лекцій з дисципліни «Логістика» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» / Укладач: С.І. Тарасенко. – Кам'янське: ДДТУ, 2020. – 144 с.
7. Колодізева Т.О. Логістична діяльність підприємств в Україні: оцінка стану логістичного середовища у світових рейтингах. Economics Bulletin. 2018. № 4. С. 112–120.
8. Коніщева Н.Й., Трушкіна Н.В. Управління логістичною діяльністю промислових підприємств. Економіка промисловості. 2005. № 1 (27). С. 114–123.

9. Крикавський Є.В. Логістичне управління. – Львів: Видво НУ «Львівська політехніка», 2005. – 6
10. Лук'янова О.М., Кривцун Д.Ю. Світовий досвід та перспективи розвитку транспортно-логістичної системи України. Економіка та суспільство. Електронне наукове фахове видання. Мукачево: МДУ, 2018. №18. С. 166 – 172.
11. Луценко І.С. Державна підтримка транспортно-логістичної системи України в геополітичному аспекті. Приазовський економічний вісник. 2021. Вип. 1 (24). С. 40-43. URL: http://rev.kpu.zp.ua/journals/2021/1_24_ukr/8.pdf.
12. Маловичко А. С. Інтеграція України до транспортно-логістичної системи Європейського Союзу. Причорноморські економічні студії. 2016. Вип. 7. С. 55-58. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/bses_2016_7_12
13. Мельникова К.В. Статистика логістичної діяльності підприємств. Бізнес Інформ. 2015. № 5. С. 244–247.
14. Огренич Ю. О., Діброва В. О. Логістична діяльність підприємств в умовах невизначеності: особливості, проблеми, напрямки вдосконалення. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія : Економіка і менеджмент. 2023. Вип. 55. С. 20-28. URL: <http://jnas.nbuv.gov.ua/article/UJRN-0001438511>
15. Офіційний сайт Opendatabot. URL: <https://opendatabot.ua/c/30693226>
16. Офіційний сайт ТОВ «Гілея». URL: <https://opendatabot.ua/c/30693226>
17. Партола А. І. Аналіз транспортно-логістичного комплексу України . Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Міжнародні економічні відносини та світове господарство. – 2016. – Вип. 9. – С. 126-129. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvuumevcg_2016_9_31
18. Перезовова І.В., Сакун А.Ж. Логістична концепція виробничопромислового підприємства / І.В. Перезовова, А.Ж Сакун//

Науковий вісник Ужгородського національного університету. – С. 58–64.
URL: http://visnykeconom.uzhnu.uz.ua/archive/14_2_2017ua/14.pdf.

19. Попова Н. В., Шинкаренко В.Г. Сучасні тенденції розвитку транспортно-логістичних систем. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2016. Вип. 53. С. 54-60.
URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vetp_2016_53_10.

20. Проскура В. Ф. Ефективність застосування логістичних інформаційних систем у сфері туризму / С. І. Микуланинець, В. Ф. Проскура // Економіка та суспільство : електронний науковий фаховий журнал. – Мукачєво, 2016. – № 2. – С. 408-411.

21. Резнік Н.П., Руденко С.В., Пилипчук К.М. Основні характеристики поняття логістики і системи управління ланцюгами постачань. Innovation and Sustainability. 2022. № 3. С. 95–102.

22. Скриньковський Р.М. Діагностика логістичної діяльності підприємства: теоретико-методичні аспекти. Молодий вчений : науковий журнал. 2015. № 3 (18). Ч. 2. С. 48–51.

23. Сумець О.М. Змістовний аналіз дефініції «логістична діяльність». Сталий розвиток економіки : міжнародний науково-виробничий журнал. 2013. № 4 (21). С. 290–295.

24. Смирнова Н.В. Сутність і значення логістичної діяльності в системі менеджменту організації. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2018. Вип. 20. Ч. 3. С. 54–59.

25. Тюріна Н.М., Гой І.В., Бабій І.В. Логістика: навч. посібник. Київ, 2015. 392 с.

26. Устенко М. О. Актуальність формування транспортно-логістичних систем в умовах євроінтеграції / М. О. Устенко // Вісн екон. трансп. і пром-сті. — 2015. – № 49. – С. 207–210.

27. Уряд затвердив план заходів із реалізації транспортної стратегії до 2030 року. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-zatverdzhennya-planu->

zahodiv-z-realizaciyi-nacionalnoyi-transportnoyi-strategiyi-ukrayini-na-period-do-2030-roku-321-070421

28. Ус І.В. Щодо підсумків світової торгівлі у 2020 році та перспективи на 2021 рік. URL: <https://niss.gov.ua/sites/default/files/2021-04/zovnishnya-torgivlya-2020.pdf>

29. Устенко М. О. Актуальність формування транспортно-логістичних систем в умовах євроінтеграції / М. О. Устенко // Вісн екон. трансп. і пром-сті. — 2015. — № 49. — С. 207–210.

30. Устенко М. О. Основні напрямки розвитку та завдання транспортної логістики . Вісник економіки транспорту і промисловості. 2018. № 62. С. 138-144. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vetrp_2018_62_19

31. Федоришин Н. Ю. Теоретичні моделі міжнародної економічної інтеграції та їх адаптивність до умов перехідної економіки. URL:Режим доступу: [_mev.lac.lviv.ua/downloads/vyklad/fedor/stat/11.pdf](http://mev.lac.lviv.ua/downloads/vyklad/fedor/stat/11.pdf).

32. Хомчук М. В. Методичні підходи до оцінювання ефективності логістичного управління на підприємстві оптової торгівлі. Вісник Одеського національного університету. Серія : Економіка. 2016. Т. 21, Вип. 2. – С. 104-109. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vonu_econ_2016_21_2_24

33. Хвищун Н.В. Сутність поняття «логістика»: ретроспективний аналіз. Ефективна економіка. 2012. № 11. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=1567>

34. Хмарська, І. А. Організація управління логістичною діяльністю підприємства / І. А. Хмарська // Proceedings of the Intern. scientific conf. "Development of modern economic science in the context of digitalization". – Riga : "Baltija Publishing", 2021. – P. 43–47.

35. Шведа Н. М., Шпилик С. В., Піняк І. Л. Механізми управління транспортно-логістичною системою Європейського Союзу в умовах пандемії: досвід для України. Бізнес Інформ. 2020. №11. С. 43–48.

36. Шевчук В.О. Міжнародна економіка: теорія і практика. 2-ге вид. Львів: Каменярь, 2003. 719 с.

37. Шкригун Ю.О. Генезис поняття «логістична діяльність підприємства». Вісник економічної науки України. 2021. № 2 (41). С. 183–190.

38. Шталь Т., Уварова А. Логістична діяльність торговельного підприємства: сутнісні характеристики та формалізація моделі. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Економіка. 2019. № 3 (204). С. 64–71.

39. Чучка І. М. Сучасні основні форми транспортно-логістичних послуг в Європі. Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії. 2016. Вип. 2(02). С. 7-10.

40. Ярмач О. В., Черняєва А. О. Сучасні тенденції розвитку міжнародної торгівлі та глобалізації. Інфраструктура ринку. 2020. Вип. 43. С. 35-38. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ifrctr_2020_43_9.

41. Яцюта О. Транспортно-логістична система України в умовах європейської інтеграції. Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. 2016. № 3. С. 89–99. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/uazt_2016_3_9

ДОДАТКИ

Додаток А

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 25 "Спрощена фінансова
звітність"
(пункт 4 розділу I)

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Фінансова звітність малого підприємства

Підприємство	Дата (рік, місяць, число)	Код		
ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "Гілея"	за ЄДРПОУ	2022	01	01
Територія ХМЕЛЬНИЦЬКА	за КАТОТГГ	30693226		
Організаційно-правова форма господарювання ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ	за КОПФГ	UA480004700100996613		
Вид економічної діяльності Вантажний автомобільний транспорт	за КВЕД	240		
Середня кількість працівників, осіб 75		49.41		
Одиниця виміру: тис. грн. з одним десятковим знаком				
Адреса, телефон вулиця Курчатова, буд. 54 Б, м. ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ, ХМЕЛЬНИЦЬКА обл., 29025		663055		

І. Баланс на 31 грудня 2021 р.

Актив	Код рядка	На початок звітного року	Форма № 1-м Код за ДКУД	
			1801006	На кінець звітного періоду
1	2	3	4	
I. Необоротні активи				
Нематеріальні активи	1000	-	-	
Первісна вартість	1001	-	-	
Накопичена амортизація	1002	(-)	(-)	
Незавершені капітальні інвестиції	1005	31.2	999.1	
Основні засоби :	1010	40 196.7	36 569.5	
первісна вартість	1011	71 708.4	69 338.3	
анос	1012	(31 511.7)	(32 768.8)	
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-	
Довгострокові фінансові інвестиції	1030	43.6	43.6	
Інші необоротні активи	1090	18.0	18.0	
Усього за розділом I	1095	40 289.5	37 630.2	
II. Оборотні активи				
Запаси :	1100	1 085.5	2 270.9	
у тому числі готова продукція	1103	-	-	
Поточні біологічні активи	1110	-	-	
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	18 443.5	14 062.3	
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1135	341.1	198.8	
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-	
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	226.6	25.4	
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-	
Гроші та їх еквіваленти	1165	23 700.7	41 088.3	
Витрати майбутніх періодів	1170	16.0	21.9	
Інші оборотні активи	1190	-	-	
Усього за розділом II	1195	43 813.4	57 667.6	
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-	
Баланс	1300	84 102.9	95 297.8	

Пасив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	50,0	50,0
Додатковий капітал	1410	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	68 602,4	80 776,0
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Усього за розділом I	1495	68 652,4	80 826,0
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення			
III. Поточні зобов'язання			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	8 714,8	6 979,0
розрахунками з бюджетом	1620	-	-
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	-	-
розрахунками з оплати праці	1630	8,6	73,7
Доходи майбутніх періодів	1665	176,6	300,9
Інші поточні зобов'язання	1690	6 550,5	7 118,2
Усього за розділом III	1695	15 450,5	14 471,8
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
Баланс	1900	84 102,9	95 297,8

2. Звіт про фінансові результати
за _____ Рік 2021 _____ р.

Стаття	Код рядка	Форма № 2-м Код за ДКУД 1801007	
		За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	118 290,5	116 500,3
Інші операційні доходи	2120	6 048,2	12 890,2
Інші доходи	2240	-	-
Разом доходи (2000 + 2120 + 2240)	2280	124 338,7	129 390,5
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(96 291,2)	(103 870,6)
Інші операційні витрати	2180	(4 977,8)	(4 567,2)
Інші витрати	2270	(9 918,1)	(4 840,9)
Разом витрати (2050 + 2180 + 2270)	2285	(111 187,1)	(113 278,7)
Фінансовий результат до оподаткування (2280 – 2285)	2290	13 151,6	16 111,8
Податок на прибуток	2300	(978,0)	(2 280,1)
Чистий прибуток (збиток) (2290 – 2300)	2350	12 173,6	13 831,7

Керівник _____

(підпис)

Головний бухгалтер _____

(підпис)

*ЕП Ядуча Віктор
Йосипович*

Ядуча Віктор Йосипович

(ініціали, прізвище)

Ядуча Сергій Йосипович

(ініціали, прізвище)

¹ Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад

Додаток Б

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 25 "Спрощена фінансова
звітність"
(пункт 4 розділу I)



Фінансова звітність малого підприємства

Підприємство	Дата (рік, місяць, число)	Коди	
ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "Гілея"	за ЄДРПОУ	2023	01 01
Територія <u>ХМЕЛЬНИЦЬКА</u>	за КАТОПГ	30693226	
Організаційно-правова форма господарювання <u>ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ</u>	за КОПФГ	UA68040470110096613	
Вид економічної діяльності <u>Вантажний автомобільний транспорт</u>	за КВЕД	240	
Середня кількість працівників, осіб <u>85</u>		49.41	
Одиниця виміру: <u>тис. грн. з одним десятковим знаком</u>			
Адреса, телефон <u>вулиця Курчатова, буд. 54 Б, м. ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ, ХМЕЛЬНИЦЬКА обл., 29025</u>		663055	

1. Баланс на 31 грудня 2022 р.

Актив	Код рядка	Форма № 1-м Код за ДКУД 1801006	
		На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	-	-
Первісна вартість	1001	-	-
Накопичена амортизація	1002	(-)	(-)
Незавершені капітальні інвестиції	1005	999,1	25,0
Основні засоби :	1010	36 569,3	35 441,2
первісна вартість	1011	69 342,4	74 560,3
знос	1012	(32 773,1)	(39 119,1)
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції	1030	43,6	43,6
Інші необоротні активи	1090	18,0	18,0
Усього за розділом I	1095	37 630,0	35 527,8
II. Оборотні активи			
Запаси :	1100	2 270,9	3 833,3
у тому числі готова продукція	1103	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	14 000,7	49 185,0
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1135	405,3	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	0,3	4,9
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	41 088,6	64 544,9
Витрати майбутніх періодів	1170	21,9	22,7
Інші оборотні активи	1190	-	-
Усього за розділом II	1195	57 787,7	117 590,8
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	95 417,7	153 118,6

Пасив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пазовий) капітал	1400	50,0	50,0
Додатковий капітал	1410	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	80 645,6	138 278,6
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Усього за розділом I	1495	80 695,6	138 328,6
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення			
III. Поточні зобов'язання			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	6 977,5	8 952,7
розрахунками з бюджетом	1620	-	1 473,5
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	-	-
розрахунками з оплати праці	1630	73,7	43,7
Доходи майбутніх періодів	1665	300,9	403,3
Інші поточні зобов'язання	1690	7 370,0	3 916,8
Усього за розділом III	1695	14 722,1	14 790,0
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
Баланс	1900	95 417,7	153 118,6

2. Звіт про фінансові результати
за Рік 2022 р.

Стаття	Код рядка	Форма № 2-м Код за ДКУД 1801007	
		За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	210 199,8	118 290,5
Інші операційні доходи	2120	26 039,4	6 048,2
Інші доходи	2240	-	-
Разом доходи (2000 + 2120 + 2240)	2260	236 239,2	124 338,7
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(152 917,3)	(96 291,2)
Інші операційні витрати	2180	(13 879,9)	(4 977,8)
Інші витрати	2270	(123,6)	(9 918,1)
Разом витрати (2050 + 2180 + 2270)	2285	(166 920,8)	(111 187,1)
Фінансовий результат до оподаткування (2280 – 2285)	2290	69 318,4	13 151,6
Податок на прибуток	2300	(11 685,4)	(978,0)
Чистий прибуток (збиток) (2290 – 2300)	2350	57 633,0	12 173,6

Керівник

Головний бухгалтер



(підпис)

(підпис)

ЕП Ялуха Віктор
Йосипович

Ялуха Віктор Йосипович

(підпис, прізвище)

Коварська Олександра Станіславівна

(підпис, прізвище)

¹ Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад

Додаток В

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 25 "Спрощена фінансова
звітність"
(пункт 4 розділу I)



Фінансова звітність малого підприємства

Підприємство	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "Гілея"	Дата (рік, місяць, число)	2024	01	01
Територія	ХМЕЛЬНИЦЬКА	за ЄДРПОУ	30693226		
Організаційно-правова форма господарювання	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ	за КАТОТТГ	UAA8840470010096613		
Вид економічної діяльності	Виставковий автомобільний транспорт	за КОПФГ	240		
Середня кількість працівників, осіб	88	за КВЕД	49.41		
Одиниця виміру:	тис. грн. з одним десятковим знаком				
Адреса, телефон	вулиця Курчатова, буд. 54 Б, м. ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ, ХМЕЛЬНИЦЬКА обл., 29025		663055		

1. Баланс на 31 грудня 2023 р.

Актив	Код рядка	Форма № 1-м Код за ДКУД 1801006	
		На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	-	-
Первісна вартість	1001	-	-
Накопичена амортизація	1002	(-)	(-)
Незавершені капітальні інвестиції	1005	25,0	42,5
Основні засоби :	1010	35 466,4	34 532,3
первісна вартість	1011	74 660,0	82 951,0
знос	1012	(39 193,6)	(48 418,7)
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції	1030	43,6	43,6
Інші необоротні активи	1090	18,0	18,0
Усього за розділом I	1095	35 553,0	34 636,4
II. Оборотні активи			
Запаси :	1100	3 833,3	2 492,1
у тому числі готова продукція	1103	100,0	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	49 185,0	31 489,6
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1135	-	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	4,9	6,7
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	64 544,9	138 709,0
Витрати майбутніх періодів	1170	25,6	25,6
Інші оборотні активи	1190	-	-
Усього за розділом II	1195	117 593,7	172 723,0
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	153 146,7	207 359,4

Пасив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (паіоновий) капітал	1400	50,0	50,0
Додатковий капітал	1410	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	138 354,4	181 564,9
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Усього за розділом I	1495	138 404,4	181 614,9
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення			
III. Поточні зобов'язання			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	8 952,7	19 626,7
розрахунками з бюджетом	1620	1 443,2	944,9
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	-	-
розрахунками з оплати праці	1630	43,7	24,3
Доходи майбутніх періодів	1665	403,3	952,0
Інші поточні зобов'язання	1690	3 899,4	4 196,6
Усього за розділом III	1695	14 742,3	25 744,5
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
Баланс	1900	153 146,7	207 359,4

2. Звіт про фінансові результати
за Рік 2023 р.

Стаття	Код рядка	Форма № 2-м	Код за ДКУД
		За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	207 050,0	210 199,8
Інші операційні доходи	2120	26 435,8	26 039,4
Інші доходи	2240	-	-
Разом доходи (2000 + 2120 + 2240)	2280	233 485,8	236 239,2
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(164 422,5)	(152 917,3)
Інші операційні витрати	2180	(16 142,9)	(13 879,9)
Інші витрати	2270	(130,1)	(123,6)
Разом витрати (2050 + 2180 + 2270)	2285	(180 695,5)	(166 920,8)
Фінансовий результат до оподаткування (2280 – 2285)	2290	52 790,3	69 318,4
Податок на прибуток	2300	(9 571,4)	(11 685,4)
Чистий прибуток (збиток) (2290 – 2300)	2350	43 218,9	57 633,0

Керівник

Головний бухгалтер



(підпис)

(підпис)

ЕП Ядуча Віктор
Йосипович

Ядуча Віктор Йосипович

(ініціали, прізвище)

Конарська Олександра Станіславівна

(ініціали, прізвище)

¹ Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад