



УДК 342.9: 338.2 (332.1)

[https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-9\(39\)-718-730](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-9(39)-718-730)

**Пунда Олександр Олегович** доктор юридичних наук, доцент, професор кафедри права, Хмельницький Національний Університет, м. Хмельницький, <https://orcid.org/0000-0002-9175-3141>

**Арзянцева Дар'я Андріївна** кандидатка економічних наук, доцентка, доцентка кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, м. Хмельницький, <https://orcid.org/0000-0001-8014-7544>

## **ІНДУСТРІАЛЬНІ ПАРКИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ РЕГІОНУ**

**Анотація.** У статті розглядається роль індустриальних парків як інструменту забезпечення інвестиційної безпеки та стимулювання відновлення економіки регіону. Особлива увага приділяється трансформації традиційних індустриальних парків у еко-індустріальні, що дозволяє формувати комплексну економічно-екологічну екосистему розвитку, яка інтегрує економічні, екологічні та соціальні аспекти та сприяє стійкому розвитку регіонів.

У статті здійснено огляд українського досвіду функціонування індустриальних парків та вільних економічних зон, що дозволяє виділити ключові чинники їх ефективності: стабільну нормативно-правову базу, прозорі правила гри, професійне управління, розвинену інфраструктуру, кадрове забезпечення, високий рівень безпеки та інтеграцію у міжнародні економічні зв'язки. Акцент зроблено на значенні промислового симбіозу та принципів циркулярної економіки, які сприяють підвищенню ресурсоефективності та інтеграції екологічних стандартів у виробничі процеси.

Підкреслено стратегічну роль державної політики у підтримці індустриальних та еко-індустріальних майданчиків. До пріоритетних напрямів належать удосконалення законодавства, фінансові стимули та податкові пільги, розвиток інфраструктури, підготовка кваліфікованих кадрів, запровадження цифрових платформ для моніторингу потоків відходів та активізація державно-приватного партнерства. Такий підхід сприяє створенню стійкої інвестиційної екосистеми, підвищує довіру інвесторів та залучення внутрішніх і зовнішніх інвестицій.

Також розглядається потенціал еко-індустріальних парків у післявоєнному відновленні України, диверсифікації виробництва та інтеграції у європейський



простір сталого розвитку. Пропонується комплекс управлінських заходів, включаючи методичні підходи до моніторингу та зменшення вуглецевого сліду, визначення пріоритетних галузей для замкнених технологічних циклів та розробку фінансових і інвестиційних стимулів, що сприяють інтеграції еко-індустріальних парків у систему управління інвестиційною безпекою.

**Ключові слова:** інвестиції, безпека, інвестиційна безпека, індустріальні парки, еко-індустріальні парки, регіональний розвиток, сталий розвиток, циркулярна економіка, післявоєнне відновлення економіки, промисловий симбіоз, регіон, екосистема.

**Punda Oleksandr Olegovych** Doctor in the field of Legal Science, docent, professor of the Department of Law, Khmelnytskyi National University, Khmelnytsky, <https://orcid.org/0000-0002-9175-3141>

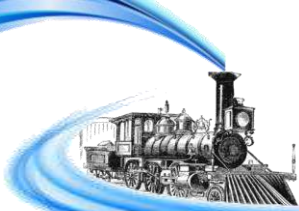
**Arziantseva Daria Andriivna** PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management, Economics, Statistics and Digital Technologies, Leonid Yuzkov Khmelnytskyi University of Management and Law, Khmelnytskyi, <https://orcid.org/0000-0001-8014-7544>

## **INDUSTRIAL PARKS AS A TOOL FOR ENSURING INVESTMENT SECURITY AND REGIONAL ECONOMIC RECOVERY**

The article examines the role of industrial parks as a tool for ensuring investment security and stimulating regional economic recovery. Particular attention is paid to the transformation of traditional industrial parks into eco-industrial parks, which enables the formation of an integrated economic and ecological ecosystem that combines economic, environmental, and social aspects and contributes to sustainable regional development.

The article provides an overview of the Ukrainian experience in the operation of industrial parks and free economic zones, highlighting key factors influencing their effectiveness: a stable legal and regulatory framework, transparent rules of the game, professional management, developed infrastructure, qualified workforce, high level of security, and integration into international economic networks. Emphasis is placed on the importance of industrial symbiosis and circular economy principles, which enhance resource efficiency and integrate environmental standards into production processes.

The strategic role of state policy in supporting industrial and eco-industrial sites is emphasized. Priority areas include legislative improvement, financial incentives and tax benefits, infrastructure development, workforce training, implementation of digital platforms for monitoring waste flows, and strengthening public-private partnerships. This approach contributes to the creation of a stable investment ecosystem, increases investor confidence, and attracts both domestic and foreign investments.



The potential of eco-industrial parks in post-war reconstruction of Ukraine, production diversification, and integration into the European sustainable development space is also discussed. A set of management measures is proposed, including methodological approaches for monitoring and reducing the carbon footprint, identifying priority industries for closed-loop technological cycles, and developing financial and investment incentives to support the integration of eco-industrial parks into the system of investment security management.

**Keywords:** investments, security, investment security, industrial parks, eco-industrial parks, regional development, sustainable development, circular economy, post-war economic recovery, industrial symbiosis, region, ecosystem.

**Постановка проблеми.** Сучасні виклики, пов'язані з економічною нестабільністю, глобальними кризовими процесами та воєнними подіями в Україні, зумовлюють необхідність пошуку ефективних інструментів відновлення регіональної економіки. Одним із таких інструментів є індустріальні парки, які виступають платформою для концентрації виробничих, інноваційних та інвестиційних ресурсів, створюючи сприятливе середовище для розвитку бізнесу та формування конкурентних переваг територій.

Забезпечення інвестиційної безпеки в умовах зростаючих ризиків набуває стратегічного значення, адже від рівня захищеності інвестиційних потоків залежить здатність регіонів залучати капітал, стимулювати підприємницьку активність та забезпечувати сталі темпи економічного зростання. Індустріальні парки у цьому контексті стають не лише інструментом локалізації інвестицій, але й важливим механізмом підвищення довіри інвесторів, оптимізації інфраструктурних рішень і створення нових робочих місць.

Таким чином, дослідження ролі індустріальних парків у забезпеченні інвестиційної безпеки та відновленні економіки регіону є актуальним і необхідним для формування дієвих управлінських стратегій, спрямованих на підвищення економічної стійкості та конкурентоспроможності територій у довгостроковій перспективі.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Проблема визначення ролі та місця держави у забезпеченні інвестиційної безпеки перебуває в центрі уваги економістів, фахівців з публічного управління та науковців-правників. Зокрема, дослідженню цих питань приділяли увагу І. Висоцька [1], А.А. Мещеряков [2], Є.В. Міщук, Ю.Б. Кашубіна [3], В.П. Приходько [4], С.І. Ткаченко [5], А.М. Чорна [6] та інші. Питання доцільності запровадження індустріальних парків в Україні та механізмів їх державної підтримки досліджували О. Івашко [7], В. Галасюк [8], О. Молдаван [9], О. Федюк [10], Л. Федулова [11], Ю. Огренич, В. Кармазіна [12].

Водночас, низка аспектів цієї проблематики залишаються недостатньо дослідженими, особливо у контексті регіонального розвитку та формування



інвестиційно привабливих територій. Актуальними є питання підвищення ефективності державного регулювання інвестиційних процесів на регіональному рівні, інтеграції інструментів державної політики з розвитком індустріальних та еко-індустріальних парків, а також забезпечення комплексної екосистеми інвестиційної безпеки, що поєднує економічні, соціальні та екологічні складові розвитку.

**Мета статті.** Метою статті є дослідження ролі індустріальних парків як інструменту забезпечення інвестиційної безпеки та стимулювання відновлення економіки регіону, визначення ключових чинників їх ефективного функціонування та розробка рекомендацій щодо трансформації наявних індустріальних парків у еко-індустріальні, що формують комплексну економічно-екологічну екосистему регіонального розвитку та інтеграції України у європейський простір сталого розвитку.

**Виклад основного матеріалу.** Індустріальні парки розглядаються у світовій та вітчизняній практиці як один із найбільш дієвих механізмів концентрації інвестиційних ресурсів та стимулювання регіонального розвитку. Вони забезпечують створення спеціалізованої інфраструктури, зменшення транзакційних витрат для бізнесу, формування ефекту кластеризації та інтеграції виробничих ланцюгів. Саме завдяки цим перевагам індустріальні парки здатні виконувати функцію стабілізатора економічного розвитку та чинника підвищення інвестиційної безпеки.

В Україні спроби активізувати інвестиційну діяльність за допомогою спеціальних режимів інвестування розпочалися ще у 1998 р. У цей період було створено вільні (спеціальні) економічні зони (ВЕЗ), території пріоритетного розвитку та технологічні парки. Їх функціонування було спрямоване на залучення іноземного та вітчизняного капіталу, стимулювання розвитку виробництва й інноваційної діяльності, формування нових робочих місць. Так, на початку 2000 -х років в Україні були сформовані 11 спеціальних економічних зон і територій пріоритетного розвитку. Їх основною офіційно заявленою метою був розвиток виробничих і депресивних регіонів України. Як правило, ВЕЗ передбачало наявність цілого набору пільг, що дозволяло швидко відкривати виробництва і вести господарську діяльність, зловживання у використанні яких у кінцевому рахунку стало причиною їх ліквідації. Офіційно своєї мети ВЕЗ і ТПР не досягнули: у умовах соціально-політичних змін викликаних подіями 2004 року вони отримали оцінку як «податкові гавані» усередині країни. У цьому зв'язку в 2005 році уряд прийняв рішення ліквідувати ВЕЗ (СЕЗ) і ТПР на території України.

В нормативно-правовій площині пільги для інвесторів, які працювали у ВЕЗ, були скасовані Законом №2505 від 25.03.05 р. «Про внесення змін до Закону України «Про Державний бюджет України на 2005 рік». Формально причина —



зловживання у окремих ВЕЗ. На практиці з 225 підприємств, що працювали у ВЕЗ і ТПР, вибірково перевірених податковою інспекцією, на 201 підприємстві були виявлені факти порушення податкового й митного законодавства. Внаслідок подання лише негативної інформації про ВЕЗ і ТПР в окремих регіонах, 2005 р. у суспільстві було сформовано негативне ставлення до всіх ВЕЗ і ТПР, навіть до тих, які дали великий поштовх для розвитку регіонів та економіки України в цілому. Наслідком цього стало виключно негативне сприйняття (без розгляду аргументів та вивчення світового досвіду) всіх законодавчих ініціатив щодо створення чи відновлення ВЕЗ на території України. Цей досвід засвідчив потребу у створенні нових, прозорих і збалансованих механізмів залучення інвестицій, здатних одночасно забезпечувати економічну динаміку та підвищувати інвестиційну безпеку.

Інвестиційна безпека у регіональному вимірі полягає у здатності території формувати сприятливе середовище для залучення та ефективного використання інвестиційних ресурсів, захисту інвесторів від економічних і політичних ризиків, а також гарантування відтворювального характеру інвестиційних потоків [3; 6]. У цьому контексті індустриальні парки виступають наступним етапом розвитку інвестиційної політики держави, що враховує попередні недоліки, та створюють більш ефективний механізм локалізації інвестицій. Завдяки інституційній підтримці, прозорим регуляторним механізмам і системі державних стимулів вони підвищують привабливість регіонів для національних та міжнародних інвесторів.

Важливою перевагою індустриальних парків є їхня здатність стати каталізатором відновлення економіки регіонів після кризових потрясінь. Вони дозволяють швидко залучати інвестиції у пріоритетні сфери, створювати нові виробничі потужності, забезпечувати робочими місцями населення та формувати додану вартість на місцевому рівні [9; 10]. Крім того, індустриальні парки виступають драйверами інноваційного розвитку, оскільки сприяють трансферу технологій, розвитку малого і середнього бізнесу, інтеграції у глобальні виробничі мережі.

Особливої ваги інвестиційно орієнтовані території, зокрема індустриальні парки та території пріоритетного розвитку, набувають для регіонів, що постраждали від воєнних дій. Вони створюють можливості для швидкого відновлення виробничого потенціалу, реконструкції інфраструктури та забезпечення зайнятості населення [12]. У цьому контексті такі території можна розглядати як один із ключових інструментів післявоєнної відбудови, здатний мобілізувати як внутрішні, так і зовнішні ресурси.

Разом із тим ефективність їх функціонування значною мірою залежить від інституційного та правового забезпечення. Важливим є запровадження прозорих і зрозумілих правил гри, дієвого захисту прав інвесторів та запобігання зловжи-



ванням при використанні пілґ. Лише за умов належного управління, постійного моніторингу та контролю індустріальні парки й території пріоритетного розвитку здатні виконати свою стратегічну функцію — забезпечити інвестиційну безпеку та стати платформою для економічного відновлення регіонів.

З урахуванням воєнних і післявоєнних викликів для України, індустріальні парки мають потенціал стати центральним інструментом регіональної політики, спрямованої на відновлення економічної активності, диверсифікацію виробництва та підвищення рівня інвестиційної безпеки. Це зумовлює необхідність вироблення ефективних управлінських рішень щодо створення сприятливих умов для їх функціонування, удосконалення нормативно-правового регулювання та формування комплексної системи державної підтримки.

У 2024 році Кабінет Міністрів України схвалив Стратегію розвитку індустріальних парків на 2023–2030 роки [13], що орієнтована на формування привабливого інвестиційного середовища, підвищення конкурентоспроможності регіонів та забезпечення сталого розвитку національної економіки. Станом на грудень 2024 р. до офіційного Реєстру Мінекономіки було внесено 98 індустріальних (промислових) парків [14], що засвідчує поступове розширення цього інструменту державної інвестиційної політики та зростання зацікавленості регіонів у його використанні. Показовим прикладом є Хмельницька область, де після ухвалення оновленого законодавства про індустріальні парки, яке передбачило додаткові стимули для інвесторів і органів місцевого самоврядування, спостерігається активізація діяльності зі створення таких об'єктів. Упродовж 2023–2024 рр. в області було утворено низку нових індустріальних парків, які доповнили два раніше зареєстровані об'єкти (таблиця 1).

Таблиця 1.

### Характеристика індустріальних парків Хмельницької області

Назва та ініціатор створення	Площа земельної ділянки	Пріоритетні напрями діяльності
1. Індустріальний парк “Славута”, ініціатор створення – Славутська міська рада, включений до Реєстру індустріальних парків 07.02.2014 року.	50 га	галузі середнього та малого машинобудування, деревообробки, фармацевтики.
2. Індустріальний парк “Хмельницький”: ініціатор – Хмельницька міська рада; включений до Реєстру ІП 07.02.2019	91 га	текстильне виробництво, виробництво електричного устаткування та агропереробка
3. Індустріальний парк “КРАСИЛІВ ТЕХНОПОРТ”: ініціатор створення – АТ “Красилівський машинобудівний завод”; включений до Реєстру ІП 22.12.2023	10,1 га	металообробка та виготовлення металевих виробів



Назва та ініціатор створення	Площа земельної ділянки	Пріоритетні напрями діяльності
4. Індустріальний парк “ЕКО АГРО ХАБ Поділля “Городок””: ініціатор створення – ТОВ “Епіцентр К”; включений до Реєстру ІІ 22.12.2023	50,2 га	переробна та харчова промисловість
5. Індустріальний парк “Ф’ЮЧЕ ІНДАСТРІ ХАБ””: ініціатор створення – ТОВ “Віннер інвест капітал”; включений до Реєстру ІІ 01.10.2024	10,0 га;	переробка харчових продуктів, альтернативна енергетика та науково-технічна діяльність
6. Індустріальний парк “ТЕОФІПОЛЬ ЕКО ПАРК””: ініціатор створення – Теофіпольська селищна рада; включений до Реєстру ІІ 10.12.2024;	30,9 га	паперова та супутні галузі переробної промисловості

Примітка. Сформовано авторами

Індустріальні парки є перевіреним часом та міжнародним досвідом механізмом індустріалізації економіки, модернізації промисловості шляхом впровадження підходів ресурсоефективності та моделі “циркулярної економіки”, залучення інвестицій, підвищення рівня зайнятості населення, забезпечення збалансованого регіонального та місцевого розвитку [13]. У січні 2025 року Верховна Рада України ухвалила в першому читанні законопроект №12117, спрямований на вдосконалення правових засад функціонування індустріальних парків [15]. Одним із ключових нововведень документа є впровадження поняття «еко-індустріальний парк» – індустріальний парк, зареєстрований у відповідному Реєстрі, де ініціатор створення, керуюча компанія, учасники та інші суб’єкти господарювання здійснюють діяльність на засадах промислового симбіозу.

Запровадження цього підходу актуалізує потребу у трансформації наявних індустріальних парків відповідно до принципів циркулярної економіки та сталого розвитку [16]. Це дозволить не лише посилити їхню інвестиційну привабливість, а й інтегрувати екологічні стандарти у процеси виробництва, що є надзвичайно важливим в умовах післявоєнного відновлення економіки та орієнтації України на європейський вектор розвитку.

Важливим аспектом розвитку індустріальних парків є їхня здатність не лише акумулювати інвестиційні ресурси, але й виступати платформою для формування інноваційних екосистем. Еко-індустріальні парки створюють умови для розвитку промислового симбіозу, коли відходи одних виробництв стають ресурсами для інших, що знижує навантаження на довкілля та забезпечує ефективніше використання ресурсів. Такий підхід відповідає сучасним трендам «зеленої» економіки та сприяє зміцненню інвестиційної безпеки завдяки зменшенню екологічних і технологічних ризиків.



У цьому контексті ключову роль відіграє ефективна державна політика, спрямована на підтримку створення та розвитку еко-індустріальних парків. Вона повинна передбачати комплексні інструменти стимулювання, включаючи податкові пільги, фінансові гарантії, доступ до інфраструктурних ресурсів, а також спрощення адміністративних процедур. Основні напрями такої політики можуть включати:

Нормативно-правове регулювання – насамперед, ключовою умовою є формування стабільної та чіткої нормативно-правової бази, яка б регламентувала функціонування індустріальних парків, вільних економічних зон та територій пріоритетного розвитку. Прозорі правила, унеможливлення довільного трактування законодавчих норм і гарантії захисту прав інвесторів сприятимуть підвищенню довіри бізнесу та залученню інвестицій.

Інституційне забезпечення – створення сприятливого інституційного середовища передбачає ефективне управління, координацію діяльності органів влади та чіткий розподіл повноважень між центральними та місцевими органами. Наявність професійних керуючих компаній у парках здатна забезпечити високий рівень сервісу для бізнесу та оперативне вирішення проблем.

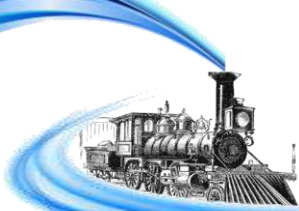
Інфраструктурна підтримка – розвинена інфраструктура, включно з транспортними шляхами, логістичними вузлами, енергетичними та комунальними системами, є необхідною передумовою ефективного функціонування територій. Державна підтримка у вигляді інвестицій у розвиток інфраструктури сприяє поширенню позитивної практики та підвищенню інвестиційної привабливості регіонів.

Кадрове забезпечення – підготовка кваліфікованої робочої сили, розвиток освітніх програм і тісна співпраця з університетами та професійно-технічними навчальними закладами формують конкурентну перевагу територій та забезпечують відповідність потребам інвесторів.

Інвестиційна та безпекова складова – забезпечення належного рівня безпеки, особливо у воєнний та поствоєнний періоди, є вирішальним фактором у прийнятті інвестиційних рішень. Захищеність бізнесу від військових ризиків, кібератак та кримінальних загроз підвищує довіру інвесторів. У цьому контексті важливим є запровадження механізмів інвестиційного страхування та міжнародних гарантій.

Міжнародна інтеграція – вільні економічні зони та території пріоритетного розвитку повинні стати майданчиками для виходу українських виробників на світові ринки, що передбачає гармонізацію стандартів, спрощення митних процедур та розвиток експортної інфраструктури.

Розвиток державно-приватного партнерства – механізми співпраці держави та бізнесу сприяють реалізації інноваційних проектів, залученню фінансових та технічних ресурсів, а також формуванню довгострокової економічної віддачі від інвестицій.



Реалізація цих напрямів дозволяє не лише підвищити інвестиційну привабливість регіонів, а й забезпечити сталий розвиток економіки, ефективне використання ресурсів та швидке відновлення післявоєнної інфраструктури, інтегруючи принципи циркулярної економіки та сталого розвитку у діяльність індустріальних парків.

Досвід країн Європейського Союзу демонструє, що саме інтеграція принципів сталого розвитку у функціонування індустріальних парків підвищує їх конкурентоспроможність на глобальному ринку та забезпечує довгострокову економічну стійкість регіонів [8]. Для України цей досвід є надзвичайно важливим з огляду на завдання післявоєнної відбудови, відновлення інвестиційної довіри та формування нової моделі економічного зростання.

У підсумку, трансформація індустріальних парків в еко-індустріальні здатна стати стратегічним напрямом регіонального розвитку, що поєднує економічну, екологічну та соціальну складові. Такий підхід забезпечить не лише відновлення економіки на якісно нових засадах, а й створить умови для підвищення інвестиційної безпеки та інтеграції України у європейський простір сталого розвитку.

У підсумку, трансформація індустріальних парків у еко-індустріальні може стати стратегічним напрямом регіонального розвитку, що поєднує економічну, екологічну та соціальну складові. Такий підхід забезпечує не лише відновлення економіки на якісно нових засадах, а й створює умови для підвищення інвестиційної безпеки, підвищення довіри інвесторів та залучення як внутрішніх, так і зовнішніх інвестицій. Водночас він сприяє інтеграції України у європейський простір сталого розвитку та впровадженню міжнародних стандартів економічної і екологічної безпеки.

Зважаючи на стратегічні завдання України у сфері екологічної трансформації, післявоєнного відновлення, імплементації Європейського зеленого курсу та зобов'язань із досягнення кліматичної нейтральності, доцільним є ухвалення комплексу узгоджених управлінських рішень, що забезпечать ефективність функціонування системи управління відходами та доповнять пріоритетні напрями розвитку індустріальних парків. Зокрема, до таких рішень належить:

інтеграція принципів кліматичної нейтральності до регіональних стратегій та стратегій місцевого розвитку;

обов'язкове включення цілей зі скорочення викидів парникових газів, впровадження циркулярної економіки та підвищення ресурсоефективності;

узгодження політики управління відходами з цілями «зеленого» післявоєнного відновлення, акцентуючи увагу на мінімізації утворення відходів, рекультивації забруднених територій та пріоритетному використанні повторно придатних будівельних матеріалів;

запровадження національних цифрових платформ для прозорого обліку потоків відходів, що забезпечить ефективний моніторинг на всіх етапах – від



утворення до утилізації або повторного використання – із інтеграцією до єдиної екологічної інформаційної системи;

розробка методичних підходів до моніторингу та зменшення вуглецевого сліду, визначення пріоритетних галузей, що сприятимуть утворенню замкнених технологічних циклів, та інтеграції концепції промислового симбіозу;

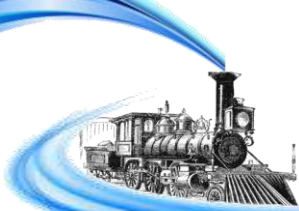
розробка інструментів фінансової підтримки, стимулювання інвестицій та впровадження інновацій у сфері еко-індустріальних парків.

Реалізація цих заходів дозволить створити комплексну систему, яка одночасно забезпечує економічне зростання, екологічну стійкість та підвищення інвестиційної безпеки регіонів, відкриваючи нові можливості для післявоєнного відновлення та інтеграції України до європейських структур сталого розвитку.

**Висновки.** Проведене дослідження підтвердило, що індустріальні парки є ефективним механізмом концентрації інвестиційних ресурсів, створення сприятливого інвестиційного середовища та стимулювання регіонального розвитку. Їх трансформація в еко-індустріальні парки дозволяє формувати комплексну екосистему, яка інтегрує економічну, екологічну та соціальну складові та одночасно підвищує інвестиційну безпеку регіонів. Сучасні індустріальні парки сприяють зміцненню довіри інвесторів, залученню внутрішніх та зовнішніх інвестицій, а також забезпечують ефективне використання ресурсів через промисловий симбіоз. Впровадження екологічних стандартів і принципів циркулярної економіки підсилює їх роль як платформи для стійкого та безпечного інвестиційного розвитку.

Аналіз українського досвіду функціонування індустріальних парків і вільних економічних зон виявив ключові фактори ефективності: стабільна нормативно-правова база, прозорі правила гри, професійне управління, розвинена інфраструктура, кадрове забезпечення, високий рівень безпеки та інтеграція у міжнародні економічні зв'язки. Дотримання цих умов сприяє створенню стійкої інвестиційної екосистеми, яка гарантує захист прав інвесторів і мінімізує ризики. Державна політика у підтримці індустріальних та еко-індустріальних парків повинна охоплювати удосконалення законодавства, фінансові стимули, розвиток інфраструктури, забезпечення кваліфікованими кадрами, цифровізацію обліку потоків ресурсів і відходів, а також розвиток державно-приватного партнерства. Реалізація цих заходів підвищує інвестиційну безпеку, формує сприятливу бізнес-екосистему та стимулює економічне зростання регіонів.

З огляду на стратегічні завдання України у сфері післявоєнного відновлення, екологічної трансформації та інтеграції до Європейського зеленого курсу, еко-індустріальні парки визначаються як ключовий інструмент відновлення економічної активності, диверсифікації виробництва та підвищення інвестиційної безпеки, одночасно інтегруючи регіони України у європейський простір



сталого розвитку. Перспективним напрямом подальших досліджень є оцінка ефективності еко-індустріальних парків на прикладі конкретних регіонів України, визначення оптимальних моделей промислового симбіозу та розробка рекомендацій щодо інтеграції індустріальних парків у національну систему управління інвестиційною безпекою та формування комплексної екосистеми регіонального розвитку.

### *Література:*

1. Висоцька І.Б. Проблеми та шляхи забезпечення інвестиційної безпеки держави. Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ. Серія економічна. 2013. Вип. 2. С. 11-17.
2. Мещеряков А.А. Інвестиційна безпека держави. Вісник Академії митної служби України. Сер.: Економіка. 2013. № 2. С. 23-29.
3. Міщук Є. В., Кашубіна Ю. Б. Дефініції економічної категорії «інвестиційна безпека». Інвестиції: практика та досвід № 2/2015. С. 12-16. URL: [http://www.irbisnbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis\\_nbuv/cgiirbis\\_64.exe](http://www.irbisnbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe). (дата звернення 25.02.2024 р.)
4. Приходько В. П. Інвестиційна безпека як важливий чинник подолання фінансово-економічної кризи. Інвестиції: практика та досвід. 2013. № 16. С. 6-9.
5. Ткаченко С. І. Інвестиційна безпека: теорія, методологія, практика : монографія. Чернівці : ЧНТУ, 2018. 286 с.
6. Чорна А. М. Інвестиційна безпека держави: правовий та економічний аспекти. Актуальні питання забезпечення фінансової безпеки держави в умовах глобалізації : зб. тез доп. Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 17 лют. 2022 р.). МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Наук. парк «Наука та безпека». Харків : ХНУВС, 2022. С. 205-209.
7. Івашко О. Індустріальні парки в системі інвестиційної безпеки держави: теорія та практика. Економічний часопис Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки. 2018. Вип. 4. С. 32–40. URL: <https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/431482.pdf>.
8. Галасюк В. В. Індустріальні парки: світовий досвід та перспективи створення в Україні. Економічний аналіз: зб. наук. праць. 2018. Том 28. № 1. С. 40-50. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/33691>
9. Молдован О.О. Доцільність запровадження індустріальних парків в Україні. Економіка промисловості. 2011. № 2. С. 3-9. Режим доступу: [http://dspace.nbuv.gov.ua/bitstream/handle/123456789/36177/st\\_54\\_01.pdf?sequence=1](http://dspace.nbuv.gov.ua/bitstream/handle/123456789/36177/st_54_01.pdf?sequence=1).
10. Федюк В. Індустріальні парки як інструмент залучення інвестицій в місцевий і регіональний розвиток. Режим доступу: [http://regionet.org.ua/ua/Industrialni\\_parku\\_yak\\_instrument\\_zalychennya\\_investutsiy\\_v\\_mistsevuy\\_i\\_regionalnuy\\_rozvytok\\_1561.html#page\\_title](http://regionet.org.ua/ua/Industrialni_parku_yak_instrument_zalychennya_investutsiy_v_mistsevuy_i_regionalnuy_rozvytok_1561.html#page_title)
11. Федулова Л.І. Напрями розвитку індустріальних парків щодо реалізації інноваційного потенціалу регіонів України. Економічні інновації: Зб. наук. пр. Одеса: ІПРЕД НАН України, 2013. Вип. 53. С. 296-305.
12. Огренич Ю., Кармазіна В. Роль технологічних та індустріальних парків у забезпеченні інноваційної діяльності підприємств і залученні інвестицій в економіку України. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка. 2023. № 16. С. 147-158. <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2023.16.20>
13. Про схвалення Стратегії розвитку індустріальних парків на 2023—2030 роки: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 24.02.2023 р. № 176-р. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-skhvalennia-stratehii-rozvytku-industrialnykh-par-a176r>



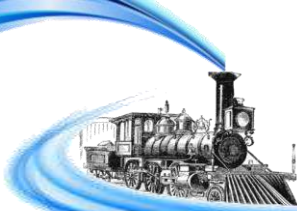
14. 400 робочих місць та 763 млн грн інвестицій: Уряд вніс до реєстру новий індустріальний парк на Закарпатті. URL: <https://me.gov.ua/News/Detail/086cadac-bf9b-45dd-822a-e3ae191257df?lang=uk-UA&title=400-RobochikhMistsTa763-MlnGrnInvestitsii-UriadVnisDoRestruNoviiIndustrialniiParkNaZakarpatti>

15. Проект Закону про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо вдосконалення функціонування індустріальних парків: <https://itd.rada.gov.ua/billinfo/Bills/Card/45012>

16. Клецов, А. Аналіз передумов трансформації індустріальних парків в Україні в екоіндустріальні. Матеріали конференції МЦНД. 2024. (09.08.2024; Чернівці, Україна), 10–12. URL: <https://doi.org/10.62731/mcnd-09.08.2024.001>

### **References:**

1. Vysotska I. B. (2013). Problemy ta shliakhy zabezpechennia investytsiinoi bezpeky derzhavy [Issues and ways of providing investment safety of the state]. *Naukovyi visnyk Lvivskoho derzhavnoho universytetu vnutrishnikh sprav. Seriya ekonomichna.* Vol. 2. pp. 11–17. [in Ukrainian].
2. Meshcheriakov A. A. (2013). Investytsiina bezpeka derzhavy [Investment safety of the state]. *Visnyk Akademii mytnoi sluzhby Ukrainy. Ser.: Ekonomika.* No. 2. pp. 23–29. [in Ukrainian].
3. Mishchuk Ye. V., Kashubina Yu. B. (2015). Definitsii ekonomichnoi katehorii «investytsiina bezpeka» [Definitions of the economic category of “investment safety”]. *Investytsii: praktyka ta dosvid.* 2015. No. 2. pp.12–16. Retrieved from: [http://www.irbisnbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis\\_nbuv/cgiirbis\\_64.exe](http://www.irbisnbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe). [in Ukrainian].
4. Prykhodko V. P. (2013). Investytsiina bezpeka yak vazhlyvyi chynnyk podolannia finansovo-ekonomichnoi kryzy [Investment safety as an important factor of overcoming financial and economic crisis]. *Investytsii: praktyka ta dosvid.* No. 16. pp. 6–9. [in Ukrainian].
5. Tkalenko S. I. (2018). Investytsiina bezpeka: teoriia, metodolohiia, praktyka [Investment safety: theory, methodology, practice]. *Chernihiv : ChNTU.* 286 ps. [in Ukrainian].
6. Chorna A. M. (2022). Investytsiina bezpeka derzhavy: pravovyi ta ekonomichniy aspekt [Investment safety of the state: legal and economic aspects] (pp. 205-209). *Aktualni pytannia zabezpechennia finansovoi bezpeky derzhavy v umovakh hlobalizatsii: Kharkiv. KhNUVS.* [in Ukrainian].
7. Ivashko, O. (2018) *Industrialni parky v systemi investytsiinoi bezpeky derzhavy: teoriia ta praktyka* [Industrial parks in the system of the country’s investment security: theory and practice]. *Ekonomichniy chasopys Skhidnoiev-ropeiskoho natsionalnogo universytetu imeni Lesi Ukrainky – Economic Journal of Lesia Ukrainka Eastern European National University*, 4, 32–40. Retrieved from: <https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/431482.pdf>. [in Ukrainian]
8. Halasiuk, V. V. (2018). *Industriialni parky: svitovyi dosvid ta perspektyvy stvorennia v Ukraini* [Industrial parks: global experience and prospects for establishment in Ukraine]. *Ekonomichniy analiz: zbirnyk naukovykh prats – Economic Analysis: Collection of Scientific Works*, 28(1), 40–50. Retrieved from <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/33691> [in Ukrainian].
9. Moldovan, O. O. (2011). *Dotsilnist zaprovadzhennia industriialnykh parkiv v Ukraini* [Feasibility of establishing industrial parks in Ukraine]. *Ekonomika promyslovosti – Economics of Industry*, 2, 3–9. Retrieved from [http://dspace.nbuv.gov.ua/bitstream/handle/123456789/36177/st\\_54\\_01.pdf?sequence=1](http://dspace.nbuv.gov.ua/bitstream/handle/123456789/36177/st_54_01.pdf?sequence=1) [in Ukrainian].
10. Fediuk, V. (n.d.). *Industriialni parky yak instrument zaluchennia investytsii v mistsevyi i rehionalnyi rozvytok* [Industrial parks as a tool for attracting investment to local and regional development]. Retrieved from [http://regionet.org.ua/ua/Indystriialni\\_parku\\_yak\\_instryment\\_zalychennya\\_investutsiy\\_v\\_mistsevuy\\_i\\_rehionalnuy\\_rozvytok\\_1561.html#page\\_title](http://regionet.org.ua/ua/Indystriialni_parku_yak_instryment_zalychennya_investutsiy_v_mistsevuy_i_rehionalnuy_rozvytok_1561.html#page_title) [in Ukrainian].



11. Fedulova, L. I. (2013). Napriamy rozvytku industriialnykh parkiv shchodo realizatsii innovatsiinoho potentsialu rehioniv Ukrainy [Directions for industrial parks development for realization of the innovation potential of Ukrainian regions]. *Ekonomichni innovatsii – Economic Innovations*, 53, 296–305 [in Ukrainian].

12. Ohrenych, Yu., & Karmazina, V. (2023). Rol tekhnolohichnykh ta industriialnykh parkiv u zabezpechenni innovatsiinoi diialnosti pidpriemstv i zaluchenni investytsii v ekonomiku Ukrainy [The role of technological and industrial parks in ensuring enterprise innovation activity and attracting investment to the economy of Ukraine]. *Tavriiskyi naukovyi visnyk – Tavria Scientific Bulletin, Series: Economics*, 16, 147–158. <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2023.16.20> [in Ukrainian].

13. Pro skhvalennia Stratehii rozvytku industriialnykh parkiv na 2023–2030 roky: Rozporiadzhennia Kabinetu Ministriv Ukrainy vid 24.02.2023 r. № 176-r [On approval of the Industrial Parks Development Strategy for 2023–2030: Order of the Cabinet of Ministers of Ukraine of February 24, 2023 No. 176-r]. Retrieved from <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-skhvalennia-stratehii-rozvytku-industrialnykh-par-a176r> [in Ukrainian].

14. 400 robochyykh mist ta 763 mln hrn investytsii: Uriad vnis do reiestru novyi industriialnyi park na Zakarpatti [400 jobs and UAH 763 million investments: The government added a new industrial park in Zakarpattia]. Retrieved from <https://me.gov.ua/News/Detail/086cadac-bf9b-45dd-822a-e3ae191257df?lang=uk-UA&title=400-RobochikhMistsTa763-MlnGrnInvestitsii-UriadVnisDoRestruNoviiIndustrialniiParkNaZakarpatti> [in Ukrainian].

15. Proekt Zakonu pro vnesennia zmin do deiakyykh zakonodavchykh aktiv Ukrainy shchodo vdoskonalennia funktsionuvannia industriialnykh parkiv [Draft law on amendments to certain legislative acts of Ukraine regarding the improvement of industrial parks functioning]. Retrieved from <https://itd.rada.gov.ua/billinfo/Bills/Card/45012> [in Ukrainian].

16. Kleshchov, A. (2024, August 9). Analiz peredumov transformatsii industriialnykh parkiv v Ukraini v ekoinzhenerni [Analysis of prerequisites for transformation of industrial parks in Ukraine into eco-industrial parks]. *Materialy konferentsii MTSND – Conference Proceedings of MCND, Chernivtsi, Ukraine*, 10–12. <https://doi.org/10.62731/mcnd-09.08.2024.001> [in Ukrainian].